

UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EMPRESA

Escuela Profesional de Administración de Empresas



**GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS Y EJECUCIÓN DE
PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS,
APURÍMAC, 2016 AL 2018.**

Tesis para optar el Título Profesional de Licenciado en
Administración de Empresas

Presentado por:

GERMÁN ROJAS LAZO

Andahuaylas, Perú

2019

UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EMPRESA

Escuela Profesional de Administración de Empresas



**GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS Y EJECUCIÓN DE
PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS,
APURÍMAC, 2016 AL 2018.**

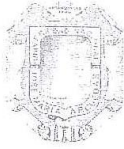
GERMÁN ROJAS LAZO

Asesor:

Mag. John Peter Aguirre Landa

Andahuaylas, Perú

2019



Universidad Nacional José María Arguedas

Identidad y Evolución para el Trabajo, Productivo y el Desarrollo

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EMPRESA

ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En la Avenida José María Arguedas S/N, de la sede académica de Ccoyahuacho, de La Universidad Nacional José María Arguedas, ubicado en el distrito de San Jerónimo, provincia de Andahuaylas, siendo, las 5pm horas, del día Diecinueve de Diciembre del año 2019, se reunieron los docentes: Dr. Felipe Rafael el Valle Díaz, Mg. Esther Reyna Merino Ascue y el(la) Mg. Edwin Gómez Chipana, en condición de integrantes del jurado evaluador del informe final de tesis titulada:

GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS, APUJIMAC, 2019

Cuyo autor es el Bachiller en Administración de Empresas GERMÁN ROJAS LAZO y asesor Mg. John Peter Aguirre Rueda con el propósito de proceder a la sustentación de la mencionada tesis.

Luego de la sustentación de la tesis, el jurado evaluador ACORDÓ: aprobar por unanimidad al egresado de la Escuela Profesional de Administración de Empresas, GERMÁN ROJAS LAZO, obteniendo la siguiente calificación y mención:

Nota en escala vigesimal		Mención
Números	Letras	
<u>14</u>	<u>Catorce</u>	<u>Bueno</u>

En señal de conformidad, se procede a la firma de la presente acta en tres (03) ejemplares, siendo las horas del mismo día.



UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS

Dr. Felipe Rafael el Valle Díaz

DOCENTE

DPTO. ACADEMICO DE CIENCIAS EMPRESARIALES
(Grado académico. Nombres y apellidos)

Presidente de Jurado Evaluador



UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EMPRESA

Mg. Esther Reyna Merino Ascue
DOCENTE
(Grado académico. Nombres y apellidos)
Secretario de Jurado Evaluador



UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EMPRESA

Mg. EFC Chipana
DOCENTE
(Grado académico. Nombres y apellidos)
Vocal de Jurado Evaluador

DEDICATORIA

A Dios, por darme la oportunidad de vivir y por estar conmigo en cada paso que doy, por fortalecer mi corazón e iluminar mi mente.

A mi madre: Soradia Lazo, por darme la vida, por su amor infinito, por creer en mí y por haberme apoyado en todo momento, por sus consejos, por la motivación constante que me ha permitido ser una persona de bien.

A mi padre: Esteban Rojas, por los ejemplos de perseverancia y constancia que lo caracterizan y que me ha inculcado siempre, por el valor mostrado para salir adelante a pesar de las adversidades y por su amor.

A mis hermanos: Julia, Constantino, por estar conmigo y apoyarme incondicionalmente en todo momento.

A mis amigos, que nos apoyamos mutuamente en nuestra formación profesional y que hasta ahora, seguimos manteniendo nuestra amistad: Juan, Pedro y Estefany por estar conmigo en los momentos oportunos.

AGRADECIMIENTO

En primer lugar, agradecer a Dios por bendecirme para llegar hasta donde he llegado, porque hiciste realidad este sueño anhelado y por darme fortaleza en los momentos de debilidad y permitirme continuar con mi carrera profesional.

A mi familia, fuente de apoyo constante e incondicional en toda mi vida y sobre todo a mis padres por ser el pilar fundamental de todo lo que soy, en toda mi educación, tanto académica, como de la vida.

A la Universidad Nacional José María Arguedas por haberme otorgado la oportunidad de estudiar y ser parte de ella, por permitirme convertirme en ser un profesional en lo que tanto me apasiona, gracias a cada maestro que hizo parte de este proceso integral de formación, ya sea de manera directa o indirecta fueron ustedes los responsables y actores principales de realizar su aporte, que el día de hoy se ve reflejado en la culminación de este primer paso académico que voy logrando.

A los miembros del jurado, por las observaciones y sugerencias oportunas, que permitieron alcanzar y lograr los objetivos del trabajo de investigación.

A la Municipalidad Distrital José María Arguedas, al alcalde, regidores y trabajadores, por permitirme desarrollar el presente trabajo y otorgarme las facilidades del caso, y a todos quienes hicieron posible la realización de este trabajo, por su apoyo desinteresado, sin ellos no sería posible este objetivo.

El autor.

PRESENTACIÓN

En cumplimiento al reglamento para la elaboración y sustentación de tesis de la Escuela Profesional de Administración de Empresas-Facultad de Ciencias de la Empresa, para optar el título profesional de Licenciado en Administración de Empresas. Pongo a vuestra consideración la tesis titulada: **Gestión de Recursos Financieros y Ejecución de Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018**, con el fin de optar el título profesional de Licenciado en Administración de Empresas.

El presente trabajo de investigación fue desarrollado de acuerdo al proyecto de investigación aprobado cumpliendo con los procedimientos establecidos por la Facultad de Ciencias de la Empresa y Escuela Profesional de Administración de Empresas. El trabajo se efectuó de la siguiente manera: revisión bibliográfica de las variables (Gestión de Recursos Financieros y Ejecución de proyectos de inversión pública, información que nos permitió establecer el marco teórico, el enfoque que se utiliza es el cuantitativo, el tipo de investigación es el básico, el diseño de investigación es no experimental-descriptivo, teniendo como objetivo principal el de describir la incidencia de la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, suscitados en los años 2016 al 2018, así mismo para la investigación se tiene una muestra intencionada de 30 trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas, para el mismo se utilizó el instrumento denominado cuestionario, ficha de observación e información referida a los recursos financieros asignados para la ejecución de proyectos de inversión en la comuna edil.

Se realizó el procesamiento de datos una vez recogida la información, utilizando el programa SPSS 25 para consolidar, analizar e interpretar las preguntas planteadas del cuestionario, asimismo se analizó y describió los recursos financieros asignados para la ejecución de proyectos de inversión y si estos fueron eficaces y eficientes. El resultado obtenido en forma general se puede indicar que la Gestión de Recursos Financieros para la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, durante los años 2016 al 2018 fueron eficientes y eficaces.

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTO	v
PRESENTACIÓN	vi
ÍNDICE GENERAL	vii
ÍNDICE DE FÍGURAS.....	ix
ÍNDICE DE TABLAS	xi
ÍNDICE DE ANEXOS.....	xiii
RESUMEN.....	xiv
ABSTRACT	xv
INTRODUCCION.....	16
CAPÍTULO I PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	17
1.1. Planteamiento del problema	17
1.2. Formulación del Problema	21
1.2.1. Problema general	21
1.2.2. Problemas específicos.....	21
1.3. Delimitación	22
1.4. Justificación	22
1.5. Objetivos	23
1.5.1. Objetivos General.....	23
1.5.2. Objetivos Específicos	24
CAPÍTULO II FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA DE LA INVESTIGACIÓN	25
2.1. Antecedentes.....	25
2.1.1. A nivel internacional.....	25
2.1.2. A nivel nacional	28
2.1.3. A nivel local	32
2.2. Marco Teórico.....	36
2.3. Marco Conceptual.....	54
CAPÍTULO III METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....	58
3.1. Hipótesis.....	58
3.2. Variables	58
3.3. Operacionalización de Variables.....	58

3.4. Metodología.....	60
3.4.1. Enfoque.....	60
3.4.2. Tipo de estudio.....	60
3.4.3. Diseño de investigación.....	60
3.5. Población y Muestra.....	61
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	63
3.7. Métodos de análisis de datos.....	65
CAPÍTULO IV PRESENTACIÓN DE RESULTADOS.....	67
4.1. Resultados de la investigación.....	67
4.2. Resultado final de las variables según información obtenida.....	128
CAPÍTULO V.....	133
DISCUSIÓN.....	133
CONCLUSIONES.....	137
RECOMENDACIONES.....	139
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	140

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1. Mapa geográfico Región Apurímac – Provincia de Andahuaylas	38
Figura 2. Mapa geográfico Provincia de Andahuaylas – Distrito José María Arguedas	39
Figura 3. Organigrama de la Municipalidad Distrital José María Arguedas	40
Figura 4. Funciones de la Gestión Financiera	42
Figura 5. Modelo de Gestión Financiera	43
Figura 6. ciclo de los Proyectos de Inversión Pública.....	47
Figura 7. La medición de resultados	48
Figura 8. Género de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas.	69
Figura 9. Edad de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas....	70
Figura 10. Tiempo de servicio en el puesto de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas.	71
Figura 11. Frecuencia del manejo presupuestario – ítem 01	72
Figura 12. Frecuencia de fondos públicos – ítem 02.....	73
Figura 13. Frecuencia de metas y objetivos presupuestarios – ítem 03	74
Figura 14. Frecuencia del plan operativo institucional – ítem 04	75
Figura 15. Frecuencia del instrumento financiero o indicador – ítem 05.....	76
Figura 16. Frecuencia de la gestión financiera institucional – ítem 06.....	77
Figura 17. Frecuencia de fuentes de financiamiento – ítem 07	78
Figura 18. Frecuencia de estudios técnicos e impacto ambiental, – ítem 08.....	79
Figura 19. Frecuencia de recaudaciones de ingresos a través de la fuente de financiamiento RDR – ítem 09	80
Figura 20. Frecuencia evaluación financiera – ítem 10	81
Figura 21. Frecuencia normas, procedimientos y mecanismos para la ejecución de gasto presupuestal – ítem 11	82
Figura 22. Frecuencia contratar bienes, bienes y servicios – ítem 12	83
Figura 23. Frecuencia requerimientos de las áreas usuarias – ítem 13	84
Figura 24. Frecuencia elaboraciones de los estados financieros – ítem 14.....	85
Figura 25. Frecuencia análisis financiero – ítem 15	86
Figura 26. Frecuencia rendimiento económico y ejecución presupuestal – ítem 16	87
Figura 27. Frecuencia gestión municipal del titular de pliego es transparente.....	88
Figura 28. Frecuencia auditorías en la municipalidad – ítem 18.....	89
Figura 29. Frecuencia controles físicos y controles presupuestarios en las contrataciones – ítem 19	90
Figura 30. Frecuencia análisis sobre el funcionamiento y seguimiento del sistema de control – ítem 20.....	91
Figura 31. Frecuencia proyectos de pre inversión – ítem 21	92
Figura 32. Frecuencia naturaleza y característica de la intervención – ítem 22.....	93
Figura 33. Frecuencia formulación del perfil de proyecto de acuerdo a la necesidad – ítem 23	94
Figura 34. Frecuencia participación de los agentes sociales en los proyectos de pre inversión – ítem 24	95
Figura 35. Frecuencia motivos que generaron la propuesta del proyecto de pre inversión – ítem 25	96
Figura 36. Frecuencia viabilidad de la propuesta del perfil del proyecto – ítem 29.....	97
Figura 37. Frecuencia la evaluación de los Perfiles de los Proyectos – ítem 27.....	98
Figura 38. Frecuencia formulación del estudio definitivo o expediente– ítem 29.....	99
Figura 39. Frecuencia evaluación y aprobación de los estudios y expedientes técnicos – ítem 30	100

Figura 40. Frecuencia aprobación de los estudios y expedientes técnicos de los proyectos – ítem 31	101
Figura 41. Frecuencia acciones de evaluación y aprobación de la asignación de recursos – ítem 32	102
Figura 42. Frecuencia acciones de evaluación y aprobación y seguimiento y monitoreo – ítem 33	103
Figura 43. Frecuencia acciones de evaluación y aprobación de uso de los recursos desembolsados - ítem 34.....	104
Figura 44. Frecuencia viabilidad de los proyectos de inversión - ítem 35.....	105
Figura 45. Frecuencia ejecución de los proyectos de inversión - ítem 36.....	106
Figura 46. Frecuencia satisfacción de las necesidades de los beneficiarios	107
Figura 47. Frecuencia liquidación técnica y financiera de los proyectos de inversión - ítem 38	108
Figura 48. Variable 1: Gestión de Recursos Financieros	109
Figura 49. Dimensión 1: Planificación de actividad presupuestaria	110
Figura 50. Dimensión 2: Planificación financiera.....	111
Figura 51. Dimensión 3: Ejecución y análisis de la información financiera	112
Figura 52 . Dimensión 4: Control y toma de decisiones	113
Figura 53. Variable 2: Ejecución de Proyectos de Inversión Pública	114
Figura 54. Dimensión 1: Eficacia	115
Figura 55. Dimensión 2: Eficiencia.....	116
Figura 56. Recursos financieros para ejecución de proyectos de inversión 2016 al 2018	125
Figura 57. Presupuesto anual ejecutado y no ejecutado.....	126
Figura 58. Comparativo de cantidad programada ejecutada de estudios de pre – inversión y proyectos de inversión.	127

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1 Población del Distrito José María Arguedas	37
Tabla 2 Población de Trabajadores Municipalidad José María Arguedas	61
Tabla 3 Fiabilidad según kuder Richardson	67
Tabla 4 Estadística de fiabilidad (V1 - V2: Gestión de Recursos Financieros y Ejecución de Proyectos de Inversión Pública)	67
Tabla 5 Estadísticas de fiabilidad (V1: Gestión de Recursos Financieros)	68
Tabla 6 Estadísticas de Fiabilidad (V2: Ejecución de Proyectos de Inversión Pública)	68
Tabla 7 Distribución de frecuencia (según género de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas).	69
Tabla 8 Distribución de frecuencias Edad de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas.	70
Tabla 9 Distribución de frecuencias del tiempo de servicio en el puesto de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas.....	71
Tabla 10 Frecuencia del ítem 01 manejo presupuestario	72
Tabla 11 Frecuencia del ítem 02 fondos públicos	73
Tabla 12 Frecuencia del ítem 03 metas y objetivos presupuestarios	74
Tabla 13 Frecuencia del ítem 04 plan operativo institucional	75
Tabla 14 Frecuencia del ítem 05 instrumento financiero o indicador.....	76
Tabla 15 Frecuencia del ítem 06 gestión financiera institucional.....	77
Tabla 16 Frecuencia del ítem 07 fuentes de financiamiento.....	78
Tabla 17 Frecuencia del ítem 08 estudios técnicos e impacto ambiental, suelos	79
Tabla 18 Frecuencia del ítem 09 recaudaciones de ingresos a través de la fuente de financiamiento RDR	80
Tabla 19 Frecuencia del ítem 10 - evaluación financiera	81
Tabla 20 Frecuencia del ítem 11 normas, procedimientos y mecanismos para la ejecución de gasto presupuestal.....	82
Tabla 21 Frecuencia del ítem 12 contratar bienes, bienes y servicios.....	83
Tabla 22.....	84
Tabla 23 Frecuencia del ítem 14 elaboraciones de los estados financieros	85
Tabla 24.....	86
Tabla 25 Frecuencia del ítem 16 rendimiento económico y ejecución presupuestal	87
Tabla 26 Frecuencia del ítem 17 gestión municipal del titular de pliego es transparente .	88
Tabla 27 Frecuencia del ítem 18 auditorías en la municipalidad	89
Tabla 28 Frecuencia ítem 19 controles físicos y controles presupuestarios en las contrataciones.....	90
Tabla 29 Frecuencia del ítem 20 análisis sobre el funcionamiento y seguimiento del sistema de control.....	91
Tabla 30 Frecuencia del ítem 21 proyectos de pre inversión.....	92
Tabla 31 Frecuencia del ítem 22 naturalezas y característica de la intervención	93
Tabla 32 Frecuencia del ítem 23 formulaciones del perfil de proyecto de acuerdo a la necesidad.....	94
Tabla 33 Frecuencia del ítem 24 participacion de los agentes sociales en los proyectos de pre inversión	95
Tabla 34 Frecuencia del ítem 25 -motivos que generaron la propuesta del proyecto de pre inversión	96
Tabla 35 Frecuencia del ítem 26 viabilidad de la propuesta del perfil del proyecto	97
Tabla 36 Frecuencia del ítem 27 la evaluación de los Perfiles de los Proyectos	98

Tabla 37 Frecuencia del ítem 29 formulación del estudio definitivo o expediente.....	99
Tabla 38 Frecuencia del ítem 30 evaluación y aprobación de los estudios y expedientes técnicos.....	100
Tabla 39 Frecuencia del ítem 31 aprobación de los estudios y expedientes técnicos de los proyectos	101
Tabla 40 Frecuencia del ítem 32 acciones de evaluación y aprobación de la asignación de recursos	102
Tabla 41 Frecuencia del ítem 33 acciones de evaluación y aprobación de seguimiento y monitoreo	103
Tabla 42 Frecuencia del ítem 34 acciones de evaluación y aprobación de uso de los recursos desembolsados	104
Tabla 43 Frecuencia del ítem 35 viabilidad de los proyectos de inversión.....	105
Tabla 44 Frecuencia del ítem 36 ejecución de los proyectos de inversión	106
Tabla 45 Frecuencia del ítem 37 satisfacción de las necesidades de los beneficiarios ..	107
Tabla 46 Frecuencia del ítem 38 - liquidación técnica y financiera de los proyectos de inversión	108
Tabla 47 Frecuencia de la V1: Gestión de Recursos Financieros	109
Tabla 48 Frecuencia de la V1-D1:(Planificación de actividad presupuestaria agrupada)	110
Tabla 49 Frecuencia de la V1-D2: (Planificación financiera agrupada)	111
Tabla 50 Frecuencia de la V1-D3:(Ejecución y análisis de la información financiera agrupado).....	112
Tabla 51 Frecuencia de la V1-D4:(Control y toma de decisiones agrupado).....	113
Tabla 52 Frecuencia de la V2: Ejecución de Proyectos de Inversión Pública.....	114
Tabla 53 Frecuencia de la V2-D1:(Eficacia agrupado)	115
Tabla 54 Frecuencia de la V2-D2:(Eficiencia agrupado)	116
Tabla 55 Recursos financieros 2016.....	118
Tabla 56 Recursos financieros 2017.....	120
Tabla 57 Recursos financieros 2018.....	122
Tabla 58 Resumen de recursos financieros para ejecución de proyectos 2016 al 2018	125
Tabla 59 Presupuesto anual asignado, ejecutado y no ejecutado.....	126
Tabla 60 Programación anual y ejecución porcentual	127
Tabla 61 Datos para cálculo de Gestión Financiera.....	128
Tabla 62 Cálculo porcentual de economía – gastos no ejecutados.....	128
Tabla 63 Datos para cálculo de las dimensiones de la variable	131
Tabla 64 Datos para cálculo de la dimensión economía	131
Tabla 65 Resultado de cálculo de las dimensiones.....	132

ÍNDICE DE ANEXOS

	Pág.
Anexo 01: Matriz de consistencia de la investigación.....	144
Anexo 02: Matriz de operacionalización de variables.....	146
Anexo 03: Matriz de instrumento de recojo de datos	148
Anexo 04: Ficha de validación por criterio de jueces o experto.....	152
Anexo 05: Fotografías de la investigación.....	155
Anexo 06: Instrumento.....	155
Anexo 07: Solicitud de petición de información.....	160
Anexo 08: Marco presupuestal vs certificación años 2016 al 2018	161
Anexo 09: SOSEM – Proyecto inversión I.E. Huancanvilcas.....	164
Anexo 10: Entrevista.....	166
Anexo 11: Ficha de observación.....	168
Anexo 12: Base de datos.....	169

RESUMEN

El trabajo de investigación tuvo como objetivo principal, describir la incidencia de la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos de inversión pública durante los años 2016 al 2018. La metodología que se aplica es cuantitativa, el tipo de investigación es descriptivo, diseño no experimental. Tipo de muestra es intencionada, por lo que se eligió 30 trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas, quienes intervienen en la gestión de recursos financieros y ejecución de proyectos de inversión pública. Se consideró aplicar la ficha de observación. Así mismo, la validez y la confiabilidad resultó ,930 del Alfa de Cronbach. Los resultados fueron:

La variable 1 gestión de recursos financieros resultó el (40.00 %) en donde los encuestados indicaron siempre se gestionan recursos financieros, respecto la variable 2 ejecución de proyectos de inversión pública, resultó (40.00%), es decir respondieron el término en desacuerdo sobre la ejecución de proyectos de inversión. Variable 2, según reportes obtenidos de la consulta económica del Ministerio de Economía y Finanzas y cálculos realizados resultó que la Gestión de recursos financieros no se ejecutó financiera y económicamente el 27.56% (2016), 13.03% (2017) y 60.11% (2018). Variable 2 - ejecución de proyectos de inversión pública midiendo razón porcentual de eficacia, eficiencia y economía resultó que la gestión de recursos financieros no es eficaz y eficiente para obtención de recursos financieros y ejecución de proyectos de inversión pública en los periodos 2016 al 2018, eficacia 27.27% (2016), 38.46% (2017), 45.45% (2018). Eficiencia 27.27% (2016), 33.33% (2017), 35.71% (2018). Dimensión economía resultó la razón porcentual de no ejecución presupuestal en los años 2016, 2017 y 2018, donde no llegaron a concluir la totalidad del presupuesto asignado. Como es el caso del año 2018, no ejecución presupuestal del 60.11%.

Palabras clave: Gestión de recursos financieros, proyectos de inversión, eficiencia, eficacia, economía.

ABSTRACT

The main objective of the research work was to describe the impact of financial resources management in the execution of public investment projects during the years 2016 to 2018. The methodology that is applied is quantitative, the type of research is descriptive, design is not experimental. Sample type is intentional, so 30 workers of the José María Arguedas District Municipality were chosen, who are involved in the management of financial resources and execution of public investment projects. It was considered to apply the observation form. Likewise, validity and reliability resulted, 930 of Cronbach's Alpha. The results were:

The variable 1 management of financial resources was the (40.00%) where the respondents indicated that financial resources are always managed, with respect to the variable 2 execution of public investment projects, it turned out (40.00%), that is, they answered the term in disagreement about the execution of investment projects. Variable 2, according to reports obtained from the economic consultation of the Ministry of Economy and Finance and calculations made, it turned out that Financial Resource Management was not executed financially and economically 27.56% (2016), 13.03% (2017) and 60.11% (2018) . Variable 2 - execution of public investment projects measuring percentage ratio of effectiveness, efficiency and economy it turned out that the management of financial resources is not effective and efficient for obtaining financial resources and execution of public investment projects in the periods 2016 to 2018, effectiveness 27.27% (2016), 38.46% (2017), 45.45% (2018). Efficiency 27.27% (2016), 33.33% (2017), 35.71% (2018). Economy dimension was the percentage reason for budget non-execution in the years 2016, 2017 and 2018, where the total budget allocated was not completed. As is the case in 2018, no budget execution of 60.11%.

Keywords: Financial resources management, investment projects, efficiency, effectiveness, economy.

INTRODUCCION

El trabajo de investigación titulado: “Gestión de Recursos Financieros y Ejecución de Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018, es una investigación que está enfocado a los recursos financieros asignados para la ejecución de proyectos de inversión cuyo propósito fundamental es conocer si estos han sido realizados eficiente y eficazmente ello para el beneficio de su población.

La distribución de los temas en la estructura de trabajo, comprende cinco capítulos: El primer capítulo comprende el problema de investigación en este se plasma un panorama general del trabajo; planteando, describiendo y formulando el problema general y los problemas específicos; así mismo, contempla el objetivo general y específicos, entre otros aspectos. El capítulo II, versa la fundamentación teórica sobre el cual se sustenta y respalda la investigación. El capítulo III, contempla la metodología de la investigación. Asimismo, fundamenta el tipo y diseño de investigación, las técnicas y métodos de análisis de datos, operacionalización de las variables, la población y muestra de estudio; de modo que se da a conocer la forma en que se trabajó para llegar a los resultados finales. Con respecto al capítulo IV, mostramos los resultados obtenidos a través del instrumento denominado encuesta, así como, información de proyectos de inversión ejecutados y los presupuestos asignados, siendo estos procesados mediante fórmulas para conocer su eficacia y eficiencia durante los años 2016 al 2018 y por último se presenta el capítulo V, discusión, permitirá comparar, contrastar y discutir los resultados y procedimientos con los antecedentes que poseen cierta similitud con el trabajo que hemos ejecutado.

En la para parte final mostramos las conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos que respaldan nuestra investigación.

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Planteamiento del problema

En la comuna edil José María Arguedas, así como en todos los municipios de la Región Apurímac y del país; la gestión de recursos financieros y ejecución de Proyectos de Inversión Pública, son regularmente deficientes, específicamente cuando se ejecutan proyectos por administración directa, donde se puede observar que gran parte de proyectos, concluyen después del tiempo programado es decir en el doble o triple del tiempo establecido, muchos de los mismos no autorizados. Además, existe una optimización de los recursos, sin embargo los recursos que provienen del Estado u otras entidades, son muy escasos, a pesar de que normativamente la Contraloría General de la República establece que las Entidades Públicas deberán de programar la ejecución de proyectos por la modalidad de administración pública, contando con la asignación presupuestal que se determine para el mismo, el personal técnico y administrativo y los bienes y servicios que se requieran para su ejecución; para luego demostrar que el costo total de ejecución sea igual o inferior al costo del presupuesto base, menos la utilidad. Sin embargo, se observó que en la municipalidad estos aspectos antes descritos no se vienen cumpliendo los mismos que a continuación se detallan:

- Se observó la lentitud y burocracia de los responsables encargados de la Unidades u Oficinas de Programación e Inversión (OPI); tanto en los ministerios, Gobiernos Regionales y Municipalidades quienes son los ejecutores de aprobar y viabilizar los proyectos a nivel pre inversión e inversión y asignación de recursos financieros para la ejecución de los mismos.
- El recurso humano que interviene en la elaboración de los perfiles no son calificados, así como los sueldos u honorarios son relativamente bajos; por lo que, no desean asumir dicha responsabilidad aquellos profesionales que tienen experiencia en el mismo.
- La gestión de recursos financieros para la ejecución de los proyectos a nivel pre inversión e inversión son relativamente muy complejos e incluso la poca voluntad de los entes que asignan estos presupuestos como la Municipalidad Provincial, Gobierno Regional o el mismo Ministerio de Economía y Finanzas.
- El consejo municipal, alcalde y funcionarios que intervienen en la gestión de

recursos financieros para la ejecución de proyectos a nivel pre-inversión e inversión, tienen desconocimiento y la poca experiencia en gestión pública han sido determinantes para que la comuna edil José María Arguedas, haya podido invertir y realizar inversiones para el beneficio de la población usuaria.

- Los pocos años de creación de la municipalidad distrital José María Arguedas, son situaciones y circunstancias que consideramos han sido relevantes para que no le tomen interés las entidades de nivel jerárquico para la asignación de presupuesto, vulnerando así, el plan de desarrollo o plan de gobierno del ex alcalde y su equipo de regidores.

La gestión de recursos financieros, es una herramienta que permite optimizar el uso de los recursos financieros, administrativos y humanos, de una institución o de una organización sea estatal o privada, con la versatilidad de poder gestionar en cualquier área específica de la institución u organización, evaluando, controlando y corrigiendo desviaciones en lo inicialmente programado, mediante una integración total del equipo de trabajo para la ejecución de los correctivos necesarios. Se puede hacer gestión desde la adquisición de inventarios, hasta la gestión del conocimiento.

Las organizaciones son parte de un medio económico en el que predomina la incertidumbre, por ello deben planear sus actividades si pretenden sostenerse en un mercado competitivo, puesto que cuanto mayor sea la incertidumbre, mayores serán los riesgos por asumir. En ese sentido, las exigencias del entorno están fundamentadas en las herramientas administrativas que desarrollen las entidades, tanto en el sector público como privado.

Dentro de este contexto, la gestión presupuestaria, especialmente en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, representa un instrumento que debe utilizarse adecuadamente para poder evaluar de mejor manera la ejecución de los proyectos de inversión pública, es decir, surge como un elemento de planeación y control en las actividades desarrolladas por una organización, cuya finalidad es orientarlo en el manejo eficiente de sus recursos, el logro de sus objetivos y los medios necesarios para asegurar su consecución.

La función de gestión de recursos financieros surge como requisito para comprender y contrastar los resultados obtenidos para una mejor toma de decisiones, así como el interés y conveniencia de actividades que componen la

institución. Por esta razón, la gestión de los recursos financieros permite valorar el comportamiento de actividades y actuaciones de sus respectivos gestores, y además, constituye un instrumento para modelar procesos de coordinación y participación, y al mismo tiempo, es un mecanismo para contribuir a perfilar aspectos culturales y gestión del entorno, tendentes a estimular y reforzar las acciones individuales; todo esto relacionado con la ejecución de los proyectos de inversión pública que se viene realizando. (Pérez, 2008).

En la comuna edil José María Arguedas, la gestión de recursos financieros no ejecutan de manera adecuada, los objetivos no se cumplen y si se cumplen es con limitaciones; sobre la ejecución de proyectos de inversión pública no se realizan el cierre y liquidación de obras, todo ello implica se mejore la gestión de recursos financieros y se haga una buena evaluación respecto a la ejecución de los proyectos de inversión pública.

En la Municipalidad Distrital José María Arguedas, se observa que su estado situacional en brechas de infraestructura de acceso a servicios presenta lo siguiente:

- ✓ Debilidades en servicios que tiene el distrito y la situación en que se encuentran.
- ✓ Su fin principal es mejorar la calidad de vida de la población en general y lograr un ambiente seguro y saludable, que permitirá tener una ciudad inclusiva y protegida.
- ✓ En educación, existen 06 instituciones educativas de nivel primario, y sólo 02 instituciones educativas de nivel secundario, por tal motivo; se debe construir más instituciones educativas de nivel secundario para que disminuya la brecha de alumnado demandante de educación secundaria.
- ✓ Se aprecia que muchas instituciones educativas cuentan con losas deportivas, estas también deberían de priorizar algún tipo de cobertura de protección contra las inclemencias climáticas.
- ✓ Debemos mencionar que, las aulas de algunas instituciones educativas se encuentran en malas condiciones para brindar el servicio educativo; por lo que, se debe tener en cuenta lo anteriormente mencionado.
- ✓ Si observamos el tema de transporte dentro del distrito, estos se deben priorizar para la ejecución de pistas y veredas, ya que ello mejoraría la calidad de vida de la población en general; además, de los transportistas que

reducirían sus costos de mantenimiento de sus unidades vehiculares.

Para cumplir con este fin es necesario que se ejecuten obras de agua y saneamiento, lo cual ya no sería impedimento para considerar un proyecto de pistas y veredas dentro del distrito José María Arguedas.

- ✓ Sobre la electrificación, actualmente hay zonas que no cuentan con este servicio como son Huancasvilcas, Toccyasca y otros. Dicho servicio es necesario para la comunidad, ya que de poseerlo, la población podría hacer uso de los servicios de radio y televisión dentro de sus viviendas, para que se encuentren informados de la realidad nacional; además, los alumnos que viven en dicha zona, también podrían recibir el servicio de internet, el cual, en estos tiempos es importante para recibir una educación integral.
- ✓ En salud, se cuenta con un Centro de Salud “Huancabamba” ubicado en el mismo distrito, el mismo que solo brinda los servicios odontológicos, medicina general, servicios psicológicos, servicios de obstetricia. Para el mismo se debería de brindar más servicios a la comunidad como servicios geriátricos, oftalmológicos, y otros; además del equipamiento e infraestructura necesaria para las atenciones que puedan brindar a los pacientes. Ya que actualmente según censo – INEI del año 2017, se tiene una población aproximada de 4081 personas. No olvidemos que el distrito José María Arguedas, además dentro de sus anexos y comunidades existen puestos de salud en Sacclaya y Checche de menor envergadura que el de Huancabamba; por lo que, también requieren infraestructura adecuada debidamente equipada para brindar un servicio integral.
- ✓ Sobre el tema del medio ambiente, se debe priorizar proyectos de limpieza pública en todo el distrito de José María Arguedas para que este servicio se brinde de manera constante a toda la población del distrito; y así, poder reducir la contaminación ambiental y mejorar la calidad de vida de la población en general. No obstante indicar que en este distrito existen empresas mineras formales e informales, los mismos que vienen explotando minerales, contaminando el ecosistema en algunos lugares de la zona
- ✓ Sobre el tema de saneamiento, si bien se ejecutan obras, se debe realizar un seguimiento para que se cumplan las metas físicas y así poder mejorar la calidad de vida de la población de José María Arguedas.
- ✓ En la agricultura y riego, se debe de priorizar obras en las riberas de los ríos que protejan a la población en general, ya que, en épocas de altas, existe riesgo de desborde del río Huancabamba, poniendo en riesgo la vida de la

población, afectando viviendas y sus ingresos familiares.

El fin de esta investigación es conocer la eficiencia, eficacia y economía de la gestión de recursos financieros con respecto a la ejecución de Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, realizados durante los años 2016 al 2018.

1.2. Formulación del Problema

1.2.1. Problema general

¿De qué manera incide la Gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018?

1.2.2. Problemas específicos

- a. ¿De qué manera incide la planificación de actividad presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018?
- b. ¿De qué manera incide la planificación financiera en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018?
- c. ¿De qué manera incide la ejecución y análisis de información financiera en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018?
- d. ¿De qué manera incide el control y toma de decisiones en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018?

1.3. Delimitación

Delimitación espacial o institucional

La investigación se desarrolló en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, provincia de Andahuaylas, región Apurímac.

Delimitación Temporal

El presente trabajo de investigación se consideró de corte longitudinal los periodos 2016 al 2018, el proceso y la duración de la investigación son de seis meses consecutivos, iniciando en el mes de mayo y finalizo el mes de noviembre.

Delimitación Social

En el presente trabajo de investigación, se incluyó a la organización y a todo el personal que labora en la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Delimitación Conceptual

El presente trabajo de investigación se basa en las teorías referidas a la gestión de recursos financieros y proyectos de inversión cuyas dimensiones comprenden:

- ✓ Planificación de actividad presupuestaria
- ✓ Planificación financiera
- ✓ Ejecución y análisis de la información financiera
- ✓ Control y toma de decisiones
- ✓ Eficiencia
- ✓ Eficacia
- ✓ Economía

1.4. Justificación

El propósito de esta investigación fue conocer si la Municipalidad Distrital José María Arguedas, si se cumplió de manera eficaz y eficiente con gestionar los recursos financieros para asignar oportunamente para la ejecución de los proyectos de inversión en favor de su población, ello en concordancia a los documentos de

gestión que posee la entidad, estos que a su vez según política de gestión tuvo como finalidad cumplir sus objetivos y metas durante los periodos 2016 al 2018.

La finalidad de la investigación es describir la incidencia de la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018. Es preciso enfatizar que determinadas obras concluidas y puestas en marcha para la población, beneficia a estos en muchos aspectos como calidad de vida, calidad educativa, calidad de servicios básicos de agua, electrificación, desagüe, cuidado del medio ambiente entre otros, por lo mismo, que estos contribuyen y elevan niveles de oportunidades y un mejor desarrollo de la sociedad, generando una mayor satisfacción en la población.

La presente investigación, busca responder al problema de la Gestión de recursos financieros y la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas. Ello permitirá a la municipalidad, optimizar y gestionar de manera oportuna recursos financieros ante otros entes rectores de presupuesto para que puedan viabilizar acciones necesarias para recabar fondos para los mismos y que habiéndose asignado estos permitirá ejecutar proyectos, en beneficio de su población esto a su vez se verá reflejado en obras públicas para una adecuada prestación de servicios a la comunidad.

Una gestión municipal cumple con sus objetivos si cuenta con los recursos financieros suficientes para lograr sus metas en cuanto a las propuestas planteadas en campaña electoral y en sus documentos de gestión establecidos para un determinado periodo.

1.5. Objetivos

1.5.1. Objetivos General

Describir la incidencia de la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.

1.5.2. Objetivos Específicos

- a. Describir la incidencia de la planificación de actividad presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.
- b. Describir la incidencia de la planificación financiera en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.
- c. Describir la incidencia de la ejecución y análisis de información financiera en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.
- d. Describir la incidencia del control y toma de decisiones en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.

CAPÍTULO II

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. Antecedentes

La presente investigación muestra los antecedentes sobre gestión de recursos financieros y ejecución de proyectos de inversión, ya que esta información permite conocer con mayor profundidad los antecedentes, marco teórico y conceptual para poder entender de la mejor forma posible y gracias a ello se pueda tomar decisiones, que determinarán el futuro de las organizaciones gubernamental del sector público.

2.1.1. A nivel internacional

Yauqui (2019), en el trabajo de investigación titulado “Análisis de la inversión pública en el Cantón Guaranda, provincia de Bolívar y su efecto en las condiciones de vida, periodo 2014-2017” de la Universidad de Guayaquil (Ecuador). Investigación de tipo descriptivo, contó con una muestra promedio de 272 hogares y 927 personas, el instrumento utilizado fue el cuestionario.

La investigación concluye en que:

- La inversión pública realizada por el Gobierno central y los Gobiernos autónomos descentralizados en el cantón Guaranda, en el periodo de análisis, han contribuido a mejorar las condiciones de vida de los habitantes del cantón, mejorando los servicios básicos, vialidad, conectividad y adecuadas condiciones de habitabilidad.
- El censo de población y vivienda realizado en el año 2010, exponen datos que muestra deficiencia en cobertura de servicios básicos, tal es el caso de la cobertura del servicio de agua que provee la red pública que llega al 60,88% de las viviendas ocupadas en el cantón Guaranda; el método más recurrente para la eliminación de desechos en el cantón es la quema de basura que lo realiza el 40,3% de los hogares; para la eliminación de excretas, tienen diferentes vías, el 33,86% lo hacen mediante conexiones al servicio de alcantarillado público, el 25,74% no tiene, y el 17,35% están conectados a un pozo

ciego. Otra de las mayores deficiencias que presenta el cantón es la población poco protegida por algún tipo de seguro social obligatoria y/o voluntaria que representa el 78,8% de la población de 12 años o más de edad.

- La infraestructura vial Guaranda-Ambato es la obra más representativa en los últimos años en la provincia de Bolívar, y en el cantón Guaranda, el Gobierno destinó un monto de \$90,3 millones de dólares para su ejecución, y cuya infraestructura cubre 91,3 kilómetros de longitud, este proyecto vial impulsa el desarrollo económico, comercial y turístico de la zona y beneficia a más de 500.000 habitantes que transitan diariamente entre Guaranda y Ambato.
- Las Unidades Educativas del Milenio construidas en las parroquias Salinas y Simiatug con una inversión superior a los \$5,84 millones de dólares por parte del Gobierno Central, constituyen obras emblemáticas que beneficia a la población escolar de las zonas rurales del cantón, y que garantiza una educación de calidad y calidez, que mejora las condiciones de escolaridad.
- El gasto de inversión ejecutado por el GAD Municipal de Guaranda en el periodo 2014-2017 asciende a los \$39.422.000 dólares, inversión que se vio reflejada en obras destinadas al Fomento cultural, deportivo y de recreación; al diseño, construcción, mantenimiento de infraestructura civil y de la red vial, que ha beneficiado a las distintas parroquias y comunidades que conforman este cantón 68 contribuyendo de esta manera a mejorar el bienestar y las condiciones de vida de sus habitantes.
- Los diferentes proyectos de ayuda social llevados a cabo por "Acción Social" durante los años 2016 y 2017 han beneficiado a más de 10.000 personas del cantón que presentan condiciones de vulnerabilidad, brindando atención en materia de salud, educación, centros de capacitación y dotación de menaje para el hogar.
- La inversión pública dirigida a la rehabilitación, rectificación y mejoramiento de infraestructura vial por parte de las autoridades competentes con trabajos que incluyen colocación de carpeta asfáltica y/o adoquinado en el periodo 2014-2017, ha permitido que esté presente entre 45,3% y 57,5% de hogares encuestados

manifestando una tendencia creciente.

- Las obras públicas realizadas por el Gobierno provincial y municipal en materia de dotación de servicios básicos, con la implementación de red de tuberías de agua, construcción de alcantarillado y ampliación de la cobertura del servicio de recolección de basura ha permitido que más hogares se beneficien con este tipo de servicios, que abasteció en el año 2017 una cobertura en el 68,9%, 59,6%, y 79,3% respectivamente, que a comparación del censo del año 2010, en este último años se reflejan resultados satisfactorios.

Mera (2017), en el trabajo de investigación titulado “La gestión Financiera y su Impacto en la rentabilidad de Farmambato CIA.LTDA” de la Universidad Técnica de Ambato (Ecuador). Investigación de tipo descriptivo, contó con una población de 32 trabajadores y una muestra de 32 trabajadores, el instrumento utilizado fue el cuestionario y guías de observación.

La investigación concluye en que:

- Se concluye que la gestión financiera de la empresa Farmambato Cía. Ltda. es inadecuada debido a que no existe un análisis-comparativo e interpretación de resultados, donde se determinó que no existe el manejo apropiado de activos y pasivos que maneja la empresa.
- Los indicadores de rentabilidad muestran el decremento de utilidad que se ha generado en los dos últimos años, debido a que no existe un control adecuado en los gastos e ingresos que se generan en la empresa. También ha impactado la gestión de la gerencia en la oportuna toma de decisiones.
- Se concluye que se debe ejecutar una herramienta adecuado de gestión financiera para incrementar la rentabilidad optimizando egresos e incrementando ventas para alcanzar el margen de utilidad proyectado, utilizando instrumentos financieros que determinen la oportuna aplicación de presupuestos, flujos de caja y proyecciones mediante una adecuada toma de decisiones que ayuden a prevenir hechos futuros o corregir a tiempo los problemas existentes de la empresa Farmambato Cía. Ltda.

Cifuentes (2015), en el trabajo de investigación titulado “Gestión Financiera y su impacto en la Rentabilidad de la Microempresa Skynet del Cantón Quevedo” de la Universidad Técnica de Ambato (Ecuador). Investigación de tipo descriptivo, contó con una población de 300 clientes y una muestra de 169 clientes, el instrumento utilizado fue el cuestionario.

La investigación concluye en que:

- Las actividades económicas y financieras adoptadas por Skynet para lograr incrementar y mejorar su nivel de atención, y traducirse en adecuados niveles de rentabilidad, se han orientado a promocionar sus productos, como primera acción, realizar ofertas de sus bienes y mejorar las ventas de la microempresa como acciones complementarias.
- Las inversiones se han orientado preferencialmente al stock de mercancías. Este incremento ha permitido contar con mayor oferta de celulares que fue utilizado para satisfacer las necesidades insatisfechas de los demandantes. En este escenario, la mayor diversidad de productos le ha permitido posicionar a Skynet como una organización líder en el mercado en la prestación del servicio de telefonía celular.
- Skynet ha crecido y evolucionado favorablemente entre los años 2011 y 2012, debido a una buena administración, tal como lo confirma el 41.67% de la población, lo que se ha traducido en importantes y adecuados indicadores financieros, demostrándose la salud administrativa, operativa y financiera de la microempresa.

2.1.2. A nivel nacional

García (2017), en el trabajo de investigación titulado “Gestión financiera del fondo especial de seguridad ciudadana y ejecución de Proyectos de Inversión Pública del Ministerio del Interior” de la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle (Perú). Investigación de tipo descriptivo – correlacional, contó con una población de 120 trabajadores y una muestra de 120 trabajadores, el instrumento utilizado fue el cuestionario.

La investigación concluye en que:

- La Gestión Financiera del Fondo Especial de Seguridad Ciudadana tiene relación positiva ($r = 0.764$) y significativa ($p = 0.000$) con la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública según los trabajadores de la oficina general de planeamiento y presupuesto del Ministerio del Interior 2016.
- La dimensión Inversión de la Gestión Financiera del Fondo Especial de Seguridad Ciudadana tiene relación positiva ($r = 0.673$) y significativa ($p = 0.000$) con la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública según los trabajadores de la oficina general de planeamiento y presupuesto del Ministerio del Interior 2016.
- La dimensión Asignación presupuestal de la Gestión Financiera del Fondo Especial de Seguridad Ciudadana tiene relación positiva ($r = 0.703$) y significativa ($p = 0.000$) con la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública según los trabajadores de la oficina general de planeamiento y presupuesto del Ministerio del Interior 2016.
- La dimensión Transferencia de recursos de la Gestión Financiera del Fondo Especial de Seguridad Ciudadana tiene relación positiva ($r = 0.684$) y significativa ($p = 0.000$) con la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública según los trabajadores de la oficina general de planeamiento y presupuesto del Ministerio del Interior 2016.

Chávez (2017), en el trabajo de investigación titulado “Sistema integrado de administración financiera y gestión financiera en los centros hospitalarios del distrito de Cercado de Lima” de la Universidad Cesar Vallejo (Perú). Investigación de tipo descriptivo – correlacional, contó con una población de 52 personas y una muestra de 45 personas, el instrumento utilizado fue el cuestionario.

La investigación concluye en que:

- Con los resultados que se han obtenido en la presente tesis se concluye que es importante que los funcionarios y trabajadores de los centros hospitalarios del distrito Cercado de Lima obtengan información clara y oportuna para el desarrollo de sus actividades y

funciones mediante la aplicación del SIAF, puesto que este sistema permite que los miembros pertenecientes a las áreas administrativas no cometan errores en el registro y análisis de datos, promover la transparencia en la obtención y utilización de recursos financieros, fomentar una comunicación eficaz de los resultados obtenidos, con el propósito de disponer de una fuente confiable de información, que proporcione las herramientas necesarias para cumplir con los requerimientos de la entidad mediante la adecuada toma de decisiones.

- Según los resultados obtenidos se concluye que los funcionarios de los centros hospitalarios deben establecer un sistema de evaluación de las funciones desempeñadas por los miembros de las distintas áreas de la entidad correspondiente, puesto que son los trabajadores los encargados de desarrollar los procesos que conforman el ciclo operativo de la misma mediante el cumplimiento de sus actividades, con la finalidad de conseguir los objetivos planteados por la organización relacionados con la utilización óptima de los recursos financieros y el cumplimiento de los requerimientos sociales de la población.
- Mediante los resultados obtenidos se concluye que es importante que los miembros de las áreas administrativas de los centros hospitalarios comprendan el correcto funcionamiento del SIAF, puesto que si se aplica adecuadamente el sistema, en cada uno de sus respectivos módulos, se reduce el riesgo de incurrir en errores que dificulten la ejecución de las funciones y el logro de los objetivos, permite detectar inconsistencias en las etapas correspondientes al ciclo de ingresos y egresos financieras, asimismo se podrá procesar datos y obtener información acerca de las operaciones desarrolladas, por lo que los funcionarios podrán tomar decisiones en función de una base de conocimientos reales acerca de la realidad de la entidad.
- De acuerdo a los resultados que se han obtenido se concluye que es importante disponer información clara y oportuna que permita el adecuado control de las operaciones realizadas en los centros hospitalarios, puesto que si analiza las actividades desarrolladas por los trabajadores se podrá detectar y prevenir irregularidades

relacionadas con el ineficiente desempeño de las funciones y el manejo inadecuado de los recursos asignados, por lo que en función de los reportes emitidos por las distintas áreas, los funcionarios podrán reconocer y suprimir aquellos factores que generan un riesgo para la gestión financiera de la entidad.

Dueñas (2017), en el trabajo de investigación titulado “El sistema nacional de inversión pública y el proceso presupuestal en el gobierno regional de Madre de Dios”, de la Universidad Cesar Vallejo (Perú). Investigación de tipo descriptivo – Correlacional, contó con una población y una muestra de 40 trabajadores, el instrumento utilizado fue la ficha documentaria, el cuestionario y la ficha de observación.

La investigación concluye en que:

- El sistema nacional de inversión pública se encuentra en un nivel Medio, donde el personal toma como referencia algunos adecuados mecanismos en el momento del planeamiento estratégico, requerimientos técnicos y cumplimientos de contratos en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2017.
- Los procesos presupuestales y contrataciones se encuentran en un nivel medio, lo que significa que los trabajadores disponen de algunos adecuados mecanismos en el planeamiento, requerimientos técnicos y cumplimientos de metas y gasto presupuestal en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2017.
- Los resultados de la investigación utilizando la prueba de independencia mediante la Tabla de Contingencia y la Prueba X² (Prueba Chi cuadrado) muestran que con un nivel de confianza del 95% = 0.95, y al nivel de significancia del α : 5% = 0.05, se confirma que si existe correlación entre las variables sistema nacional de inversión pública y proceso presupuestal, ya que se hicieron pruebas comparativas entre las sub variables utilizando el Chi Cuadrado y la prueba de hipótesis nula o alterna, para el caso de nuestro estudio los resultados mostraron que existe dependencia entre estas sub variables, ya que en todos los casos se aceptan las hipótesis nulas, debido a que el p= resulta en todos los casos mayores a 0,005, por consiguiente según todo este análisis estadístico de prueba chi

cuadrado los coeficientes de correlación alcanza el valor promedio de 0,325, valor que muestra que existe una dependencia entre dichas variables.

2.1.3. A nivel local

Peña (2017), en el trabajo de investigación titulado “Monitoreo y Seguimiento de los Proyectos de Inversión Pública a nivel de Pre Inversión del Sector Educación en la Oficina Regional de Pre Inversión del Gobierno Regional de Apurímac” de la Universidad Nacional Micaela Bastidas De Apurímac. Investigación de tipo descriptivo – explicativo, contó con una población y una muestra el total de 27 proyectos formulados del sector educación por la Oficina Regional de Pre Inversión, el instrumento utilizado fue la guía de entrevistas y las fichas bibliográficas.

La investigación concluye en que:

- Las acciones previas para dar inicio con el seguimiento y monitoreo de la formulación de un proyecto de inversión pública en el sector de educación, es priorizar los proyectos y conformar un equipo multidisciplinario que permita la formulación dentro de los plazos establecidos, el jefe de proyecto realiza el plan de trabajo o términos de referencia, según sea el caso. Esta priorización debe ser objetiva es decir debe estar dentro de un proceso de planificación de corto, mediano y largo plazo para conseguir las metas y resultados que se establecieron en el marco de un proceso de desarrollo verdadero y no como lo que sucede hasta ahora; manoseado por la influencia política que desvirtúa el fin de la formulación de un proyecto.
- Generalmente no se logra cumplir el cronograma establecido de 4 meses según el SNIP, porque no se cuenta con un buen equipo de seguimiento y monitoreo durante la formulación un proyecto por varias razones; el equipo que se conforma generalmente no tiene la experiencia necesaria para llevar a cabo las tareas en el plazo establecido: ejemplo levantamiento topográfico, coordinación con los involucrados, etc. El personal no tiene elementos técnicos y justificatorios para afrontar una serie de hechos nuevos que se presentan y los cuales se debe resolver en el menor tiempo posible,

durante el periodo en estudio los proyectos fueron formulados en un tiempo mayor a 2 años, dentro de las dificultades se vio que no se cuenta con información sistematizada, adecuadamente en las instituciones públicas del sector: ejemplo UGELs, DRE-a si se quiere saber cuántas I.E.I están equipadas al 100% con todos sus recursos pedagógicos y así en los otros niveles, por otro lado durante la evaluación de los proyectos de inversión del sector Educación la Oficina de programaciones e Inversiones no entrega en el tiempo establecido los proyectos a su cargo, por la sobrecarga de proyectos generando un desempeño laboral deficiente por parte del personal que labora en dicha área, y el poco personal con que cuenta esta oficina, esto ocasiona el incumplimiento del cronograma establecido, estos retrasos llevan a aumentar el costo de formulación de un proyecto de inversión pública y la falta de credibilidad de nuestra población ante la gestión del Gobierno Regional.

- La Oficina Regional de Pre Inversión del Gobierno Regional de Apurímac para hacer seguimiento y monitoreo de los proyectos de inversión del sector Educación que se vienen formulando no cuenta con especialistas en la materia y no tiene personal capacitado, para dar soluciones a los posibles problemas en el camino de la formulación de un proyecto.

Allcca (2017), en el trabajo de investigación titulado “Gestión de presupuesto de Inversiones y su relación con la ejecución del Gasto, en la Gerencia Sub Regional Chanka Andahuaylas” de la Universidad Nacional José María Arguedas. Investigación de tipo descriptivo – Correlacional, contó con una población de 92 trabajadores y una muestra de 75 trabajadores, el instrumento utilizado fue el cuestionario.

La investigación concluye en que:

- Según el estudio realizado en la investigación a través de las encuestas se obtuvo las opiniones de los trabajadores de la entidad, con respecto al variable independiente y el variable dependiente del estudio, En base a las pruebas antes mencionadas en la investigación, se llega en conclusión de que si existe una relación significativa moderada entre la Gestión de Presupuesto de

Inversiones y Ejecución del Gasto, en la Gerencia Sub Regional Chanka - Andahuaylas, 2016, según (Tabla N° 47). Porque los funcionarios de las unidades orgánicas no están suficientemente capacitados en temas de la Gestión presupuestaria, esto conlleva que haya una relación moderada entre estas variables.

- Según el análisis realizado en la investigación, se ha demostrado que. Si existe una relación significativa moderada entre la Programación de Inversiones Multianual y la Ejecución del Gasto en la Gerencia Sub Regional Chanka Andahuaylas, 2016. Porque pocos trabajadores conocen lo que es la Programación de Inversiones Multianual, pero si la mayor cantidad si conocen la Ejecución del Gasto, ya que estos no concuerda una relación cercana entre estas dimensiones.
- Se concluye que si existe una relación significativa moderada entre el Presupuesto de Inversiones y la Ejecución del Gasto en la Gerencia Sub Regional Chanka Andahuaylas, 2016. Porque la mayor cantidad de los trabajadores que si conocen la Ejecución del Gasto, pero pocos responden en Presupuesto de Inversiones por falta de información conocimiento en Proyectos de Inversión.
- Según el análisis de las encuestas en dichas dimensiones, si existe una relación significativa alta entre el Seguimiento, Evaluación y Control de presupuesto de Inversiones y la Ejecución del Gasto en la Gerencia Sub Regional Chanka Andahuaylas, 2016. Porque los funcionarios en dicha entidad que si conocen sobre el Seguimiento y Ejecución del Gasto en Proyectos de Inversión, cabe señalar que las unidades orgánicas mantienen comunicación y coordinación con los directivos de planificación y presupuesto.

Campos (2011), en el trabajo de investigación titulado “Gestión del recurso presupuestario y la eficiencia del programa de complementación alimentaria en la municipalidad de Aymaraes, Apurímac, 2018” de la Universidad Nacional José María Arguedas (Apurímac). Investigación de tipo descriptivo – correlacional, contó con una población de 155 presidentes(as) y una muestra de 111 presidentes(as), el instrumento utilizado fue el cuestionario.

La investigación concluye en que:

- Podemos afirmar que hay una correlación directa alta, entre la gestión del recurso presupuestario y la eficiencia del Programa de Complementación Alimentaria de la Municipalidad Provincial de Aymaraes, Apurímac 2018, decir que, si se mejora la gestión del recurso presupuestario la satisfacción de los beneficiarios del Programa de Complementación Alimentaria, de la misma manera si disminuyen, a razón de que el valor que se obtuvo en el coeficiente Rho de Spearman es ($r=,941^{**}$, $p = ,000 < ,05$).
- Podemos afirmar que hay correlación directa alta entre la gestión del recurso presupuestario y la focalización de beneficiarios del Programa de Complementación Alimentaria de la Municipalidad Provincial de Aymaraes, Apurímac 2018, esto indica que cuando la gestión del recurso presupuestario es buena, la focalización de beneficiarios del programa, se ejecuta de mejor manera, ya que al tener más recursos asignado o mejor direccionamiento de ellos, la focalización es más eficaz, , a razón de que el valor que se obtuvo en el coeficiente Rho de Spearman es ($r=,848^{**}$, $p = ,000 < ,05$).
- Podemos afirmar que hay una correlación directa alta entre la gestión del recurso presupuestario y la satisfacción de los beneficiarios del Programa de Complementación Alimentaria de la Municipalidad Provincial de Aymaraes, Apurímac 2018 esto quiere decir que si se mejora la gestión del recurso presupuestario la satisfacción de los beneficiarios del Programa de Complementación Alimentaria, de la misma manera si disminuyen, , a razón de que el valor que se obtuvo en el coeficiente Rho de Spearman es ($r=,840^{**}$, $p = ,000 < ,05$).
- Podemos afirmar que no hay una relación entre la gestión del recurso presupuestario y la entrega de productos del Programa de Complementación Alimentaria de la Municipalidad Provincial de Aymaraes, Apurímac 2018, esto a causa de las políticas del Programa de Complementación Alimentaria, a razón de que el valor que se obtuvo en el coeficiente Rho de Spearman es ($r=,063$, $p = ,498 > ,05$).
- Podemos afirmar que hay relación directa alta entre la tipa de financiamiento y la eficiencia del Programa de Complementación Alimentaria de la Municipalidad Provincial de Aymaraes, Apurímac 2018, esto quiere decir que, si mientras se diversifique el tipo de

financiamiento, la eficiencia del Programa de Complementación Alimentaria aumentara, a razón de que el valor que se obtuvo en el coeficiente Rho de Spearman es ($r=,918^{**}$, $p = ,000 < ,05$).

- Podemos afirmar que hay una relación directa moderada entre el uso de clasificador presupuestal y la eficiencia del Programa de Complementación Alimentaria de la Municipalidad Provincial de Aymaraes, Apurímac 2018, esto significa que, si se usa los clasificadores presupuestales, habría un poco incremento en la eficiencia del Programa de Complementación Alimentaria, a razón de que el valor que se obtuvo en el coeficiente Rho de Spearman es ($r=,0,402^{**}$, $p = ,000 < ,05$).

2.2. Marco Teórico

2.2.1. Municipalidad Distrital José María Arguedas

El distrito José María Arguedas fue creado el 28 de diciembre de 2014, mediante Ley N°37657, “Ley de Saneamiento y Organización Territorial de la Provincia de Andahuaylas y sus Distritos en el Departamento de Apurímac”, documento que consta de cinco artículos y una disposición complementaria transitoria; en cuyo contenido se fija los límites con la población colindante del distrito que lleva el nombre del ilustre escritor de origen Andahuaylino autor de “Todas las sangres” y entre otras obras de importancia nacional e internacional.

José María Arguedas distrito, cuya capital es la localidad de Huancabamba, se encuentra ubicado en la zona este de la provincia de Andahuaylas y oeste del departamento de Apurímac, está localizada entre las coordenadas 13° 44' 01.38" de latitud Sur y 73° 21' 01.94" de Longitud Oeste del meridiano de Greenwich. está ubicado a 3.600 m.s.n.m al centro sur del Perú en el departamento de Apurímac, provincia de Andahuaylas. Según censo INEI del 2017, cuenta con una población aproximada de 4,081 habitantes, de los cuales, 2087 son mujeres y 1994 son varones.

Tabla 1

Población Distrito José María Arguedas

Descripción de población por rango de edades	Población año 2017	Género	
		Masculino	Femenino
Menores de 1 año	84	41	43
De 1 a 4 años	377	190	187
De 5 a 9 años	499	261	238
De 10 a 14 años	464	246	218
De 15 a 19 años	372	193	179
De 20 a 24 años	366	169	197
De 25 a 29 años	342	167	175
De 30 a 34 años	279	152	127
De 35 a 39 años	254	119	135
De 40 a 44 años	226	106	120
De 45 a 49 años	227	103	124
De 50 a 54 años	167	74	93
De 55 a 59 años	116	55	61
De 60 a 64 años	85	37	48
De 65 a más años	223	81	142
Total, población Distrito José María Arguedas	4081	1994	2087

Fuente: Censo INEI - 2017

De acuerdo a la demarcación política, este Distrito, colinda con los siguientes Distritos:

Por el Norte : Distrito de San Jerónimo

Por el Sur : Distrito de Colcabamba

Por el Este : Distrito de Lucre

Por el Oeste : Distrito de Andahuaylas.

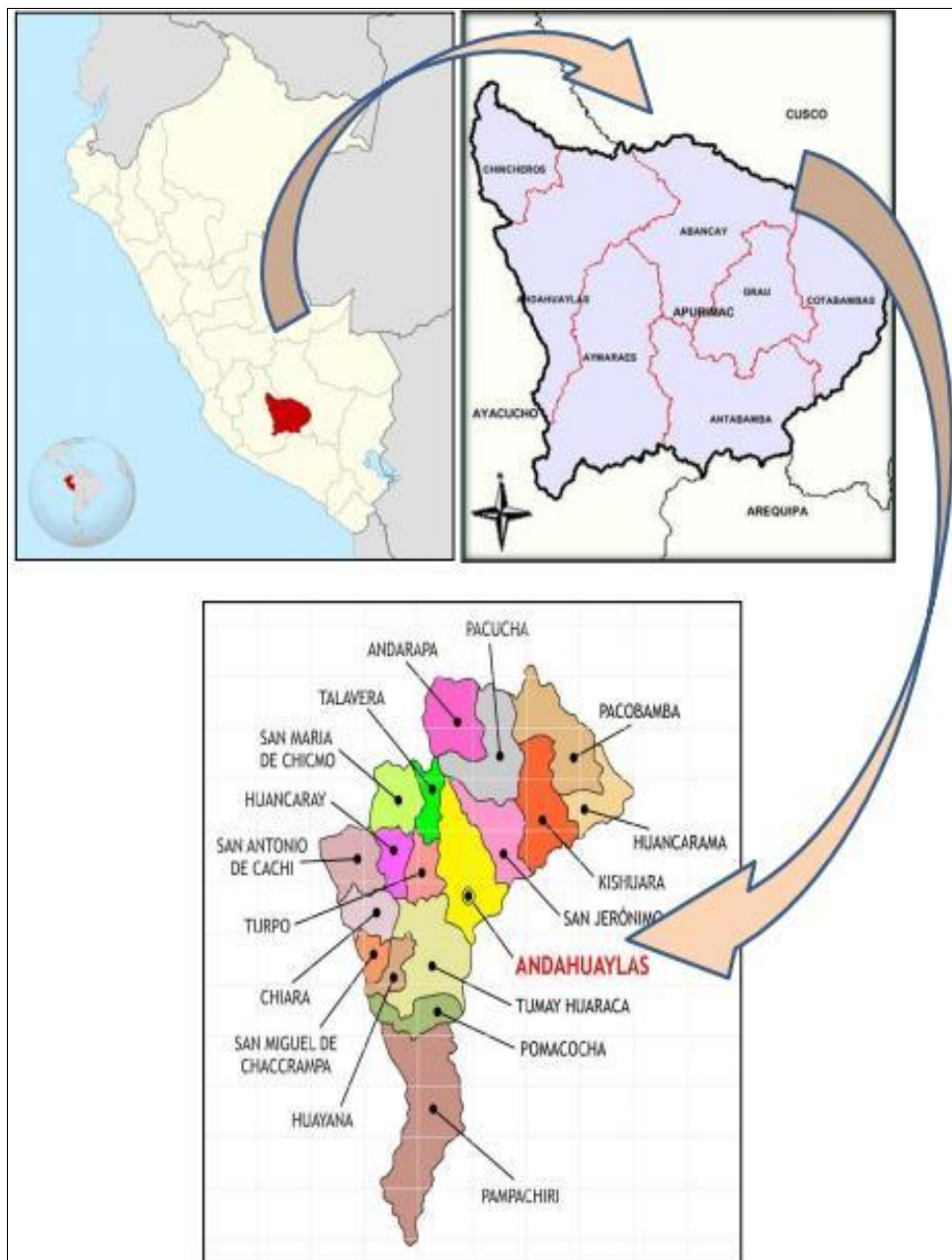


Figura 1. Mapa geográfico Región Apurímac – Provincia de Andahuaylas
Fuente: Obtenido de Google Maps



Figura 2. Mapa geográfico Provincia de Andahuaylas – Distrito José María Arguedas

Fuente: Obtenido de Google Maps

2.2.1.1. Misión y Visión de la Municipalidad Distrital José María Arguedas

Misión

Ser una institución incluyente, concertadora, democrática e innovadora, que promueve el desarrollo integral y sostenible de los diferentes sectores sociales; que brinda servicios de calidad que garantizan la optimización de recursos, para alcanzar un distrito prospero, limpio, educado, ordenado y seguro.

Visión

Al 2019 ser una institución pública moderna, eficiente, eficaz, democrática, representativa y transparente, con personal calificado, competitivo y con vocación de servicio; que promueve la participación ciudadana en la planificación y gestión integral del desarrollo sostenible del distrito contribuyendo a elevar una mejor calidad de vida de sus habitantes; afirmando su identidad cultural.

2.2.1.2. Organigrama estructural de la Municipalidad Distrital José María Arguedas

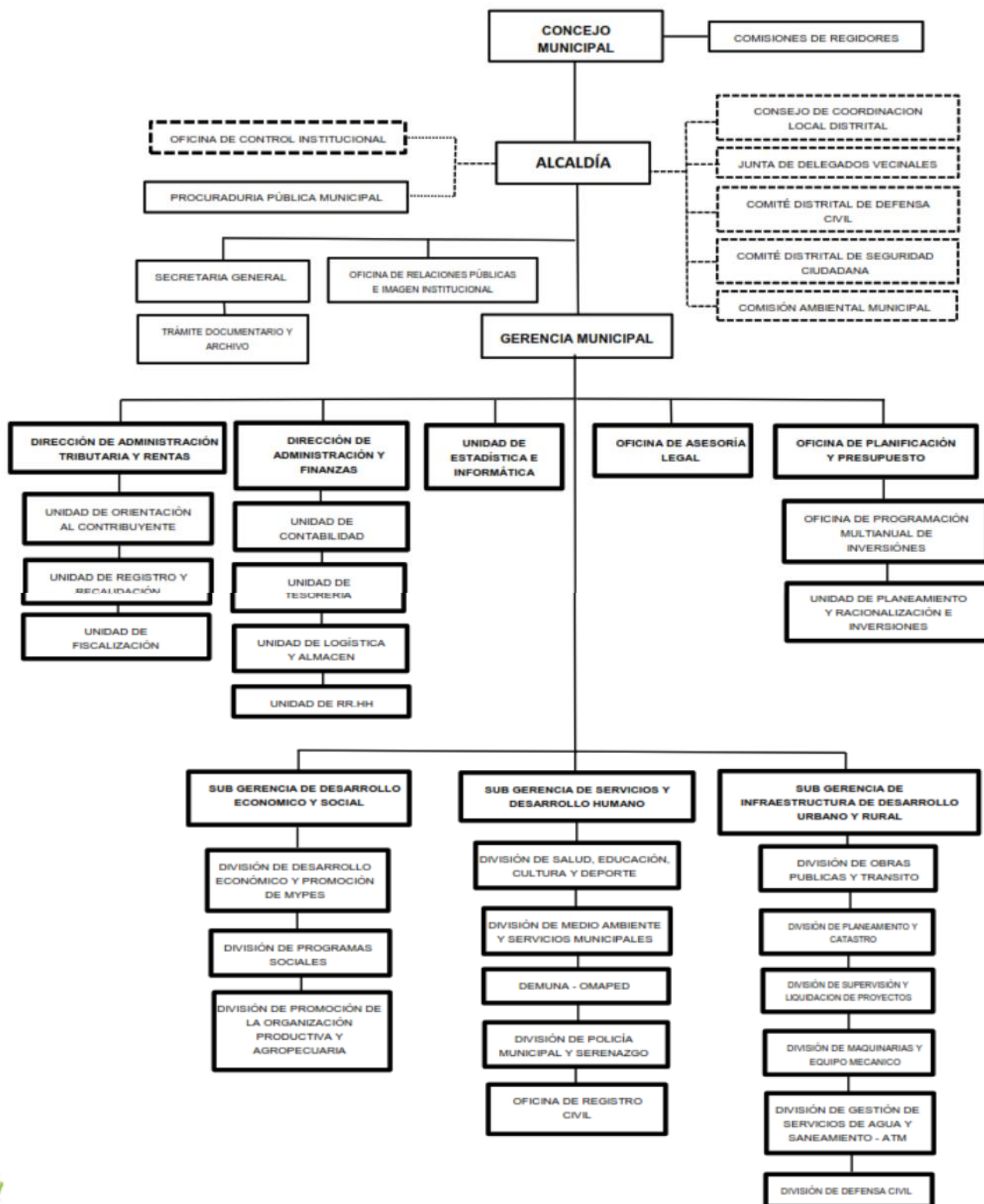


Figura 3. Organigrama de la Municipalidad Distrital José María Arguedas
Fuente: Municipalidad Distrital José María Arguedas

2.2.2. Gestión de recursos financieros

Para Córdoba (2012) la gestión financiera se encarga de analizar las decisiones y acciones que tienen que ver con los medios financieros necesarios en las tareas de dicha organización, incluyendo su logro utilización y control (p.3).

Terrazas (2009) afirma que:

La Gestión Financiera es la actividad que se realiza en una organización y que se encarga de planificar, organizar, dirigir, controlar, monitorear y coordinar todo el manejo de los recursos financieros con el fin de generar mayores beneficios y/o resultados. El objetivo es hacer que la organización se desenvuelva con efectividad, apoyar a la mejor toma de decisiones financieras y generar oportunidades de inversión para la organización.

Por otra parte Stanley & Geoffrey (2001) define.

La Gestión Financiera es responsable de asignar los fondos para los activos corrientes y los activos fijos; es capaz de obtener la mejor mezcla de alternativas de financiación y de desarrollar una política de dividendos apropiada dentro del contexto de los objetivos de la institución.

2.2.2.1. Importancia de la Gestión Financiera

Córdoba (2012) afirma que.

La gestión financiera es de gran importancia para cualquier organización, teniendo mucho que ver con el control de sus operaciones, la consecución de nuevas fuentes de financiamiento, la efectividad y la eficiencia operacional, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables (p.6).

De acuerdo a, Horne citado por Parra (2018) afirma:

La gestión financiera es importante ya que enfrenta y resuelve el dilema liquidez rentabilidad, para poder proveer los procedimientos necesarios en el momento preciso, adoptando las decisiones más adecuadas y efectivas de dicha gestión, para que se aseguren la situación económica y financiera logrando el desarrollo de la empresa (p.19).

2.2.2.2. Funciones de la Gestión Financiera

Stanley & Geoffrey (2001) afirma que.

La función asignada a la gestión financiera, se traduce en una maximización de la riqueza en la empresa y los accionistas de ella; sin embargo es pertinente aclarar que desde la perspectiva del planteamiento sistémico e integral, debe ser enfocado sin descuidar el nexo y la ligazón que debe existir con las otras áreas de la organización tal como lo que concierne al recurso humano, como riqueza vital y fundamental de la organización.

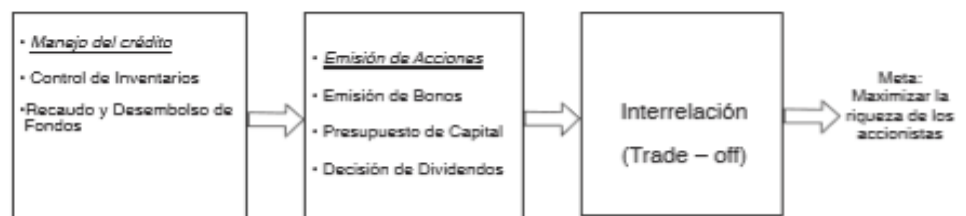


Figura 4. Funciones de la Gestión Financiera

Fuente: Stanley & Geoffrey (2001)

2.2.2.3. Modelo de gestión Financiera

2.2.2.3.1. Formulación del Modelo de gestión financiera

Según Terrazas (2009) el modelo planteado consta de tres fases:

Fase I: La planificación de actividades, planificación financiera y presupuestal.

Fase II: La ejecución y análisis de la información financiera.

Fase III: De control y apoyo a la toma de decisiones.

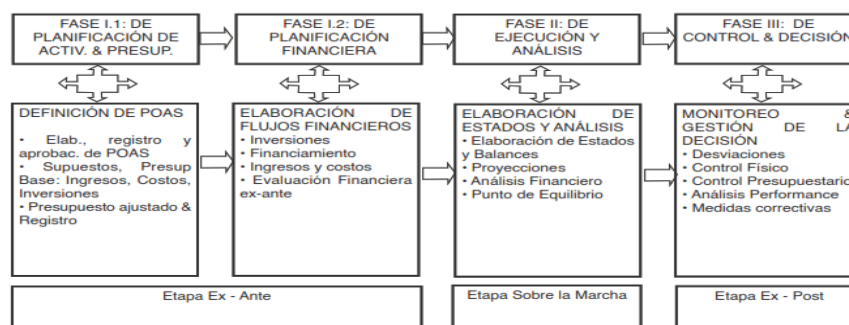


Figura 5. Modelo de Gestión Financiera

Fuente: (Terrazas, 2009)

2.2.2.3.2. Desarrollo del Modelo de Gestión Financiera

Terrazas (2009) Sostiene el siguiente modelo de gestión financiera:

1. Fase de Planificación

La fase a-priori de planificación, es una de las más importantes del proceso, en esta etapa se generan las políticas genéricas y estratégicas de la organización. Absolutamente no se puede planificar ni presupuestar financieramente nada, si no se tiene en cuenta los objetivos estratégicos de la institución. Esta fase se abarca dos puntos muy importantes.

a. La Planificación de Actividades

Orientada a definir las actividades de funcionamiento, en coordinación con el plan estratégico de la organización. En esta etapa lo primordial es la elaboración de un plan estratégico de acuerdo a los fines y propósitos de la institución, tener en cuenta todos estos

planteamientos y en base a ello generar una propuesta operativa expresada en planes que luego se transmiten en la expresión de operaciones económico-financieros y en un presupuesto global y consolidado para la institución. La gestión financiera debe manejar instrumentos apropiados para cumplir con esta tarea.

b. La planificación Financiera

Esta fase se traduce en una planificación presupuestaria que consiste en la revisión de los gastos programados y la programación de dos partes importantes que son: el presupuesto de ingresos realizado en base a las proyecciones para la gestión y los tarifarios existentes; y el presupuesto de gastos que se programa en función a los POAS revisados y a algunos criterios y supuestos que se definen para la administración general. Para realizar este proceso de planificación financiera, se debe tomar en cuenta el plan de cuentas de la empresa.

2. Fase de Ejecución y Análisis

Esta fase debe realizarse en base a la preparación presupuestaria previa; como se constituye en un proceso sobre la marcha, debe ser preparado en base al desarrollo de estados y balances que permitirán registrar la información económico-financiera de la organización.

3. Fase de Control y Decisión

Esta perspectiva corresponde a la fase de control y decisión que se constituye en una etapa ex – post del modelo; se trata de enfocarse en el monitoreo de las

acciones realizadas y apoyar de manera importante a la toma de decisiones.

2.2.3. Proyectos de inversión pública

2.2.3.1. El sistema Nacional de Inversión Pública

MEF (2015) define que. “Es un sistema del estado que certifica la calidad de los Proyectos de Inversión pública, a través de un conjunto de principios, normas técnicas métodos y procedimientos que rigen la inversión pública” (p.11).

2.2.3.2. Principios del sistema nacional de inversión publica

MEF (2015) afirma.

“Todos los proyectos que se ejecutan en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública se rigen por las prioridades que establecen los planes estratégicos nacionales, sectoriales, regionales y locales, por los principios de economía, eficacia y eficiencia durante todas sus fases y por el adecuado mantenimiento en el caso de la infraestructura física para asegurar su utilidad en el tiempo” (p.11).

2.2.3.2.1. Objetivos del SNIP

MEF (2015) respecto a los objetivos del SNIP manifiesta lo siguiente:

- Propiciar la aplicación del ciclo del proyecto de inversión pública: perfil, perfectibilidad, factibilidad expediente técnico, ejecución y evaluación ex post.
- Fortalecer la capacidad de planeación del sector público.
- Crear las condiciones para la elaboración de planes de inversión pública periodos multianuales no menores de 3(tres) años.

2.2.3.2. Características del sistema

Chapi (2007) define las siguientes características:

- Sistema único.
- Establece criterios, normas técnicas y procedimientos.
- Se basa en los principios de economía, priorización y eficiencia.
- Tiene aplicación progresiva.
- Establece claramente atribuciones y responsabilidades (p.8).

2.2.3.3. Proyecto de inversión Publica

De acuerdo a la MEF (2015) indica que.

“Es toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, o recuperar la capacidad productora o de provisión de bienes o servicios; cuyos beneficios se generen durante la vida útil del proyecto y éstos sean independientes de los de otros proyectos” (p19).

2.2.3.3.1. Fases de los proyectos de Inversión Publica

MEF (2015) afirma que los proyectos de Inversión Pública se sujetan a las siguientes fases:

- a. Preinversión: Comprende la elaboración del perfil, del estudio de prefactibilidad y del estudio de factibilidad.
- b. Inversión: Comprende la elaboración del expediente técnico detallado y la ejecución del proyecto.
- c. Postinversión: Comprende los procesos de control y evaluación ex post (p.12).

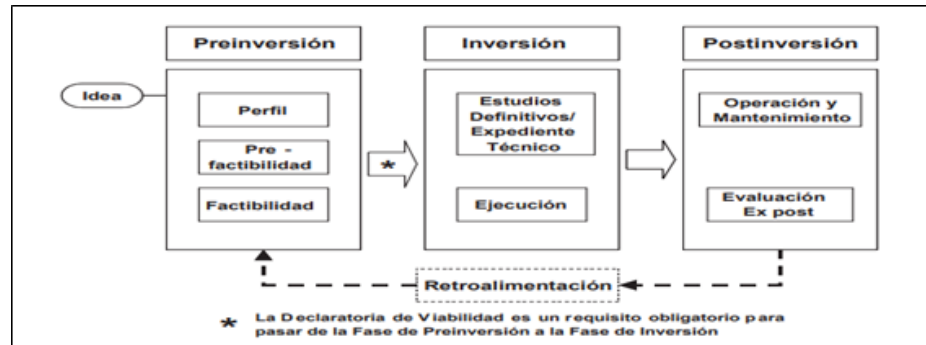


Figura 6. ciclo de los Proyectos de Inversión Pública
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

2.2.3.4. Dimensiones del proyecto de inversión pública

a. Eficacia

Chiavenato (2007) define que. “Se preocupa de los medios, métodos y procedimientos más indicados que sean debidamente planeados y organizados, a fin de asegurar la utilización óptima de los recursos disponibles”.

Robbins & Coulter (2005) afirma. “Hacer las cosas correctas”, es decir; las actividades de trabajo con las que la organización alcanza sus objetivos y metas.

b. Eficiencia

Stephen y Coulter (2010) cita el diccionario de la real academia y menciona: Eficiencia: “Del latín *efficientia*, virtud y facultad para lograr un efecto determinado. Del mismo el autor la define como, capacidad para lograr un fin empleando los mejores medios posibles” (p. 364).

c. Dimensiones de la evaluación

A continuación, se detallarán las “3 E”:

- ✓ Eficacia: mide el nivel de ejecución de los propósitos o resultados de la entidad, planes y proyectos sin tomar en cuenta la utilización de los recursos. Donde los propósitos

deben de estar claramente determinado. (Bonney & Armijo, 2005, pág. 34)

- ✓ Eficiencia: identifica el vínculo entre dos mediciones, el bien producido o Refiere la vinculación entre dos dimensiones, la producción de un bien o servicio y los gastos (bienes, financieros y humanos) usados para su producción. O también se puede definir como las prestaciones de servicio con el mínimo cantidad de recursos. (Bonney & Armijo, 2005, pág. 34)
- ✓ Economía: el cumplimiento de los propósitos de una entidad está en función de la economía. La administración de los fondos estatales en encargo de alguna entidad, debe de ser administración consiente y eficiente de fondos de caja, ejecución del dinero presupuestal, y los modos responsables del manejo de los patrimonios institucionales. Uno de los indicadores de la economía es el autofinanciamiento y la ejecución de la misma de acuerdo a la periodicidad programada, y recuperación de las deudas y otros pasivos. (Bonney & Armijo, 2005, págs. 35-36)

Dimensiones de la evaluación

Las “3 E”: Eficiencia, Economía, Eficacia. son indicadores de actuaciones o desempeños.

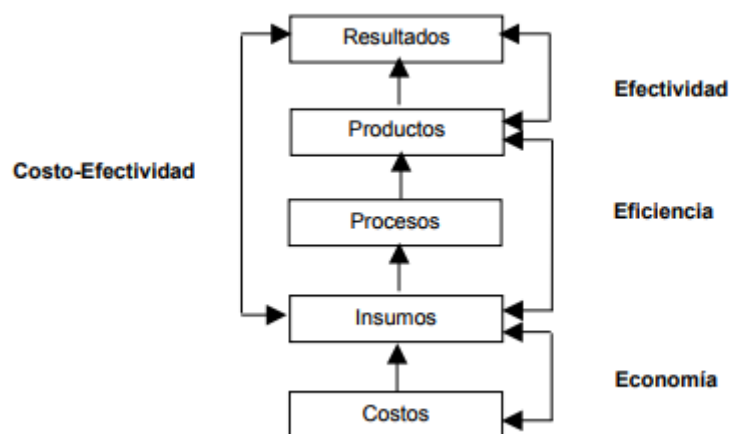


Figura 7. La medición de resultados
Fuente: Bonney & Armijo(2005)

d. Cálculo de las dimensiones

Bonnefoy & Armijo (2005) establecen:

- ✓ **Eficacia:** Para calcular la eficacia nos remitimos a la fórmula general dada por el valor porcentual de la misma:

$$\% \text{ Eficacia} = \frac{\text{Resultados Obtenidos}}{\text{Acciones Realizadas}} * 100$$

- ✓ **Eficiencia:** Para calcular la eficiencia tomamos la fórmula general dada por su valor porcentual:

$$\% \text{ Eficiencia} = \frac{\text{Producción Real}}{\text{Producción Esperada}} * 100$$

- ✓ **Economía:** Para el cálculo se considera la fórmula siguiente:

$$\text{Costo Unitario Total} = \frac{\text{Costo Total}}{\text{Unidades Producidas}}$$

2.2.4. Sistema integrado de administración financiera (SIAF)

La (MEF, 2019) menciona el SIAF-GL es una herramienta para ordenar la gestión administrativa de los gobiernos locales, simplificar sus tareas en este ámbito y reducir los reportes que elaboraban, así como el tiempo dedicado a la conciliación.

Asimismo, se define como el Sistema que recoge la normatividad vigente de cada uno de los órganos rectores y de control y promueve las buenas prácticas, el orden en el uso de recursos públicos, la rendición de cuentas y la transparencia.

El SIAF-GL cuenta con los siguientes Módulos:

- A. Presupuestario (Formulación, Modificaciones, Asignación Mensual).
- B. Ejecución presupuestal - Tesorería (Administrativo).
- C. Contabilización de operaciones y elaboración de los EE. FF para la cuenta de la República.
- D. Rentas – Catastro

2.2.4.1. Fuentes de financiamiento

(MEF, 2019) clasifica los siguientes fuentes de financiamiento:

- a. Recursos ordinarios (00): son todos los ingresos provenientes de la recaudación tributaria y otros conceptos; deducidas las sumas correspondientes a las comisiones de recaudación y servicios bancarios; los cuales no están vinculados a ninguna entidad y constituyen fondos disponibles de libre programación. Asimismo, comprende los fondos por la monetización de productos.
- b. Recursos directamente recaudados (09): Comprende todos los ingresos generados por las entidades públicas y administrados directamente por éstas, entre los cuales se puede mencionar las Rentas de la Propiedad, Tasas, venta de bienes y prestación de servicios, entre otros; así como aquellos ingresos que les corresponde de acuerdo a la normatividad vigente. Incluye el rendimiento financiero, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.
- c. Recursos por operaciones oficiales de crédito (19): son todos los fondos de fuente interna y externa provenientes de operaciones de crédito efectuadas por el Estado con Instituciones, Organismos Internacionales y Gobiernos Extranjeros, así como las asignaciones de Líneas de Crédito. Asimismo, considera los fondos provenientes de operaciones realizadas por el Estado en el mercado internacional de capitales. Incluye el diferencial cambiario, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.

- d. donaciones y transferencias (13): son todos los fondos financieros no reembolsables recibidos por el gobierno proveniente de Agencias Internacionales de Desarrollo, Gobiernos, Instituciones y Organismos Internacionales, así como de otras personas naturales o jurídicas domiciliadas o no en el país. Se consideran las transferencias provenientes de las Entidades Públicas y Privadas sin exigencia de contraprestación alguna. Incluye el rendimiento financiero y el diferencial cambiario, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.
- e. Recursos determinados (04): Contribuciones a Fondos Considera los fondos provenientes de los aportes obligatorios efectuados por los trabajadores de acuerdo a la normatividad vigente, así como los aportes obligatorios realizados por los empleadores al régimen de prestaciones de salud del Seguro Social de Salud. Se incluyen las transferencias de fondos del Fondo Consolidado de Reservas Previsionales, así como aquellas que por disposición legal constituyen fondos para Reservas Previsionales. Incluye el rendimiento financiero, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.
- f. Fondo de Compensación Municipal Comprende los ingresos provenientes del rendimiento del Impuesto de Promoción Municipal, Impuesto al Rodaje e Impuesto a las Embarcaciones de Recreo. Incluye el rendimiento financiero así como los saldos de balance de años fiscales anteriores. 08. Impuestos Municipales Son los tributos a favor de los Gobiernos Locales, cuyo cumplimiento no origina una contraprestación directa de la Municipalidad al contribuyente. Dichos tributos son los siguientes:
- Impuesto Predial
 - Impuesto de Alcabala
 - Impuesto al Patrimonio Vehicular
 - Impuesto a las Apuestas
 - Impuestos a los Juegos
 - Impuesto a los Espectáculos Públicos no Deportivos
 - Impuestos a los Juegos de Casino

- Impuestos a los Juegos de Máquinas Tragamonedas Incluye el rendimiento financiero, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.
- g. Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones (1): Corresponde a los ingresos que deben recibir los Pliegos Presupuestarios, conforme a Ley, por la explotación económica de recursos naturales que se extraen de su territorio. Asimismo, considera los fondos por concepto de regalías, los recursos por Participación en Rentas de Aduanas provenientes de las rentas recaudadas por las aduanas marítimas, aéreas, postales, fluviales, lacustres y terrestres, en el marco de la regulación correspondiente, así como las transferencias por eliminación de exoneraciones tributarias. Además, considera los recursos correspondientes a las transferencias del FONIPREL, así como otros recursos de acuerdo a la normatividad vigente. Incluye el rendimiento financiero, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores

2.2.5. Sistema integrado de gestión administrativa (SIGA)

MEF (2019) tiene como objetivo ayudar y guiar a los Usuarios de las Unidades Ejecutoras en el uso y operatividad de los diferentes Módulos del SIGA, mediante una descripción detallada e ilustrada de cada una de las opciones para la operación adecuada en función a la normatividad vigente, presentando además una relación de reportes para facilitar información y seguimiento a sus operaciones.

2.2.5.1. Módulos del Sistema integrado de gestión administrativa (SIGA)

- a. Módulo de Logística – ML
- b. Módulo de Patrimonio – MP
- c. Módulo de Programación Presupuesto por Resultados – PpR
- d. Módulo de Tesorería – MT
- e. Módulo de Bienes Corrientes – MBC
- f. Módulo de Gestión de Productos – MGP

2.2.6. Sistema operativo de seguimiento y monitoreo del sistema nacional de inversión pública (SOSEM)

2.2.6.1. Definición

Conjunto de procedimientos, reportes y verificaciones que permiten supervisar que la fase de inversión sea coherente y consistente con las condiciones y parámetros de la declaratoria de viabilidad.

2.2.6.2. Objetivo

Verificar que durante la Fase de Inversión del Ciclo del Proyecto del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) se mantengan las condiciones y parámetros de la declaratoria de viabilidad.

2.2.6.3. Ámbito de aplicación

El SOSEM se aplica a todos los proyectos de las entidades y empresas del Sector Público No financiero del Gobierno Nacional y de los Gobiernos Regionales cuya ejecución se inicia a partir del 20.11.2005, fecha de entrada en vigencia de la RM N° 583-2005-EF/15.

2.3. Marco Conceptual

- **Recursos financieros:**

Son los activos que tienen algún grado de liquidez. El dinero en efectivo, los créditos, los depósitos en entidades financieras, las divisas y las tenencias de acciones y bonos forman parte de los recursos financieros.

- **Proyectos de inversión pública**

Es un plan que si se le asigna determinado monto de capital y se le proporciona insumos de varios tipos, podrá producir un bien o un servicio, útil al ser humano o la sociedad en general.

- **Presupuesto**

Estimación programada, de manera sistemática, de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado

- **Municipio**

Es una institución administrativa que puede agrupar una sola localidad o varias y que puede hacer referencia a una ciudad o un pueblo.

- **Presupuesto público**

Es uno de los principales instrumentos de gestión con los que cuenta el Estado para cumplir con la provisión de bienes y servicios públicos de manera eficiente, eficaz y equitativa.

- **Ejecución presupuestal**

Son herramientas que los gobiernos utilizan con el propósito de controlar y manejar efectivamente las partidas de gastos y de ingresos, por esto se hace

imprescindible la clasificación 30 de las cuentas del presupuesto, para un mayor control y una mayor eficiencia a la hora de ponerlo en práctica.

- **Inversión pública**

Capacidad del estado de aumentar el nivel económico del país, en la prestación de servicios, mediante la asignación de recursos disponibles en proyectos de inversión pública en el presente para generar un mayor bienestar en el futuro.

- **Gasto público**

Son el conjunto de erogaciones que, por concepto de gastos corrientes, gastos de capital y servicio de deuda, realizan las Entidades con cargo a los créditos presupuestarios respectivos, para ser orientados a la atención de la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas de conformidad con las funciones y objetivos institucionales.

- **Ingreso público**

Son todas aquellas entradas de dinero que recibe el Estado y que le permiten financiar la satisfacción de necesidades colectivas, es decir, que le permiten financiar el gasto público y cumplir su función dentro de la sociedad.

- **Oferta Pública Inicial (OPI)**

Es la venta de acciones a los inversores por primera vez, ofreciendo varias ventajas para la empresa, los inversionistas y aseguradores (los banqueros de inversión que hacen la oferta pública inicial).

- **Plan estratégico**

Es un documento que sintetiza a nivel económico-financiero, estratégico y organizativo el posicionamiento actual y futuro de la empresa y cuya elaboración nos obligará a plantearnos dudas acerca de nuestra organización,

de nuestra forma de hacer las cosas y a marcarnos una estrategia en función de nuestro posicionamiento actual y del deseado.

- **Programa de inversión**

Es un conjunto de PIP o Conglomerados que se complementan para la consecución de un objetivo común.

- **Recursos públicos**

Son todos los recursos financieros y no financieros de propiedad del Estado o que administran las Entidades del Sector Público.

- **Control**

Es el mecanismo para comprobar que las cosas se realicen como fueron previstas, de acuerdo con las políticas, objetivos y metas fijadas previamente para garantizar el cumplimiento de la misión institucional.

- **Eficacia**

Mide el grado de cumplimiento de los objetivos de la institución. En qué medida está cumpliendo con sus objetivos.

- **Eficiencia**

Uso adecuado de los recursos de la organización para realizar un trabajo u obtener un producto. Implica la mejor manera de hacer o realizar las cosas (mínimo de esfuerzo y costo).

- **Eficiencia laboral**

Tiempo estimado para la realización de un determinado trabajo y el tiempo empleado para llevar a cabo eficazmente esta tarea.

- **Organización**

Se conoce como organización a la forma como se dispone un sistema para lograr los resultados deseados. Es un convenio sistemático entre personas para lograr algún propósito específico.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. Hipótesis

Hernández, Fernández & Baptista (2014) Considera que “En toda investigación descriptiva no se tiene que formular una hipótesis necesariamente, salvo en estudios descriptivos, para intentar predecir un dato o valor en una o más variables que se van a medir u observar” (p.108).

En la presente investigación no corresponde hipótesis.

3.2. Variables

- ✓ V1: Gestión de recursos financieros
- ✓ V2: Ejecución de Proyectos de Inversión Publica

3.3. Operacionalización de Variables

Al respecto, Carrazco (2005) considera que, “La operacionalización de variables es un proceso metodológico que consiste en descomponer o desagregar deductivamente las variables que componen el problema de investigación, partiendo de lo general a lo específico; es decir, las variables se dividen en áreas, aspectos, índices, subíndices e ítem” (p. 245).

Matriz de Operacionalización de variables

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS	Acción y/o conjunto de acciones que se realizan para lograr el proceso administrativo, que comprende las funciones de planificación, organización, dirección y control. (Apaza, M. 2015)	Diseño de una organización para formular un plan de acción, establecer el propósito y los objetivos de la organización, tomando como base sus recursos y necesidades, determinar el tipo de estructura, así como el personal y de tipo de control que debe ejercer para que la institución no deje de estar actualizada y sea capaz de adaptarse a las circunstancias cambiantes (Apaza, M. 2015).	Planificación de actividad presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> ● Manejo de presupuesto público ● Fondos públicos ● Metas y objetivos presupuestarios ● Fases de ejecución presupuestal ● Instrumento financiero
			Planificación financiera	<ul style="list-style-type: none"> ● Gestión Financiera ● Fuente de Financiamiento ● Inversiones ● Ingresos y gastos ● Evaluación Financiera
			Ejecución y análisis de la información financiera	<ul style="list-style-type: none"> ● Mecanismos necesarios del gasto ● Bienes, servicios y obras ● Logística o abastecimiento. ● Elaboración de Estados y Balances ● Análisis Financiero.
			Control y toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> ● Monitoreo ● Transparencia en la ejecución presupuestal ● Medidas correctivas - Sanciones ● Control Físico y control presupuestario ● Análisis
Ejecución de Proyectos de Inversión Pública	Es toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, modernizar o recuperar la capacidad productora de bienes o servicios, cuyos beneficios se generan durante la vida útil del proyecto. No es un proyecto (Escudero, 2004)	Estudio de factibilidad y viabilización de proyectos de inversión pública para su ejecución a través de la inversión proveniente de fondos públicos.	Eficacia	<ul style="list-style-type: none"> ● Cumplimiento de metas ● Logro de objetivos
			Eficiencia	<ul style="list-style-type: none"> ● Perfil de proyectos ● Ejecución de proyectos
			Economía	<ul style="list-style-type: none"> ● Razón porcentual de no ejecución presupuestal

Fuente: Elaborado por el autor

3.4. Metodología

3.4.1. Enfoque

Corresponde al enfoque cuantitativo, ya que usa la recolección de información, con base a la medición numérica y el análisis estadístico para establecer patrones de comportamiento y probar teorías (Hernández Sampieri, & Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014)

3.4.2. Tipo de estudio

El presente trabajo corresponde al tipo de investigación básica debido a que, “No tiene propósitos aplicativos inmediatos, pues solo busca ampliar y profundizar el caudal de conocimientos científicos existentes acerca de la realidad” (Carrasco, 2008, p.43).

3.4.3. Diseño de investigación

El presente corresponde al diseño no experimental de investigación debido a que, “Son aquellos cuyas variables carecen de manipulación intencional, y no poseen grupo de control, ni mucho menos experimental. Analizan y estudian los hechos y fenómenos de la realidad después de su ocurrencia” (Carrasco, 2008, p.71).

Los diseños no experimentales presentan dos formas generales: los diseños transeccionales o transversales que a su vez se subdividen en diseños transeccionales descriptivos, diseños transeccionales explicativos-causales y diseños transeccionales correlacionales; y los diseños longitudinales que a su vez se subdividen en diseños longitudinales de tendencia o trend; diseños longitudinales de evolución de grupos o cohort y los diseños longitudinales de panel. (Carrasco, 2008, p.71)

3.5. Población y Muestra

3.5.1. Población

Es, “el conjunto de todos los elementos que pertenecen al ámbito espacial donde se desarrolla el trabajo de investigación” (Carrasco, 2008, p.73). Para esta investigación se determina como población un total de 43 trabajadores que integran la comuna edil José María Arguedas.

Tabla 2

Población de Trabajadores Municipalidad José María Arguedas

N. o	CARGOS Y/O PUESTO	GRADO INSTRUCCIÓN	CONDICIÓN/ REG. LABORAL
1	Alcalde	Secundaria completa	Funcionario
2	1er Regidor	Secundaria completa	Funcionario
3	2do. Regidor	Secundaria completa	Funcionario
4	3er Regidor	Profesional Técnico	Funcionario
5	4to Regidor	Secundaria completa	Funcionario
6	5to. Regidor	Secundaria completa	Funcionario
7	Gerente Municipal	Contador Público	Funcionario
8	Secretario General	Bach. Adm. Empresas	Funcionario
9	Mesa de partes	Profesional Técnico	D.L. 1057
10	Jefe de rentas	Bach. Ing. Sistemas Bach. Adm.	Funcionario
11	Tesorero	Empresas	Funcionario
12	Asistente administrativo tesorería	Profesional Técnico	D.L. 1057
13	Jefe de Abastecimiento	Contador Público	Funcionario
14	Almacenero	Profesional Técnico	D.L. 1057
15	Asistente administrativo abastecimiento	Bach. Contabilidad	D.L. 1057
16	Jefe de la Unidad de Estadística e Informática	Bach. Ing. Sistemas	Funcionario
17	Sub Gerente de Infraestructura de Desarrollo Urbano y Rural	Ingeniero Civil	Funcionario
18	Asistente Administrativo Gerencia Infraestructura	Bach. Ing. Civil	D.L. 1057
19	Asistente Administrativo Gerencia Infraestructura	Estudiante Ing. Civil	D.L. 1057
20	Jefe de la división de maquinarias y equipo mecánico	Profesional Técnico	Funcionario
21	Jefe de la División de Gestión de Servicios de Agua y Saneamiento	Lic. Enfermería	Funcionario
22	Asistente administrativo Oficina de Defensa Civil	Técnico mecánico	D.L. 1057
23	Sub Gerente de Desarrollo Económico y Social	Bach. Ing. Agroindustrial	Funcionario
24	Sub Gerente de Servicios y Desarrollo Humano	Lic. Enfermería	Funcionario
25	Responsable de la oficina de salud, educación , cultura y deportes	D.L. 1057	D.L. 1057
26	Bach. Contabilidad	Bach. Contabilidad	Funcionario
26	Jefe de medio ambiente y servicios municipales	Bach. Ing. Medio	Funcionario

		ambiental	
27	Jefe de la Oficina de Registro Civil	Profesional Técnico	Funcionario
28	Coordinadora del Programa de vaso de leche	Lic. Educación	D.L. 1057
29	Personal de limpieza pública	Estudios primarios	D.L. 1057
30	Guardián del palacio municipal	Estudios primarios	D.L. 1057
31	Jefe de Defensa Civil	Profesional Técnico	Funcionario
	Asistente Administrativo de la Oficina de		D.L. 1057
32	Defensa Civil	Profesional Técnico	
	Asistente Administrativo de la Oficina de	Bach. Adm.	D.L. 1057
33	Defensa Civil	Empresas	
	Responsable de Contabilidad, planificación y		Funcionario
34	presupuesto	Contador Público	
	Asistente de Contabilidad, planificación y		D.L. 1057
35	presupuesto	Bach. Contabilidad	
36	Asesor legal	Abogado	Funcionario
37	Responsable OMPI	Ing. Civil	Funcionario
38	Jardinero	Estudios primarios	D.L. 1057
39	Cocinero comedor municipal	Estudios primarios	D.L. 1057
40	Cocinero comedor municipal	Estudios primarios	D.L. 1057
41	Conductor de volquete municipal	Estudios Secundarios	D.L. 1057
42	Jefe de la División de Planeamiento y catastro	Bach. Ing. Civil	Funcionario
43	Jefe de seguridad ciudadana y serenazgo	Lic. Del ejercito	Funcionario
TOTAL			43

Fuente: Municipalidad Distrital José María Arguedas-RRHH

3.5.2. Muestra

La muestra es una parte o fragmento representativo de la población, cuyas características esenciales son la de ser objetiva y reflejo fiel de ella, de tal manera que los resultados obtenidos en la muestra puedan generalizarse a todos los elementos que conforman dicha población (Carrasco, 2008, p.237).

La comuna edil tiene una población de 43 trabajadores, por lo mismo, se utilizó el muestreo no probabilístico y se aplicó el muestreo intencional o de conveniencia debido a que los demás trabajadores no realizan labores administrativas y no intervienen en la gestión de recursos financieros-económicos y en la ejecución de proyectos a nivel pre-inversión e inversión. Por lo tanto, la muestra representativa del grupo típico será 30 trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas, los mismos que a continuación se detallan:

N°	CARGOS Y/O PUESTO
1	Alcalde
2	1er Regidor
3	2do. Regidor
4	3er Regidor
5	4to Regidor
6	5to. Regidor
7	Gerente Municipal
8	Secretario General
9	Jefe de rentas
10	Tesorero
11	Jefe de Abastecimiento
12	Jefe de la Unidad de Estadística e Informática
13	Sub Gerente de Infraestructura de Desarrollo Urbano y Rural
14	Asistente Administrativo Gerencia Infraestructura
15	Jefe de la división de maquinarias y equipo mecánico
16	Jefe de la División de Gestión de Servicios de Agua y Saneamiento
17	Sub Gerente de Desarrollo Económico y Social
18	Sub Gerente de Servicios y Desarrollo Humano
19	Responsable de la oficina de salud, educación, cultura y deportes
20	Jefe de medio ambiente y servicios municipales
21	Jefe de la Oficina de Registro Civil
22	Coordinadora del Programa de vaso de leche
23	Jefe de Defensa Civil
24	Asistente Administrativo de la Oficina de Defensa Civil
25	Asistente Administrativo de la Oficina de Defensa Civil
26	Responsable de Contabilidad, planificación y presupuesto
27	Asistente de Contabilidad, planificación y presupuesto
28	Asesor legal
29	Responsable OMPI
30	Jefe de la División de Planeamiento y catastro

Fuente: Municipalidad Distrital José María Arguedas-RRHH

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnicas

Como técnica de recolección de datos se utilizó la encuesta; así también, se usó la técnica documental que consiste en la recolección de documentos, archivos y bases de datos los mismos que son confiables, válidos y objetivos, información que nos permitió desarrollar el presente trabajo de investigación denominado gestión de

recursos financieros y ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital José María Arguedas. (Hernández, 2010, p.198).

Además, para el trabajo de tesis, se utilizó y aplicó la entrevista ello por considerar que la fuente principal de información es custodiada por los funcionarios de las diversas áreas operativas, en ese sentido, se tuvo que efectuar la entrevista al gerente municipal, funcionario que bajo su tutela se encuentran las áreas operativas como logística, tesorería, inversión y otros. A través, de la entrevista hemos podido resarcir las dudas a los procedimientos de cómo se debe de gestionar recursos para bienes, servicios u obras.

Instrumentos de recolección de datos

Con relación a la recolección de datos Hernández (2010), define como el conjunto de ítems que se describe a manera de enunciados, juicio o afirmaciones con el propósito de recoger información sobre las respuestas o reacciones de las personas respecto a escalas de calificación.

La variable Gestión de recursos financieros está conformada por cuatro (04) dimensiones: Planificación de actividad presupuestaria (5 ítems), Planificación financiera (5 ítems), Ejecución y análisis de la información financiera (5 ítems) y Control y toma de decisiones (5 ítems). Esta variable tuvo un total de 20 ítems. Las escalas de calificación fueron: Nunca(1), A veces (2), Casi siempre(3), Siempre(4).

En cuanto al variable Ejecución de proyectos de inversión pública, estuvo conformada por: Eficacia (8 ítems), Eficiencia (10 ítems), economía se midió la razón porcentual de ejecución de gasto. Las primeras dos variables tuvieron un total de 18 ítems. Las alternativas de los ítems de la variable fueron: Totalmente en desacuerdo (1), En desacuerdo (2), Ni de acuerdo/ni desacuerdo (3), De acuerdo (4), Totalmente de acuerdo (5).

Se usó la escala de Likert (nunca, a veces, casi siempre y siempre) para la variable Gestión de recursos financieros, porque según las oraciones o afirmaciones establecidas en las preguntas planteadas nos ha permitido conocer las respuestas para medir y conocer el grado de conformidad de la persona encuestada. Por ejemplo la conjetura referida a la ejecución presupuestal si la

misma se encuentra programado en el plan operativo anual. Esta pregunta podría haber sido respondido por uno de los encuestados como nunca. Esto significa que nunca se programa la ejecución presupuestal, ello por no contar con un plan operativo institucional vigente.

Con respecto a la escala de Likert (Totalmente en desacuerdo, En desacuerdo, Ni de acuerdo/ni desacuerdo, De acuerdo, Totalmente de acuerdo). Que corresponde a la variable ejecución de proyectos de inversión pública, se usó esta escala en razón a las oraciones y preguntas establecidas. Por ejemplo, si la formulación de expedientes técnicos han sido adecuadamente elaborados. La respuesta que pudo haber otorgado un encuestado sería "En desacuerdo", porque la persona encuestada consideró que habitualmente los expedientes o proyectos son realizados por terceros. Es decir, sin observar la realidad de la zona, población y otros aspectos.

Las escalas de Likert usadas en el presente trabajo, tienen un sentido común en cuanto a la medición de las variables estudiadas. Asimismo, antes de establecer determinadas escalas de medición, se ha recurrido a juicio de expertos, así como, especialista en estadística, quien ha confirmado la razón y determinación de los verbos de cada pregunta establecida.

3.7. Métodos de análisis de datos

Para el procesamiento y análisis de los resultados del presente trabajo de investigación, se utilizó la estadística descriptiva, el cual permite que los datos obtenidos sean tratados de manera objetiva por medio de tablas, gráficos, histogramas.

En cuanto, a los datos a nivel descriptivo se utilizó tablas y gráficos propios de la estadística descriptiva, los cuales fueron procesados en el programa estadístico SPSS V.25.

Por otro lado, para la validación de los instrumentos, se utilizó la técnica del juicio de expertos, se entregó a tres profesionales con grado de maestros, quienes emitieron su opinión respecto a la redacción y contenido del cuestionario, dando su conformidad para la aplicación en la unidad de estudio.

De tal forma, la confiabilidad del cuestionario se hizo con la prueba del

coeficiente de alfa de cronbach, el resultado de fiabilidad del instrumento según alfa de cronbach para el cuestionario gestión de recursos financieros y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, es de ,930, lo cual indica es confiable el instrumento. Los procedimientos desarrollados para conocer esta información son:

1. Luego de haber obtenido los datos, el paso que se siguió ha sido realizar el análisis de los mismos para dar respuesta a las preguntas planteadas en el instrumento.
2. Se revisó las preguntas respondidas según escalas de medición o Likert. Se realizó la codificación y la elaboración de la base de datos para ambas variables y sus dimensiones estudiadas para el mismo se utilizó el programa SPSS V25.
3. El resultado del análisis descriptivo de la información fue mostrado a través de las tablas de frecuencias estas que a su vez contienen información de las frecuencias absolutas y acumuladas; frecuencias porcentuales acumuladas. De esta información; además, los resultados se mostraron en figuras de barras

CAPÍTULO IV

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

4.1. Resultados de la investigación

4.1.1. Confiabilidad de instrumento - Alfa de Cronbach

Través del alfa de Cronbach fue medida la fiabilidad y consistencia del instrumento que se utilizó en el presente trabajo de investigación y está determinado en el rango de cero a uno, donde cero significa nula fiabilidad de los resultados y uno significa fiabilidad perfecta de los resultados, como referencia tenemos la tabla de Kuder Richardson que se presenta a continuación:

Tabla 3

Fiabilidad según kuder Richardson

<i>Valor</i>	<i>Significado</i>
,53 a menos	Nula confiabilidad
,54 a ,59	Baja confiabilidad
,60 a ,65	Confiable
,66 a ,71	Muy confiable
,72 a ,99	Excelente confiabilidad
1.00	Perfecta confiabilidad

Fuente: Condori (2017).

Tabla 4

Estadística de fiabilidad (V1 - V2: Gestión de Recursos Financieros y Ejecución de Proyectos de Inversión Pública)

Alfa de Cronbach	N° de elementos
,930	38

Fuente: Datos recogidos de la encuesta

El análisis de fiabilidad se calculó mediante el software IBM SPSS V25, donde el alfa de Cronbach, obteniendo como resultado, ,930. Se ubica en el rango de ,72 a ,99 de acuerdo a lo estipulado por la tabla de Kuder

Richardson, lo cual indica que el resultado representa una excelente confiabilidad de la aplicación del instrumento de recolección de datos.

Tabla 5

Estadísticas de fiabilidad (V1: Gestión de Recursos Financieros)

Alfa de Cronbach	N° de elementos
,822	20

Fuente: Datos recogidos de la encuesta

El análisis de fiabilidad se calculó mediante el software IBM SPSS V25, donde el alfa de Cronbach, obteniendo como resultado, ,822. Se ubica en el rango de ,72 a ,99 de acuerdo a lo estipulado por la tabla de Kuder Richardson, lo cual indica que el resultado representa una excelente confiabilidad de la aplicación del instrumento de recolección de datos.

Tabla 6

Estadísticas de Fiabilidad (V2: Ejecución de Proyectos de Inversión Pública)

Alfa de Cronbach	N° de elementos
,912	18

Fuente: Datos recogidos de la encuesta

El análisis de fiabilidad se calculó mediante el software IBM SPSS V25, donde el alfa de Cronbach, obteniendo como resultado, ,912. Se ubica en el rango de ,72 a ,99 de acuerdo a lo estipulado por la tabla de Kuder Richardson, lo cual indica que el resultado representa una excelente confiabilidad de la aplicación del instrumento de recolección de datos.

4.1.2. Análisis de los datos generales de la muestra

Tabla 7

Distribución de frecuencia (según género de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas).

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Femenino	11	36,7	36,7	36,7
Válido Masculino	19	63,3	63,3	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de la encuesta y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

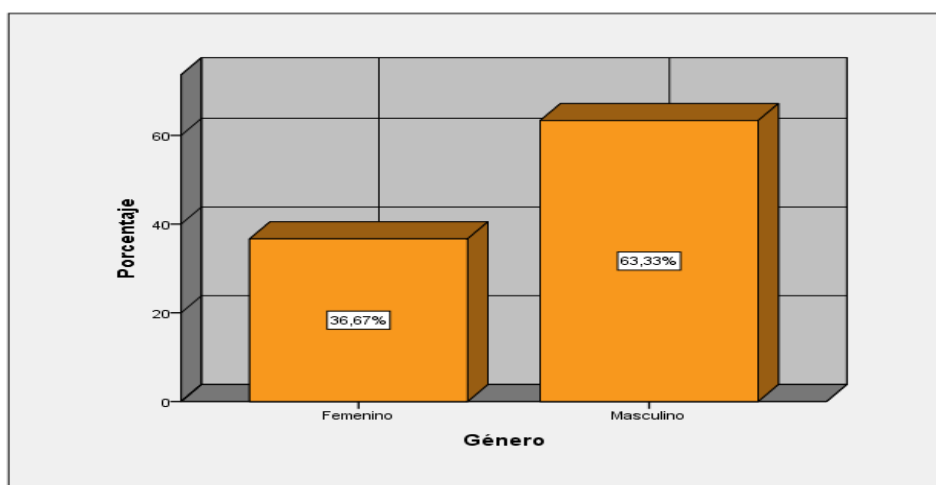


Figura 8. Género de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Fuente: Datos obtenidos de la encuesta y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

En la tabla N° 7 y la figura N° 8 se puede observar que del total de encuestados, el 63,3 % representa a 19 trabajadores que pertenecen al género masculino y el 36,7% de los encuestados representa a 11 trabajadores que pertenecen al género femenino. Lo que indica que en la Municipalidad Distrital José María Arguedas predomina el sexo masculino según los datos estadísticos.

Tabla 8

Distribución de frecuencias *Edad de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas.*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Menos de 25 años	4	13,3	13,3
	De 26 a 35 años	7	23,3	36,7
Válido	De 36 a 45 años	13	43,3	80,0
	De 46 a más	6	20,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

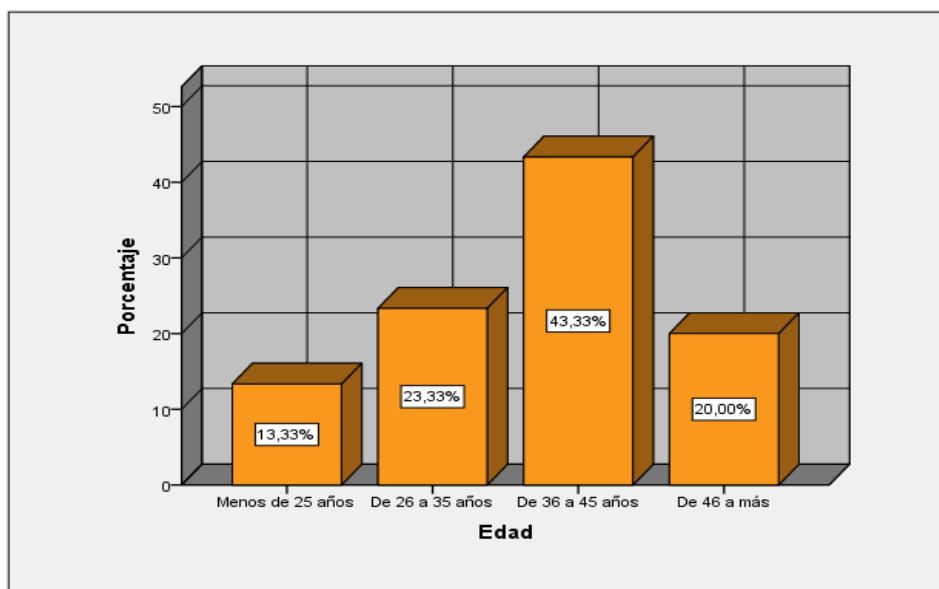


Figura 9. Edad de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

En la tabla N° 8 y la figura N° 9 se puede observar que del total, de la muestra encuestada, el 43.3% representa a 13 trabajadores que se encuentran entre el rango de 36 a 45 años de edad y el 13,3 de la edad de los trabajadores se encuentran entre la edad de menores a los 25 años.

Lo que indica que en la Municipalidad Distrital José María Arguedas hay más trabajadores de 36 a 45 años de edad.

Tabla 9

Distribución de frecuencias del tiempo de servicio en el puesto de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Menos de 1 año	12	40,0	40,0	40,0
De 1 a 2 años	12	40,0	40,0	80,0
De 2 a 4 años	6	20,0	20,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

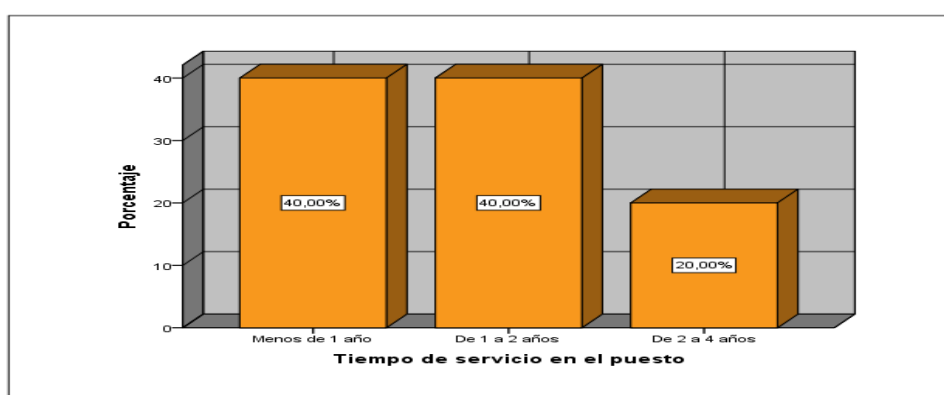


Figura 10. Tiempo de servicio en el puesto de los trabajadores de la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

De acuerdo a la tabla N° 9 y la figura N°10 se observar del total de la muestra encuestada, el 40,0%(12) afirman que el tiempo de servicio en el puesto es menos de 1 año y de 1 a 2 años en la Municipalidad Distrital José María Arguedas; el 20%(6) mencionan que el tiempo de servicio en el puesto es de 2 a 4 años en la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Lo que indica que en la Municipalidad Distrital José María Arguedas hay más trabajadores con un tiempo de servicio en el puesto menos de 1 año y de 1 a 2 años.

4.1.3. Resultados del análisis de preguntas de la encuesta

Pregunta N°01: ¿Considera usted que el manejo presupuestario en la municipalidad es eficiente?

Tabla 10

Frecuencia del ítem 01 manejo presupuestario

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	6,7	6,7
	A veces	11	36,7	43,3
	Casi siempre	10	33,3	76,7
	siempre	7	23,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

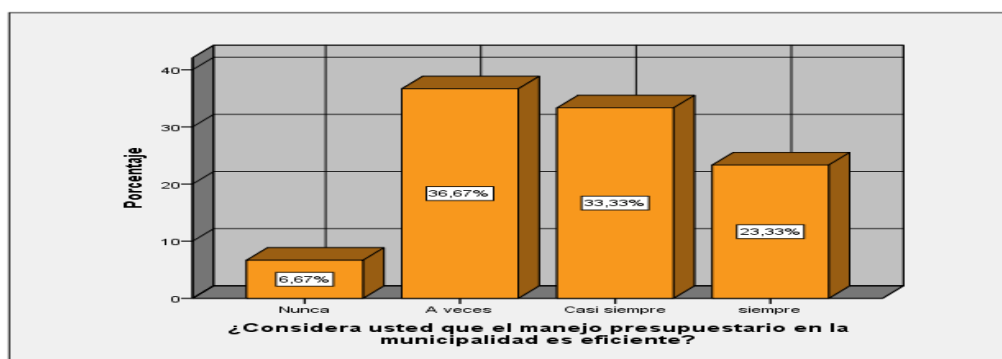


Figura 11. Frecuencia del manejo presupuestario – ítem 01

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 10 y figura N° 11, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 36.7% de los trabajadores encuestados indican que a veces es eficiente el manejo presupuestario en la municipalidad; y el 6.7% de los trabajadores mencionan que nunca es eficiente el manejo presupuestario en la municipalidad. Resumiendo, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores mencionan que a veces el manejo presupuestario en la municipalidad es eficiente.

Pregunta N°02: ¿Cree usted que los fondos públicos que le asignan al municipio han logrado un impacto social y el alcance necesario para la ejecución presupuestal en su institución?

Tabla 11

Frecuencia del ítem 02 fondos públicos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	3,3	3,3
	A veces	13	43,3	46,7
	Casi siempre	14	46,7	93,3
	Siempre	2	6,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

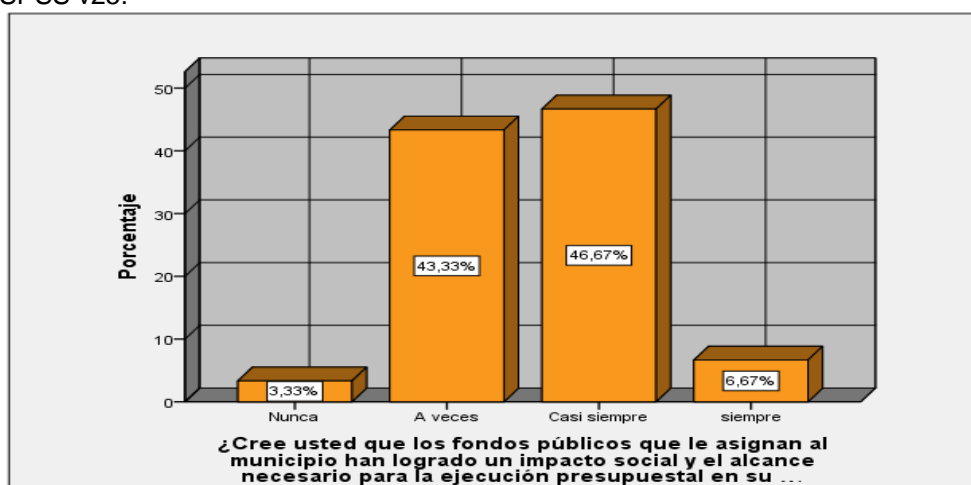


Figura 12. Frecuencia de fondos públicos – ítem 02

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 11 y figura N° 12, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 46.7% de los trabajadores encuestados manifiestan que casi siempre los fondos publicos asignados han logrado un impacto social y alcance para la ejecucion presupuestal en el municipio; y el 3.3% de los trabajadores mencionan que nunca los fondos publicos asignados han logrado un impacto social y alcance para la ejecucion presupuestal en el municipio. En resumen, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que los fondos publicos asignados a la institucion han logrado un impacto social y alcance para la ejecucion presupuestal en el municipio.

Pregunta N° 03: ¿Considera usted que las metas y objetivos presupuestarios se encuentran plasmados en el Plan Estratégico de la Municipalidad?

Tabla 12

Frecuencia del ítem 03 metas y objetivos presupuestarios

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	5	16,7	16,7	16,7
	A veces	12	40,0	40,0	56,7
	Casi siempre	10	33,3	33,3	90,0
	Siempre	3	10,0	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

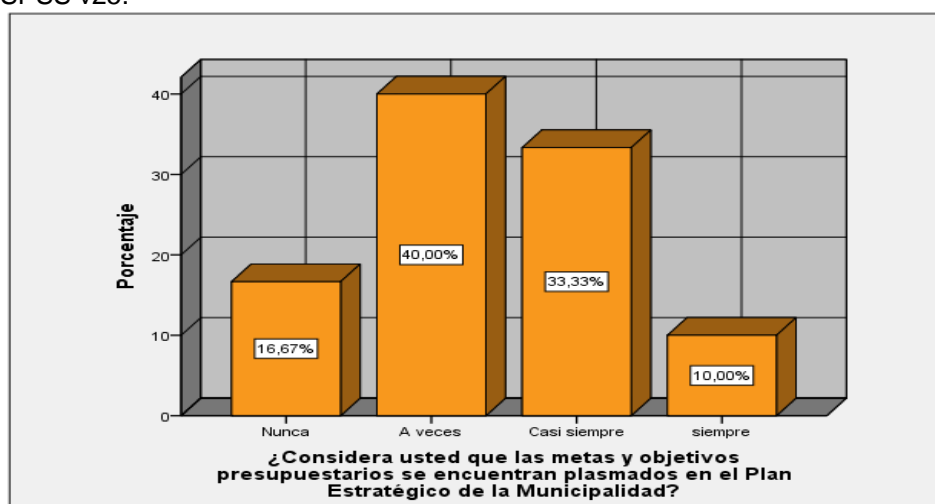


Figura 13. Frecuencia de metas y objetivos presupuestarios – ítem 03

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 12 y figura N° 13, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 40.0% de los trabajadores encuestados manifiestan que a veces se encuentran plasmados en Plan Estratégico institucional las metas y objetivos presupuestarios; y el 10.0% de los trabajadores mencionan que siempre se encuentran plasmados en Plan Estratégico institucional las metas y objetivos presupuestarios del municipio. Resumiendo, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que a veces las metas y objetivos presupuestarios se encuentran plasmados en Plan Estratégico institucional.

Pregunta N°04: ¿Considera usted que las actividades que se desarrollan en la fase de ejecución presupuestal se encuentran programadas en el plan operativo institucional y que las mismas se cumplen?

Tabla 13

Frecuencia del ítem 04 plan operativo institucional

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	13,3	13,3	13,3
	A veces	14	46,7	46,7	60,0
	Casi siempre	7	23,3	23,3	83,3
	Siempre	5	16,7	16,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

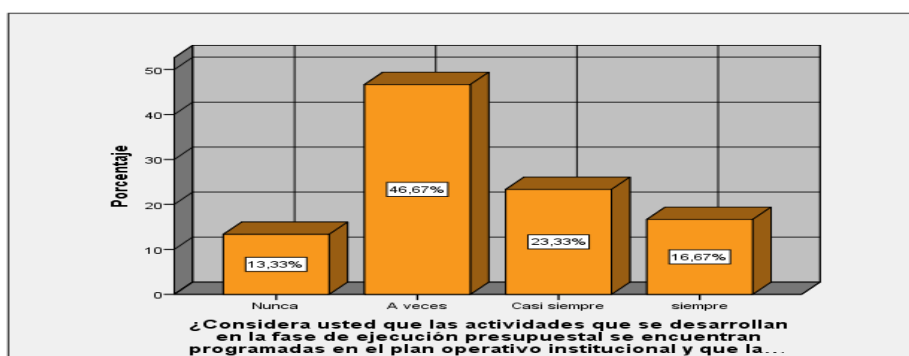


Figura 14. Frecuencia del plan operativo institucional – ítem 04

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 13 y figura N° 14, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 46.7% de los trabajadores encuestados manifiestan que a veces las actividades que se desarrollan en la fase de ejecución presupuestal se encuentran programadas en el plan operativo institucional y que las mismas se cumplen; y el 13.3% de los trabajadores mencionan nunca las actividades que se desarrollan en la fase de ejecución presupuestal se encuentran programadas en el plan operativo institucional y que las mismas no se cumplen. En conclusión, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que a veces las actividades que se desarrollan durante la fase de ejecución presupuestal se encuentran programadas en el plan operativo institucional y que las mismas se cumplen

Pregunta N°05: ¿Considera usted que en la comuna edil se utiliza algún instrumento financiero o indicador para evaluar y medir los objetivos previstos por el ente en cuanto a los recursos disponibles de la entidad?

Tabla 14

Frecuencia del ítem 05 instrumento financiero o indicador

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	3	10,0	10,0
	A veces	16	53,3	63,3
	Casi siempre	11	36,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

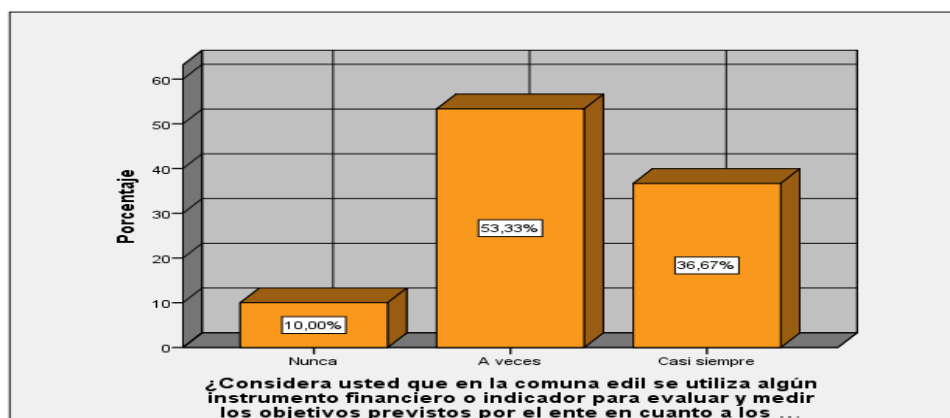


Figura 15. Frecuencia del instrumento financiero o indicador – ítem 05

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 14 y figura N° 15, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 53.3% de los trabajadores encuestados indican que a veces se utiliza en la *comuna edil algún instrumento financiero o indicador para evaluar y medir los objetivos de acuerdo a los recursos disponibles del municipio*; y el 10.0% de los trabajadores mencionan que nunca en la *comuna edil se ha utilizado algún instrumento financiero o indicador para evaluar y medir los objetivos de acuerdo a los recursos disponibles del municipio*. En resumen, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que a veces se utiliza en la comuna edil *algún instrumento financiero para evaluar y medir los objetivos de acuerdo a los recursos disponibles de la institución*.

Pregunta N°06: ¿Considera usted que el alcalde y gerente municipal realizan la gestión financiera institucional tomando en consideración la información otorgada por los regidores, funcionarios y servidores?

Tabla 15

Frecuencia del ítem 06 - gestión financiera institucional

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	5	16,7	16,7
	A veces	11	36,7	53,3
	Casi siempre	9	30,0	83,3
	Siempre	5	16,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

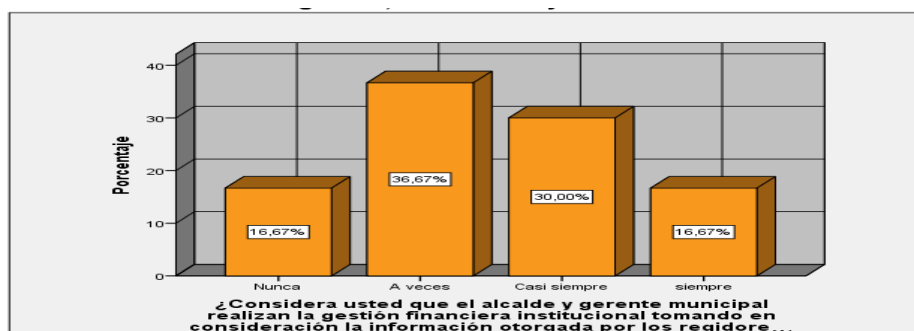


Figura 16. Frecuencia de la gestión financiera institucional – ítem 06

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 15 y figura N° 16, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 36.7% de los trabajadores encuestados indican que a veces el alcalde y gerente municipal realizan la gestión financiera institucional tomando en consideración la información otorgada por los regidores, funcionarios y servidores de la institución; y el 16.7% de los trabajadores mencionan que nunca y casi siempre el alcalde y gerente municipal realizan la gestión financiera institucional tomando en consideración la información otorgada por los regidores, funcionarios y servidores públicos. Resumiendo, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que a veces el alcalde y gerente municipal realizan la gestión financiera institucional tomando en consideración la información otorgada por los regidores, funcionarios y servidores de la institución.

Pregunta N°07: ¿Considera usted que las fuentes de financiamiento otorgados para los proyectos, programas y demás, son los suficientes para alcanzar y cumplir con los objetivos y metas institucionales?

Tabla 16

Frecuencia del ítem 07 - fuentes de financiamiento

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	13,3	13,3
	A veces	11	36,7	50,0
	Casi siempre	12	40,0	90,0
	Siempre	3	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

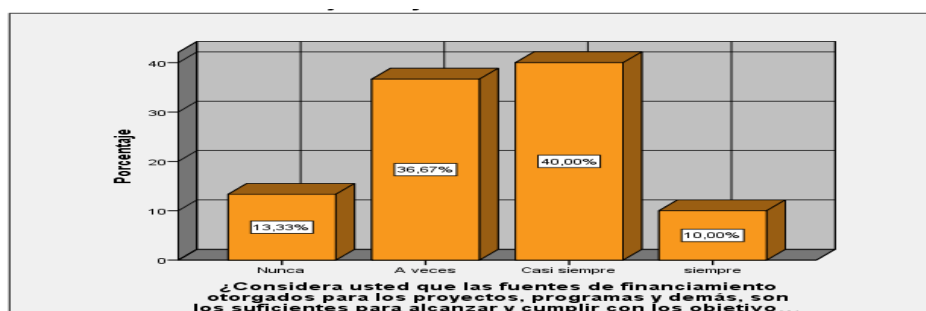


Figura 17. Frecuencia de fuentes de financiamiento – ítem 07

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 16 y figura N° 17, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 40.0% de los trabajadores encuestados mencionan que casi siempre los fuentes de financiamiento otorgados para los proyectos, programas y demás, son los suficientes para alcanzar y lograr los objetivos y metas institucionales; y el 10.0% de los trabajadores indican siempre los fuentes de financiamiento otorgados para los proyectos, programas y demás, son los suficientes para alcanzar y lograr los objetivos y metas institucionales. En conclusión, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que casi siempre los fuentes de financiamiento otorgados para la ejecución de proyectos, programas y demás, son suficientes para alcanzar y lograr los objetivos y metas institucionales.

Pregunta N°08: ¿Considera usted que el municipio antes de invertir en una obra pública debería realizar estudios técnicos de impacto ambiental, suelos, y demás procedimientos para no ocasionar obras inconclusas o defectuosas?

Tabla 17

Frecuencia del ítem 08 estudios técnicos e impacto ambiental, suelos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	1	3,3	3,3	3,3
A veces	9	30,0	30,0	33,3
Casi siempre	11	36,7	36,7	70,0
Siempre	9	30,0	30,0	100,0
Válido Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

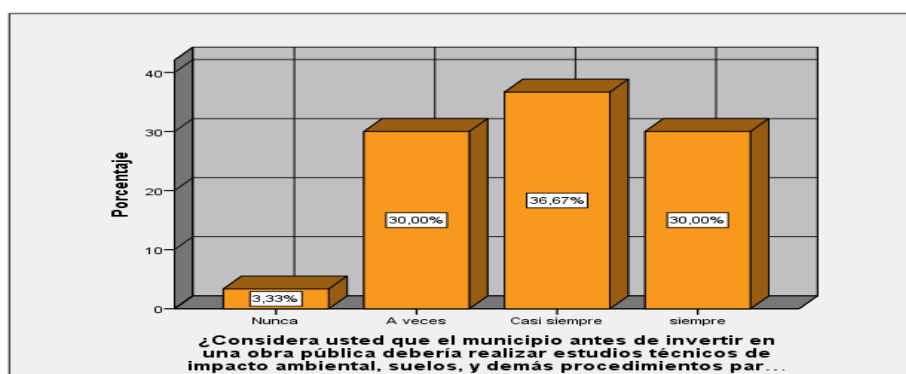


Figura 18. Frecuencia de estudios técnicos e impacto ambiental, – ítem 08

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 17 y figura N° 18, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 36.0% de los trabajadores encuestados mencionan que casi siempre el municipio antes de invertir en una obra pública realiza estudios técnicos de impacto ambiental, suelos, y demás procedimientos para no ocasionar obras inconclusas o defectuosa; y el 3.3% de los trabajadores indican que nunca el municipio antes de invertir en una obra pública ha realizado estudios técnicos de impacto ambiental, suelos, y demás procedimientos para no ocasionar obras inconclusas o defectuosa. En resumen, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que casi siempre el municipio antes de invertir en una obra pública realiza estudios técnicos de impacto ambiental, suelos, y demás procedimientos para no ocasionar obras inconclusas o defectuosas.

Pregunta N°09: ¿Cree usted que la recaudación de ingresos a través de la fuente de financiamiento recursos directamente recaudados, permiten ejecutar gastos de bienes, servicios y obras durante los meses del año fiscal?

Tabla 18

Frecuencia del ítem 09 recaudaciones de ingresos a través de la fuente de financiamiento RDR

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	2	6,7	6,7	6,7
A veces	18	60,0	60,0	66,7
Válido				
Casi siempre	5	16,7	16,7	83,3
siempre	5	16,7	16,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

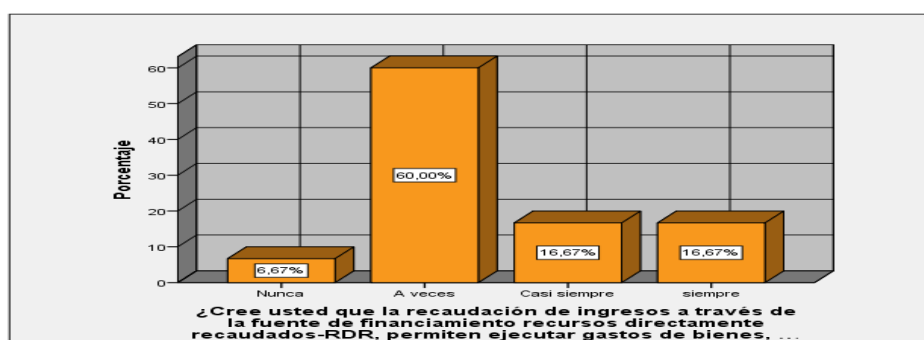


Figura 19. Frecuencia de recaudaciones de ingresos a través de la fuente de financiamiento RDR – ítem 09

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 18 y figura N° 19, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 60.0% de los trabajadores encuestados indican que a veces la recaudación de ingresos del fuente de financiamiento recursos directamente recaudados, permiten ejecutar gastos de bienes, servicios y obras durante el año fiscal; y el 6.7% de los trabajadores mencionan que nunca con recaudación de ingresos del fuente de financiamiento recursos directamente recaudados, permiten ejecutar gastos de bienes, servicios y obras durante el año fiscal. En resumen, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que a veces con la recaudación de ingresos a través de la fuente de financiamiento recursos directamente recaudados, permiten ejecutar gastos de bienes, servicios y obras durante un año fiscal.

Pregunta N°10: ¿Considera usted que el (los) responsables de planificación y presupuesto de la entidad efectúan periódicamente evaluaciones financieras conjuntamente con los funcionarios tomando en consideración las recomendaciones y medidas correctivas que los responsables de áreas puedan alcanzar?

Tabla 19

Frecuencia del ítem 10 - evaluación financiera

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	2	6,7	6,7	6,7
A veces	13	43,3	43,3	50,0
Válido	Casi siempre	10	33,3	83,3
	siempre	5	16,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

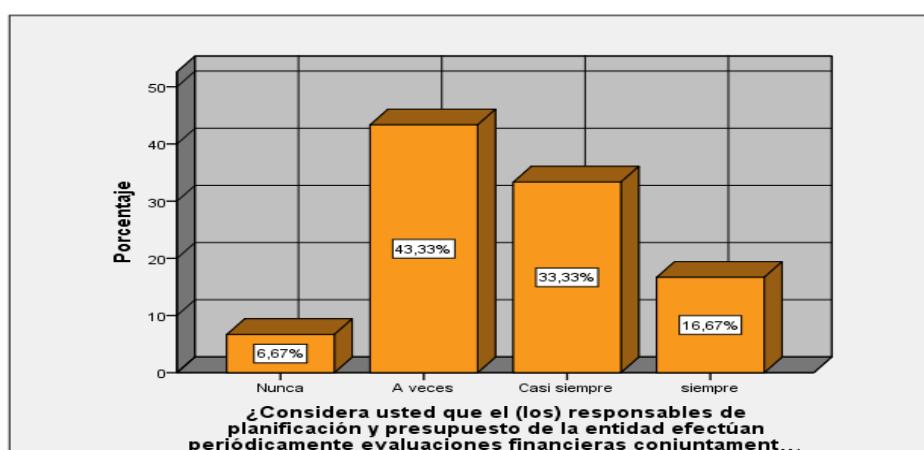


Figura 20. Frecuencia evaluación financiera – ítem 10

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 19 y figura N° 20, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 43.3% de los trabajadores encuestados indican que a veces los responsables de planificación y presupuesto de la entidad efectúan periódicamente las evaluaciones financieras con los funcionarios considerando las recomendaciones por los responsables de áreas puedan alcanzar; y el 6.7% de los trabajadores mencionan que nunca los responsables de planificación y presupuesto de la entidad efectúan periódicamente las evaluaciones financieras con los funcionarios considerando las recomendaciones por los responsables de áreas puedan alcanzar.

Pregunta N°11: ¿Considera usted que los responsables de las distintas áreas del municipio conocen las normas, procedimientos y mecanismos necesarios para la ejecución de gasto presupuestal?

Tabla 20

Frecuencia del ítem 11 normas, procedimientos y mecanismos para la ejecución de gasto presupuestal

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	14	46,7	46,7
	Casi siempre	13	43,3	90,0
	siempre	3	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

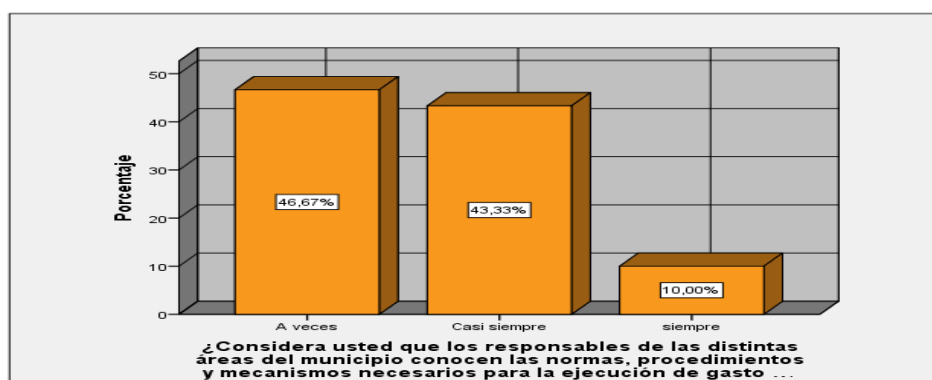


Figura 21. Frecuencia normas, procedimientos y mecanismos para la ejecución de gasto presupuestal – ítem 11

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 20 y figura N° 21, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 46.7% de los trabajadores encuestados indican que a veces los responsables de las distintas áreas del municipio conocen las normas, procedimientos y mecanismos necesarios para la ejecución de gasto presupuestal; y el 10.0% de los trabajadores mencionan que siempre los responsables de las distintas áreas del municipio conocen las normas, procedimientos y mecanismos necesarios para la ejecución de gasto presupuestal. En resumen, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que no siempre los responsables de las distintas áreas del municipio conocen las normas, procedimientos y mecanismos necesarios para la ejecución de gasto presupuestal.

Pregunta N°12: ¿Considera usted que para contratar bienes, servicios y obras el área usuaria es responsable directo de definir los términos de referencia y requerimientos técnicos mínimos para su adquisición?

Tabla 21

Frecuencia del ítem 12 contratar bienes, bienes y servicios

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	1	3,3	3,3	3,3
A veces	12	40,0	40,0	43,3
Válido Casi siempre	12	40,0	40,0	83,3
siempre	5	16,7	16,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

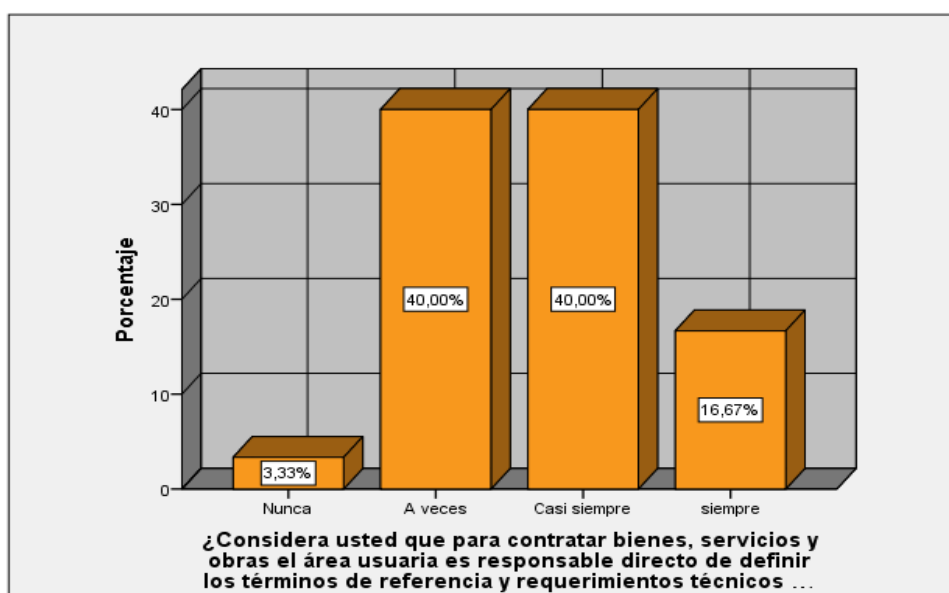


Figura 22. Frecuencia contratar bienes, bienes y servicios – ítem 12

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 21 y figura N° 22, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 40.0% de los trabajadores encuestados indican que a veces y casi siempre contratar a proveedores de bienes, servicios y obras el área usuaria es responsable de definir los términos de referencia y requerimientos técnicos para la adquisición; y el 3.3% de los trabajadores mencionan que para contratar a proveedores de bienes, servicios y obras el área usuaria nunca es responsable de definir los términos de referencia y requerimientos técnicos para la adquisición.

Pregunta N°13: ¿Considera usted que el área de logística de la entidad cumple en atender los requerimientos de las áreas usuarias oportunamente?

Tabla 22

Frecuencia del ítem 13 requerimientos de las áreas usuarias

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	13,3	13,3
	A veces	8	26,7	40,0
	Casi siempre	11	36,7	76,7
	siempre	7	23,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

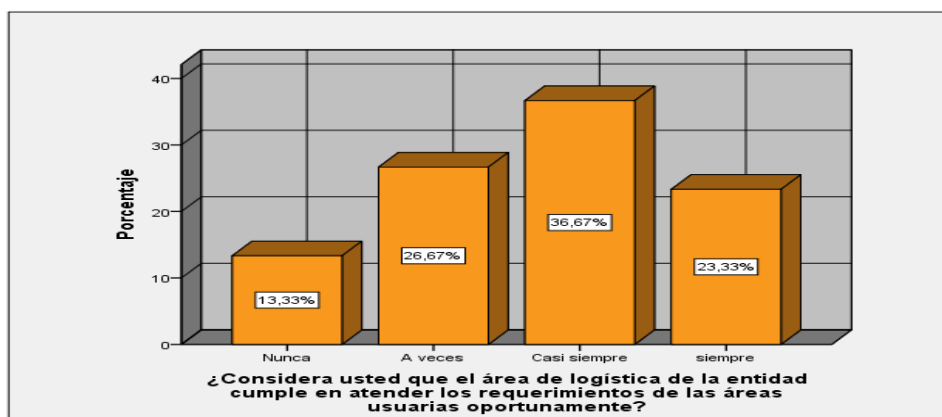


Figura 23. Frecuencia requerimientos de las áreas usuarias – ítem 13

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 22 y figura N° 23, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 36.7% de los trabajadores encuestados indican que casi siempre los responsables del área de logística de la entidad cumple en atender los requerimientos de las áreas usuarias; y el 10.0% de los trabajadores mencionan que nunca los responsables área de logística de la entidad cumple en atender los requerimientos de las áreas usuarias. En resumen, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que casi siempre los responsables del área de logística de la entidad cumplen en atender los requerimientos de las áreas usuarias oportunamente.

Pregunta N°14: ¿Considera usted que la oficina responsable de elaboración de los estados financieros da cumplimiento a las etapas de presentación de la información financiera ya sea trimestral, bimestral o anual ante en el ente rector?

Tabla 23

Frecuencia del ítem 14 elaboraciones de los estados financieros

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
A veces	14	46,7	46,7	46,7
Casi siempre	14	46,7	46,7	93,3
Válido siempre	2	6,7	6,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

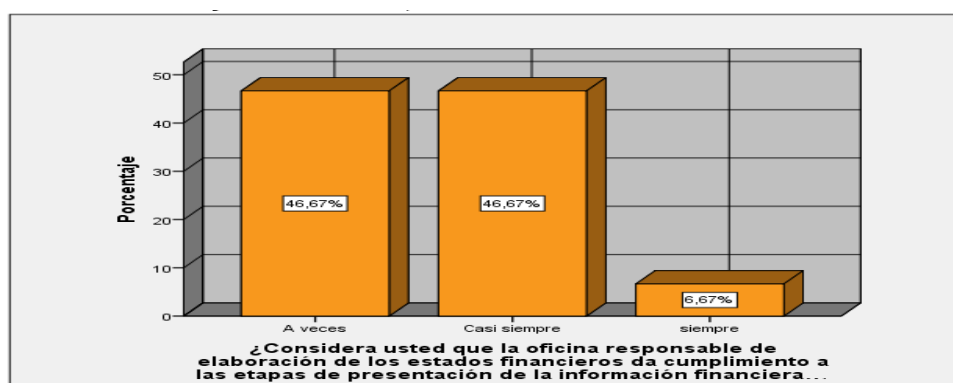


Figura 24. Frecuencia elaboraciones de los estados financieros – ítem 14

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 23 y figura N° 24, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 46.7% de los trabajadores encuestados indican que a veces y casi siempre los responsables de la oficina de elaboración de los estados financieros da cumplimiento a las etapas de presentación de la información financiera ya sea trimestral, bimestral o anual ante el ente rector; y el 6.7% de los trabajadores mencionan que siempre los responsables de la oficina de elaboración de los estados financieros da cumplimiento a las etapas de presentación de la información financiera ya sea trimestral, bimestral o anual ante al ente rector. En resumen, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican los responsables de la oficina de elaboración de los estados financieros da cumplimiento a las etapas de presentación de la información financiera ya sea trimestral, bimestral o anual ante al ente rector.

Pregunta N°15: ¿Considera usted que la información sobre el análisis financiero que se presenta a la Dirección Nacional de Contabilidad Pública es previa autorización del Gerente Municipal de la institución?

Tabla 24

Frecuencia del ítem 15 análisis financiero

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	13,3	13,3
	A veces	11	36,7	50,0
	Casi siempre	9	30,0	80,0
	siempre	6	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0

F

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

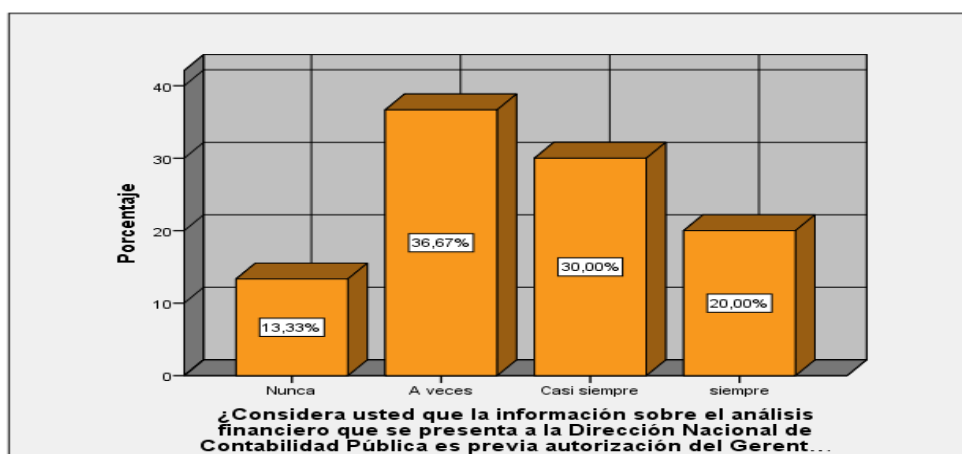


Figura 25. Frecuencia análisis financiero – ítem 15

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 240 y figura N° 25, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 36.7% de los trabajadores encuestados indican que a veces la *información sobre el análisis financiero que se presenta a la Dirección Nacional de Contabilidad Pública es previa autorización del Gerente Municipal de la institución*; y el 13.3% de los trabajadores mencionan la *información sobre el análisis financiero que se presenta a la Dirección Nacional de Contabilidad Pública nunca es previa autorización del Gerente Municipal de la institución*. En conclusión, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que a veces la *información presentada sobre el análisis financiero a la Dirección Nacional de Contabilidad Pública es previa autorización del Gerente Municipal de la institución*.

Pregunta N°16: ¿Considera usted que en su trabajo se monitorea y evalúa el rendimiento económico y la ejecución presupuestal acorde a los lineamientos y/o políticas del gobierno central?

Tabla 25

Frecuencia del ítem 16 rendimiento económico y ejecución presupuestal

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	3	10,0	10,0	10,0
A veces	7	23,3	23,3	33,3
Válido	Casi siempre	10	33,3	66,7
	siempre	10	33,3	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

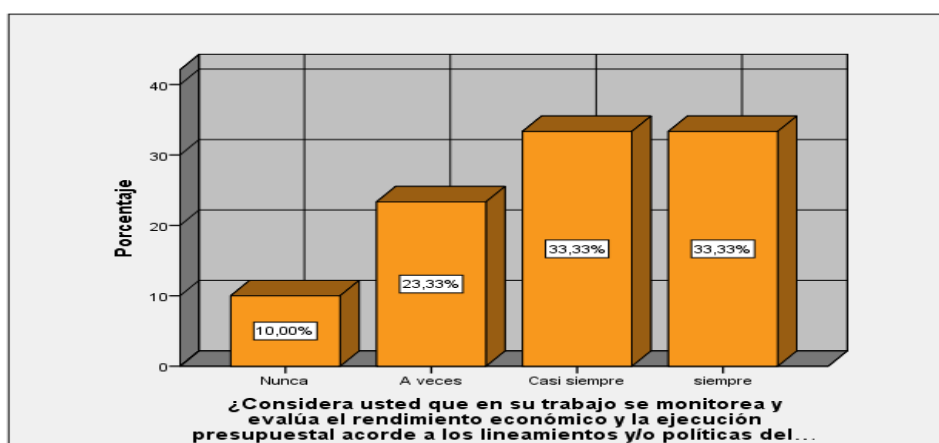


Figura 26. Frecuencia rendimiento económico y ejecución presupuestal – ítem 16

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 25 y figura N° 26, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 33.3% de los trabajadores encuestados indican que casi siempre y siempre se monitorea y evalúa el rendimiento económico y la ejecución presupuestal de acuerdo a los lineamientos y/o políticas del gobierno central; y el 10.0% de los trabajadores mencionan que nunca se monitorea y evalúa el rendimiento económico y la ejecución presupuestal de acuerdo a los lineamientos y/o políticas del gobierno central. En conclusión, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que casi siempre y siempre se monitorea y evalúa el rendimiento económico y la ejecución presupuestal de acuerdo a los lineamientos y políticas del gobierno central.

Pregunta N°17: ¿Considera usted que la gestión municipal del titular de pliego es transparente en cuanto a la ejecución presupuestal y cuya información es conocida por los regidores, funcionarios, servidores públicos y ciudadanía?

Tabla 26

Frecuencia del ítem 17 gestión municipal del titular de pliego es transparente

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	1	3,3	3,3	3,3
A veces	13	43,3	43,3	46,7
Válido	Casi siempre	7	23,3	70,0
	siempre	9	30,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

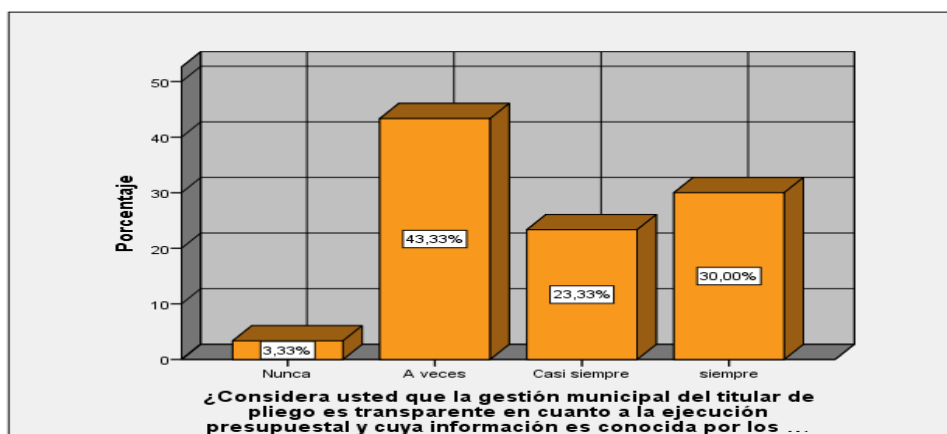


Figura 27. Frecuencia gestión municipal del titular de pliego es transparente – ítem 17

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 26 y figura N° 27, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 43.3% de los trabajadores encuestados indican que a veces la gestión municipal del titular de pliego es transparente en cuanto a la ejecución presupuestal y cuya información es conocida por los regidores, funcionarios, servidores públicos y ciudadanía ; y el 3.3% de los trabajadores mencionan que nunca la gestión municipal del titular de pliego es transparente en cuanto a la ejecución presupuestal y cuya información es conocida por los regidores, funcionarios, servidores públicos y ciudadanía.

Pregunta N°18: ¿Cuándo se efectúan auditorías en la municipalidad se implementan las recomendaciones y medidas correctivas para las sanciones administrativa y penal a los involucrados?

Tabla 27

Frecuencia del ítem 18 auditorías en la municipalidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	4	13,3	13,3	13,3
A veces	12	40,0	40,0	53,3
Válido Casi siempre	8	26,7	26,7	80,0
siempre	6	20,0	20,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

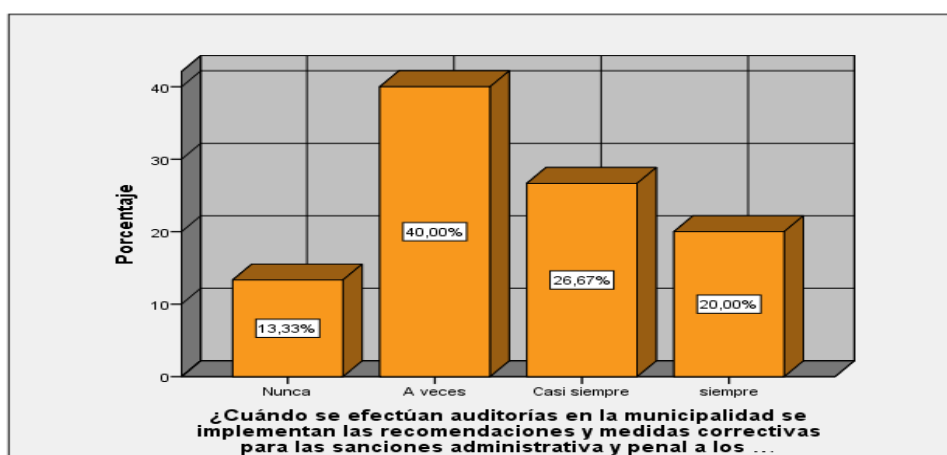


Figura 28. Frecuencia auditorías en la municipalidad – ítem 18

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 27 y figura N° 28, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 40.0% de los trabajadores encuestados indican que a veces se efectúan auditorías en la municipalidad y se implementan las recomendaciones y medidas correctivas para las sanciones administrativa y penal a los involucrados; y el 13.3% de los trabajadores mencionan que nunca se efectúan auditorías en la municipalidad y mucho menos se implementan las recomendaciones y medidas correctivas para las sanciones administrativa y penal a los involucrados. En resumen, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que a veces se efectúan auditorías en la municipalidad y se implementan las recomendaciones y medidas correctivas para las sanciones correspondientes.

Pregunta N°19: ¿Usted tiene conocimiento si se efectúan controles físicos y controles presupuestarios en las contrataciones de bienes, servicios y obras que ejecuta la municipalidad?

Tabla 28

Frecuencia ítem 19 controles físicos y controles presupuestarios en las contrataciones

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	1	3,3	3,3	3,3
A veces	14	46,7	46,7	50,0
Válido	Casi siempre	13	43,3	93,3
	siempre	2	6,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

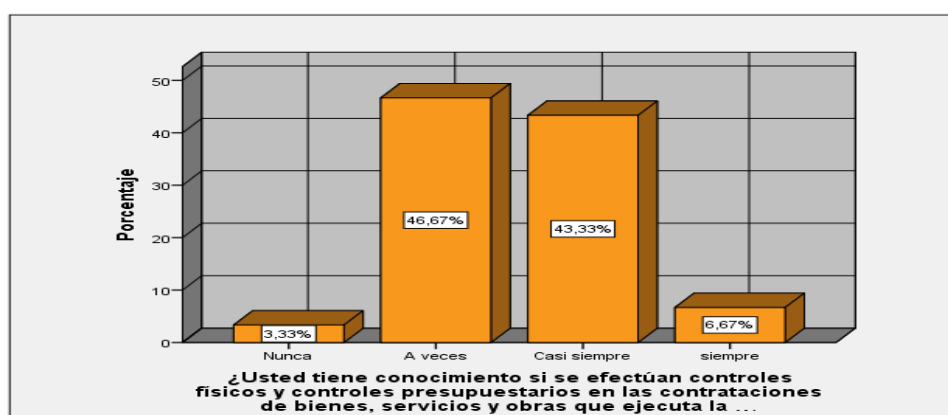


Figura 29. Frecuencia controles físicos y controles presupuestarios en las contrataciones – ítem 19

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 28 y figura N° 29, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 46.7% de los trabajadores encuestados indican que a veces tiene conocimiento si se efectúan controles físicos y controles presupuestarios en las contrataciones de bienes, servicios y obras que ejecuta la municipalidad; y el 3.3% de los trabajadores mencionan que nunca tienen conocimiento si se efectúan controles físicos y controles presupuestarios en las contrataciones de bienes, servicios y obras que ejecuta la municipalidad. En resumen, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican que a veces tienen conocimiento si se efectúan controles físicos y controles presupuestarios en las contrataciones de bienes, servicios y obras que ejecuta la municipalidad.

Pregunta N°20: ¿Conoce usted si frecuentemente se realizan análisis sobre el funcionamiento y seguimiento del sistema de control en su institución para identificar errores en la gestión para la toma de decisiones?

Tabla 29

Frecuencia del ítem 20 análisis sobre el funcionamiento y seguimiento del sistema de control

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	3	10,0	10,0	10,0
A veces	10	33,3	33,3	43,3
Válido Casi siempre	14	46,7	46,7	90,0
siempre	3	10,0	10,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

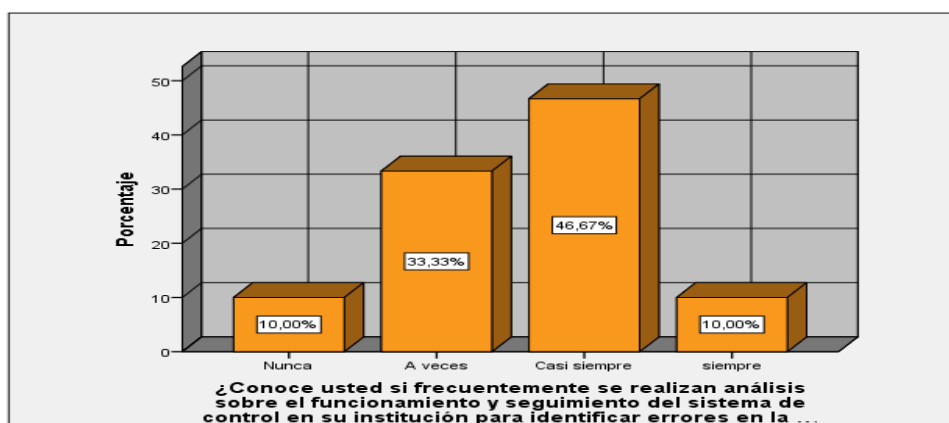


Figura 30. Frecuencia análisis sobre el funcionamiento y seguimiento del sistema de control – ítem 20

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 29 y figura N° 30, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 46.7% de los trabajadores encuestados indican que casi siempre se realizan análisis sobre el funcionamiento y seguimiento del sistema de control en el municipio para identificar errores en la gestión para la toma de decisiones; y el 10.0% de los trabajadores mencionan que nunca se realizan análisis sobre el funcionamiento y seguimiento del sistema de control en el municipio para identificar errores en la gestión para la toma de decisiones.

Pregunta N°21: ¿Los proyectos de pre inversión responden a la necesidad de la población?

Tabla 30

Frecuencia del ítem 21 proyectos de pre inversión

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	6,7	6,7	6,7
	En desacuerdo	2	6,7	6,7	13,3
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	16	53,3	53,3	66,7
	De acuerdo	6	20,0	20,0	86,7
	Totalmente de acuerdo	4	13,3	13,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

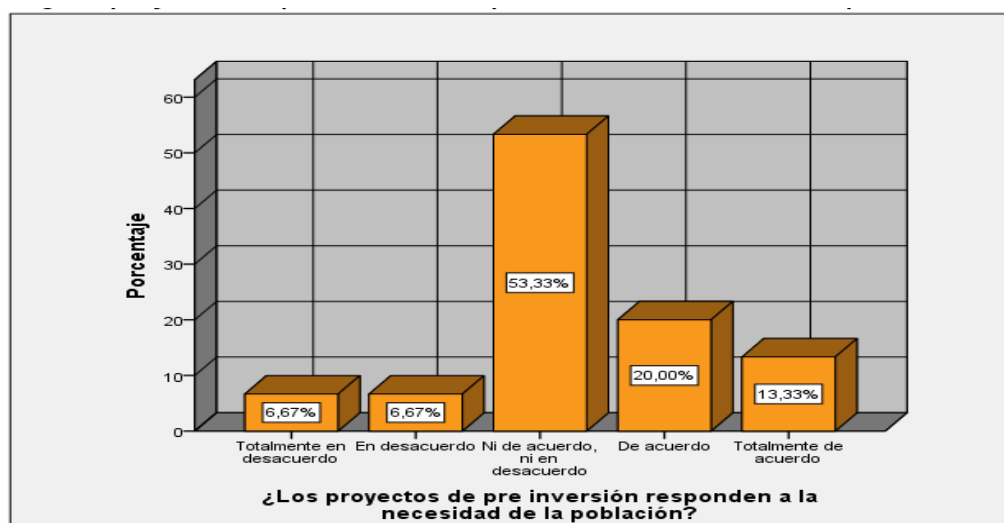


Figura 31. Frecuencia proyectos de pre inversión – ítem 21

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 30 y figura N° 31, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 56.6% de los trabajadores encuestados indican estar de acuerdo ni en desacuerdo con los proyectos de pre inversión si responden a la necesidad de la población; y el 6.7% de los trabajadores mencionan estar totalmente en desacuerdo con los proyectos de pre inversión si responden a la necesidad de la población. En resumen, se puede decir que el mayor porcentaje de los trabajadores indican medianamente estar ni de acuerdo ni en desacuerdo con los proyectos de pre inversión si responden a la necesidad de la población.

Pregunta N°22: ¿Los proyectos de pre inversión definen la naturaleza y características de la intervención?

Tabla 31

Frecuencia del ítem 22 naturalezas y característica de la intervención

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	9	30,0	30,0	30,0
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	15	50,0	50,0	80,0
	De acuerdo	3	10,0	10,0	90,0
	Totalmente de acuerdo	3	10,0	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

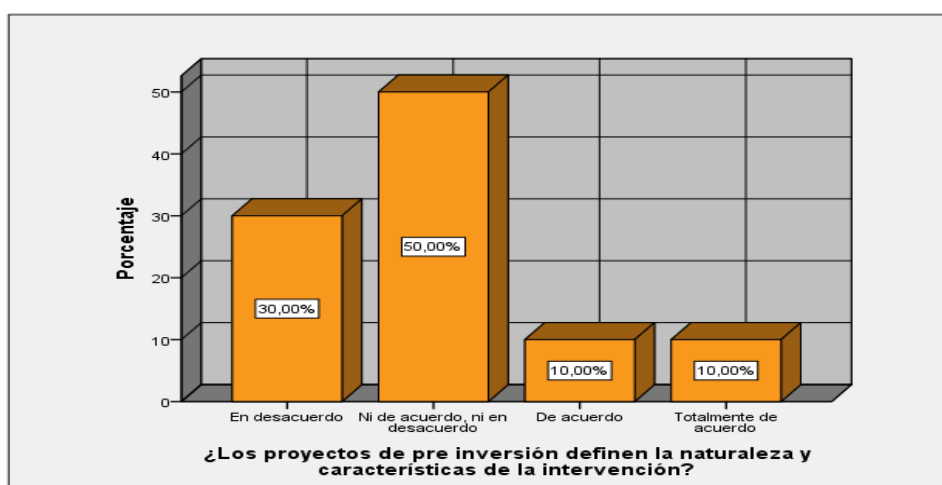


Figura 32. Frecuencia naturaleza y característica de la intervención – ítem 22

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 31 y figura N° 32, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 50.0% de los trabajadores encuestados indican estar ni de acuerdo ni en desacuerdo con la definición de la naturaleza y características de la intervención de los proyectos de pre inversión; y el 10.0% de los trabajadores mencionan estar de acuerdo y totalmente de acuerdo con la definición de la naturaleza y características de la intervención de los proyectos de pre inversión.

Pregunta N°23: ¿Se ha formulado el perfil de proyecto de acuerdo a la necesidad?

Tabla 32

Frecuencia del ítem 23 -formulaciones del perfil de proyecto de acuerdo a la necesidad

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	3,3	3,3	3,3
	En desacuerdo	8	26,7	26,7	30,0
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	8	26,7	26,7	56,7
	De acuerdo	7	23,3	23,3	80,0
	Totalmente de acuerdo	6	20,0	20,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

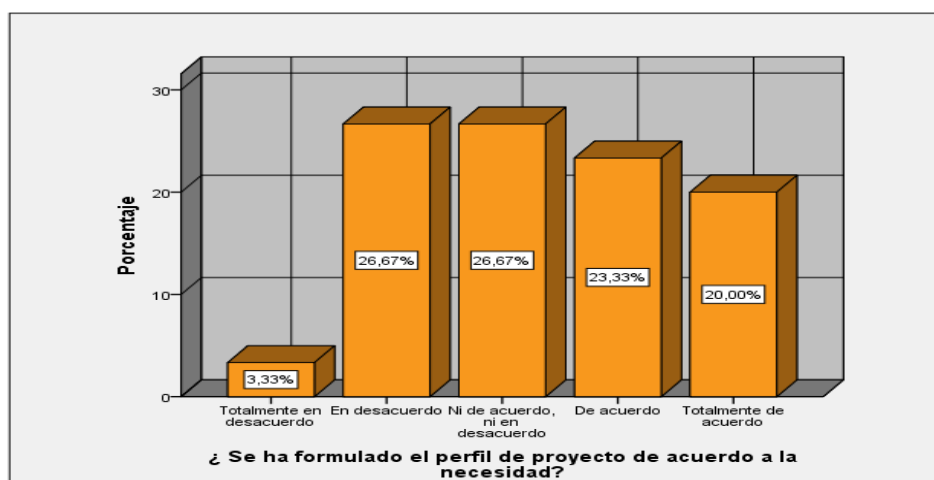


Figura 33. Frecuencia formulación del perfil de proyecto de acuerdo a la necesidad – ítem 23

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 32 y figura N° 33, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 26.7% de los trabajadores encuestados indican estar medianamente ni de acuerdo ni en desacuerdo con la formulacion del perfil de proyecto de acuerdo a la necesidad de acuerdo a la necesidad de la población; y el 3.3% de los trabajadores mencionan estar totalmente en desacuerdo con la formulacion del perfil de proyecto de acuerdo a la necesidad de acuerdo a la necesidad de la población.

Pregunta N°24: ¿Se hace un análisis de la participación de los agentes sociales en los proyectos de pre inversión?

Tabla 33

Frecuencia del ítem 24 participación de los agentes sociales en los proyectos de pre inversión

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	3,3	3,3
	En desacuerdo	9	30,0	33,3
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	10	33,3	66,7
	De acuerdo	8	26,7	93,3
	Totalmente de acuerdo	2	6,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

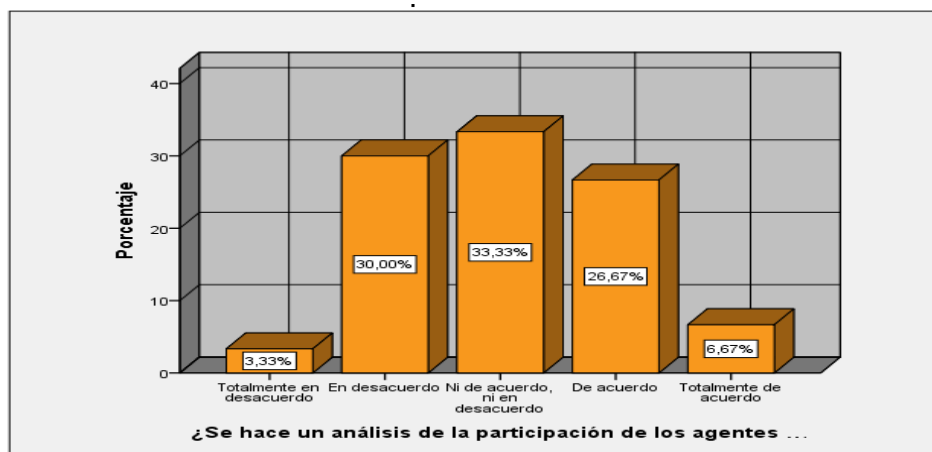


Figura 34. Frecuencia participación de los agentes sociales en los proyectos de pre inversión – ítem 24

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 33 y figura N° 34, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 33.3% de los trabajadores encuestados indican estar ni de acuerdo ni en desacuerdo con el análisis de la participación de los agentes sociales en los proyectos de pre inversión; y el 3.3% de los trabajadores mencionan estar totalmente en desacuerdo con el análisis de la participación de los agentes sociales en los proyectos de pre inversión.

Pregunta N°25: ¿Los motivos que generaron la propuesta del proyecto de pre inversión son importantes?

Tabla 34

Frecuencia del ítem 25 -motivos que generaron la propuesta del proyecto de pre inversión

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	6,7	6,7	6,7
	En desacuerdo	9	30,0	30,0	36,7
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	11	36,7	36,7	73,3
	De acuerdo	6	20,0	20,0	93,3
	Totalmente de acuerdo	2	6,7	6,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

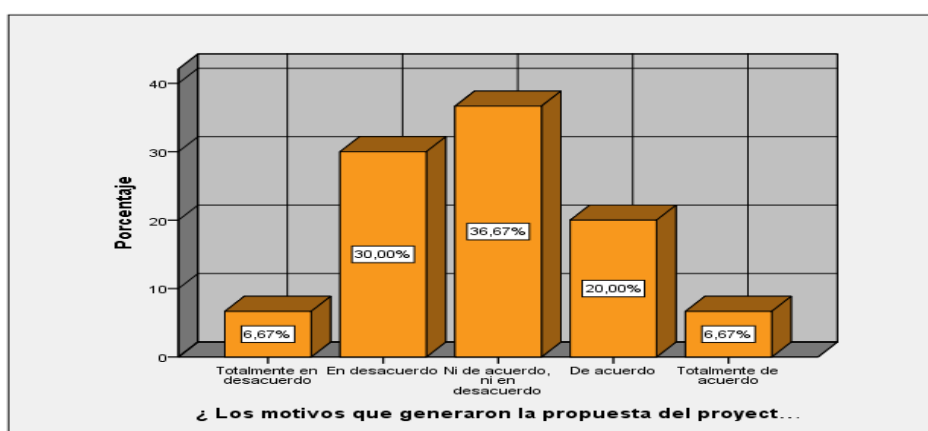


Figura 35. Frecuencia motivos que generaron la propuesta del proyecto de pre inversión – ítem 25

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 34 y figura N° 35, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 36.7% de los trabajadores encuestados indican estar ni de acuerdo ni en desacuerdo con los motivos importantes que generaron la propuesta del proyecto de pre inversión; y el 6.7% de los trabajadores mencionan estar totalmente en desacuerdo y totalmente de acuerdo los motivos importantes que generaron la propuesta del proyecto de pre inversión.

Pregunta N°26: ¿Se ha declarado la viabilidad de la propuesta del perfil del proyecto?

Tabla 35

Frecuencia del ítem 26 viabilidad de la propuesta del perfil del proyecto

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	3,3	3,3	3,3
	En desacuerdo	10	33,3	33,3	36,7
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	10	33,3	33,3	70,0
	De acuerdo	7	23,3	23,3	93,3
	Totalmente de acuerdo	2	6,7	6,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

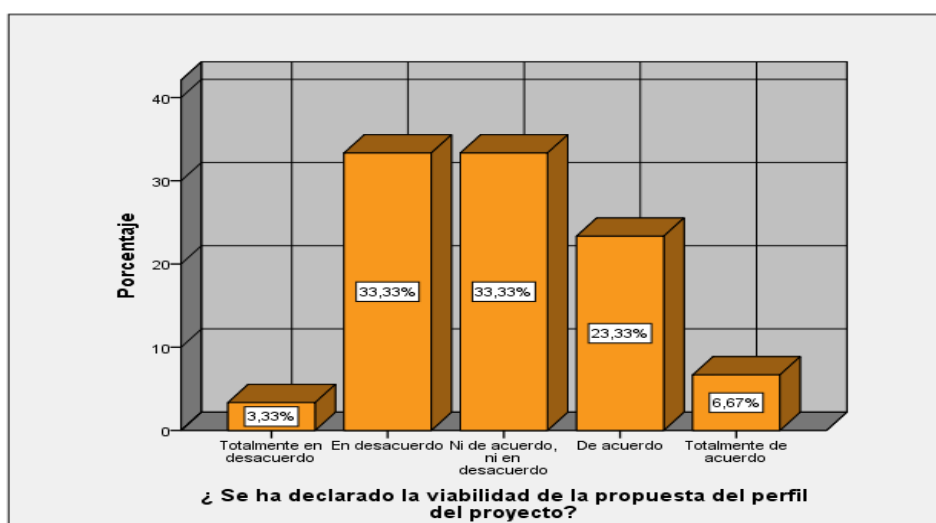


Figura 36. Frecuencia viabilidad de la propuesta del perfil del proyecto – ítem 39

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 35 y figura N° 36, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 33.3% de los trabajadores encuestados indican estar medianamente ni de acuerdo ni en desacuerdo con la viabilidad de la propuesta del perfil del proyecto; y el 6.7% de los trabajadores mencionan estar totalmente de acuerdo con viabilidad de la propuesta del perfil del proyecto.

Pregunta N°27: ¿La Oficina de Programación Multianual de Inversiones de la Municipalidad, realiza la evaluación de los Perfiles de los Proyectos en el plazo establecido por Ley?

Tabla 36

Frecuencia del ítem 27 la evaluación de los Perfiles de los Proyectos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	7	23,3	23,3	23,3
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	12	40,0	40,0	63,3
	De acuerdo	8	26,7	26,7	90,0
	Totalmente de acuerdo	3	10,0	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

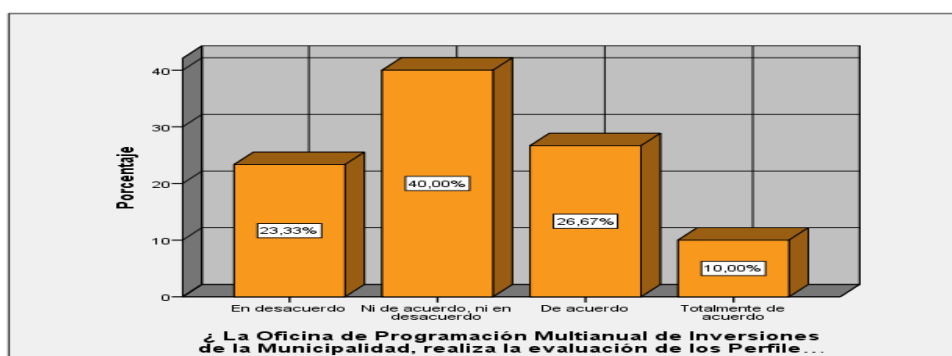


Figura 37. Frecuencia la evaluación de los Perfiles de los Proyectos – ítem 27

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 36 y figura N° 37, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 40.0% de los trabajadores encuestados indican estar ni de acuerdo ni en desacuerdo que los responsables de la Oficina de Programación Multianual de Inversiones de la Municipalidad, realiza la evaluación de los Perfiles de los Proyectos en el plazo establecido por Ley ; y el 10.0% de los trabajadores mencionan estar totalmente de acuerdo con la Oficina de Programación Multianual de Inversiones de la Municipalidad, realiza la evaluación de los Perfiles de los Proyectos en el plazo establecido por Ley.

Pregunta N°29: ¿La formulación del estudio definitivo o expediente técnico es adecuada?

Tabla 37

Frecuencia del ítem 29 formulación del estudio definitivo o expediente

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	6,7	6,7
	En desacuerdo	10	33,3	40,0
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	12	40,0	80,0
	De acuerdo	4	13,3	93,3
	Totalmente de acuerdo	2	6,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

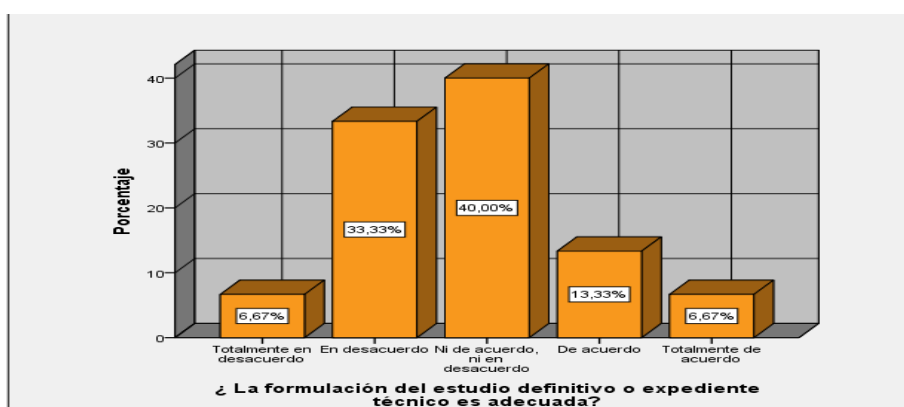


Figura 38. Frecuencia formulación del estudio definitivo o expediente– ítem 29

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 37 y figura N° 38, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 40.0% de los trabajadores encuestados indican estar ni de acuerdo ni en desacuerdo con la formulación del estudio definitivo o expediente técnico; y el 6.7% de los trabajadores mencionan estar medianamente estar totalmente en desacuerdo y totalmente de acuerdo con la formulación del estudio definitivo o expediente técnico.

Pregunta N°30: ¿Se han realizado acciones de evaluación y aprobación de los estudios y expedientes técnicos?

Tabla 38

Frecuencia del ítem 30 evaluación y aprobación de los estudios y expedientes técnicos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	6,7	6,7	6,7
	En desacuerdo	6	20,0	20,0	26,7
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	8	26,7	26,7	53,3
	De acuerdo	9	30,0	30,0	83,3
	Totalmente de acuerdo	5	16,7	16,7	100,0
Total		30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

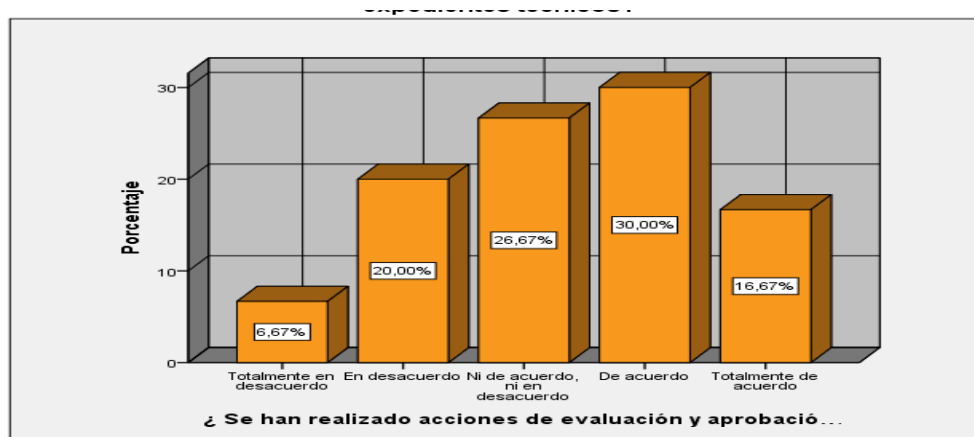


Figura 39. Frecuencia evaluación y aprobación de los estudios y expedientes técnicos – ítem 30

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 38 y figura N° 39, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 30.0 % de los trabajadores encuestados indican estar de acuerdo con las acciones de evaluación y aprobación de los estudios y expedientes técnicos; y el 6.7% de los trabajadores mencionan estar totalmente en desacuerdo con las acciones de evaluación y aprobación de los estudios y expedientes técnicos.

Pregunta N°31: ¿La aprobación de los estudios y expedientes técnicos de los proyectos, fueron realizados por profesionales competentes?

Tabla 39

Frecuencia del ítem 31 aprobación de los estudios y expedientes técnicos de los proyectos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	6,7	6,7
	En desacuerdo	6	20,0	26,7
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	9	30,0	56,7
	De acuerdo	7	23,3	80,0
	Totalmente de acuerdo	6	20,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

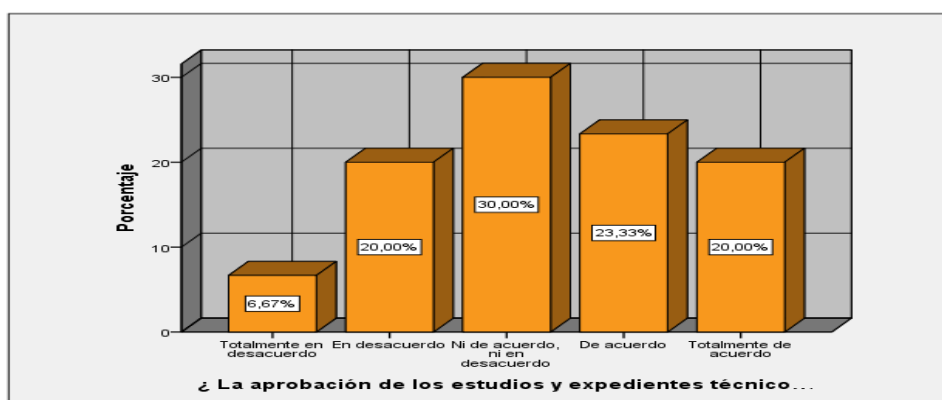


Figura 40. Frecuencia aprobación de los estudios y expedientes técnicos de los proyectos – ítem 31

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 39 y figura N° 40, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 23.3% de los trabajadores encuestados indican estar de acuerdo que los estudios y expedientes técnicos de los proyectos fueron aprobados por profesionales competentes; y el 6.7% de los trabajadores mencionan estar totalmente en desacuerdo con la aprobación de los estudios y expedientes técnicos de los proyectos que no fueron aprobados por profesionales competentes.

Pregunta N°32: ¿Se han realizado acciones de evaluación y aprobación de la asignación de recursos?

Tabla 40

Frecuencia del ítem 32 acciones de evaluación y aprobación de la asignación de recursos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	6,7	6,7	6,7
	En desacuerdo	8	26,7	26,7	33,3
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	7	23,3	23,3	56,7
	De acuerdo	11	36,7	36,7	93,3
	Totalmente de acuerdo	2	6,7	6,7	100,0
Total		30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

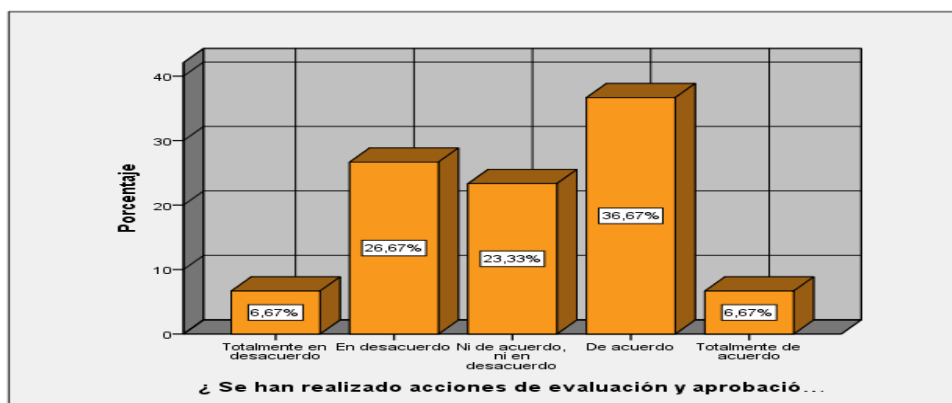


Figura 41. Frecuencia acciones de evaluación y aprobación de la asignación de recursos – ítem 32

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 40 y figura N° 41, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 36.7% de los trabajadores encuestados indican que se han realizado acciones de evaluación y aprobación de la asignación de recursos; y el 6.7% de los trabajadores mencionan estar totalmente en desacuerdo con la realización de acciones de evaluación y aprobación de la asignación de recursos.

Pregunta N°33: ¿se han realizado acciones de evaluación y aprobación de seguimiento y monitoreo de las acciones previstas?

Tabla 41

Frecuencia del ítem 33 acciones de evaluación y aprobación de seguimiento y monitoreo

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	13	43,3	43,3
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	11	36,7	80,0
	De acuerdo	3	10,0	90,0
	Totalmente de acuerdo	3	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

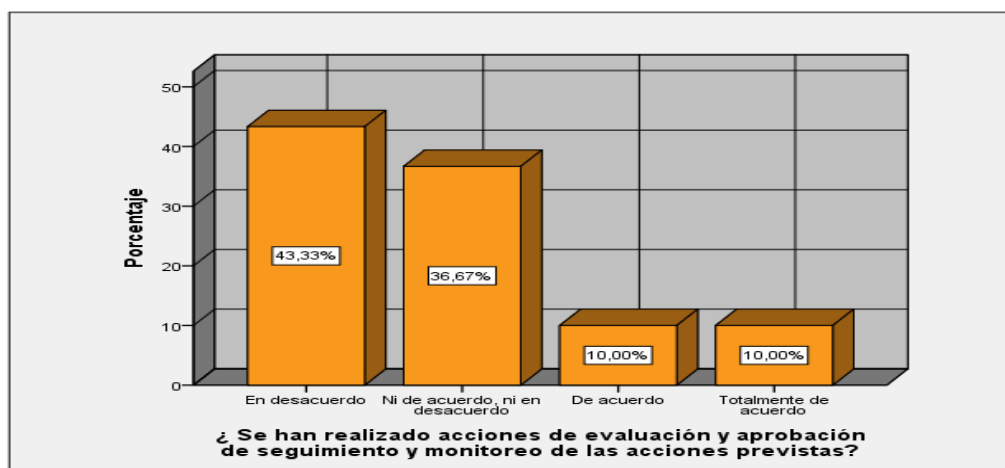


Figura 42. Frecuencia acciones de evaluación y aprobación y seguimiento y monitoreo – ítem 33

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 41 y figura N° 42, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 43.3% de los trabajadores encuestados indican estar en desacuerdo con las acciones de evaluación y aprobación de seguimiento y monitoreo de las acciones previstas; y el 10.0% de los trabajadores mencionan estar medianamente totalmente de acuerdo con las acciones de evaluación y aprobación de seguimiento y monitoreo de las acciones previstas.

Pregunta N°34: ¿Se han realizado acciones de evaluación y aprobación del uso de los recursos desembolsados?

Tabla 42

Frecuencia del ítem 34 acciones de evaluación y aprobación de uso de los recursos desembolsados

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	3,3	3,3
	En desacuerdo	12	40,0	43,3
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	8	26,7	70,0
	De acuerdo	7	23,3	93,3
	Totalmente de acuerdo	2	6,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

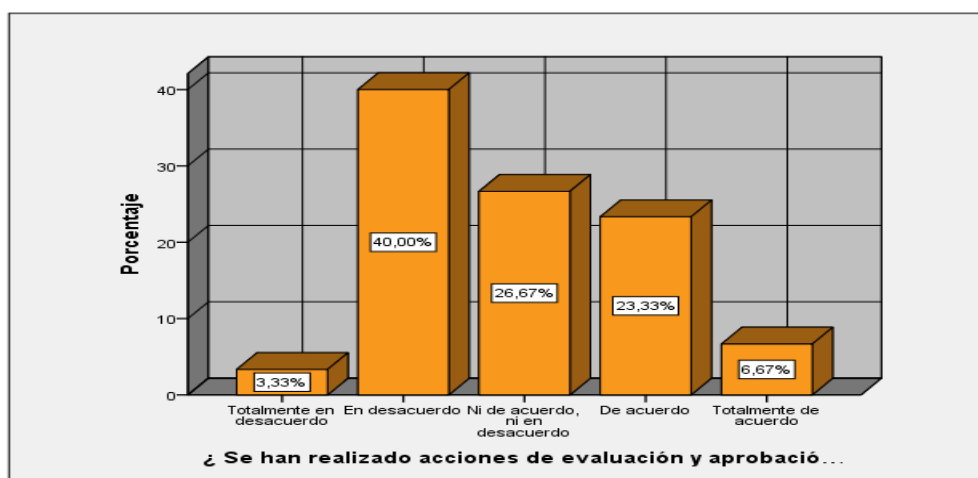


Figura 43. Frecuencia acciones de evaluación y aprobación de uso de los recursos desembolsados - ítem 34

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 42 y figura N° 43, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 40.0% de los trabajadores encuestados indican estar de acuerdo con las acciones de evaluación y aprobación del uso de los recursos desembolsados a favor del municipio; y el 3.3% de los trabajadores mencionan estar totalmente en desacuerdo con las acciones de evaluación y aprobación del uso de los recursos desembolsados.

Pregunta N°35: ¿la viabilidad de los proyectos de inversión es priorizado?

Tabla 43

Frecuencia del ítem 35 viabilidad de los proyectos de inversión

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Totalmente en desacuerdo	4	13,3	13,3	13,3
En desacuerdo	6	20,0	20,0	33,3
Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	8	26,7	26,7	60,0
De acuerdo	6	20,0	20,0	80,0
Totalmente de acuerdo	6	20,0	20,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

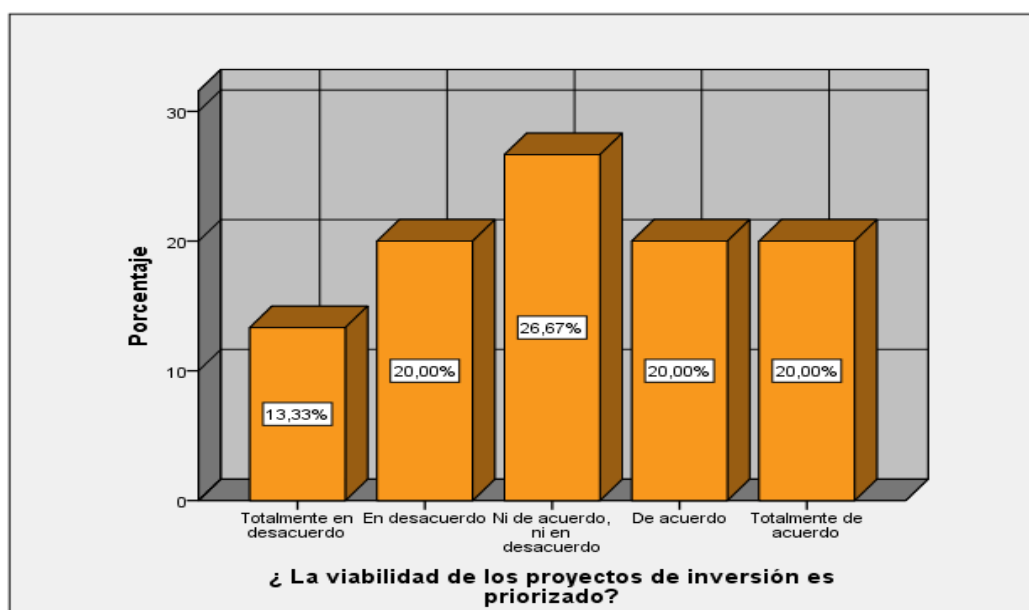


Figura 44. Frecuencia viabilidad de los proyectos de inversión - ítem 35

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 43 y figura N° 44, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 26.7% de los trabajadores encuestados indican estar ni de acuerdo ni en desacuerdo con la viabilidad de los proyectos de inversión; y el 13.3% de los trabajadores mencionan estar totalmente en desacuerdo con la viabilidad de los proyectos de inversión es priorizado

Pregunta N°36: ¿En la ejecución de los proyectos de inversión se han alcanzado las metas físicas previstas?

Tabla 44

Frecuencia del ítem 36 ejecución de los proyectos de inversión

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	3,3	3,3
	En desacuerdo	10	33,3	36,7
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	14	46,7	83,3
	De acuerdo	2	6,7	90,0
	Totalmente de acuerdo	3	10,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

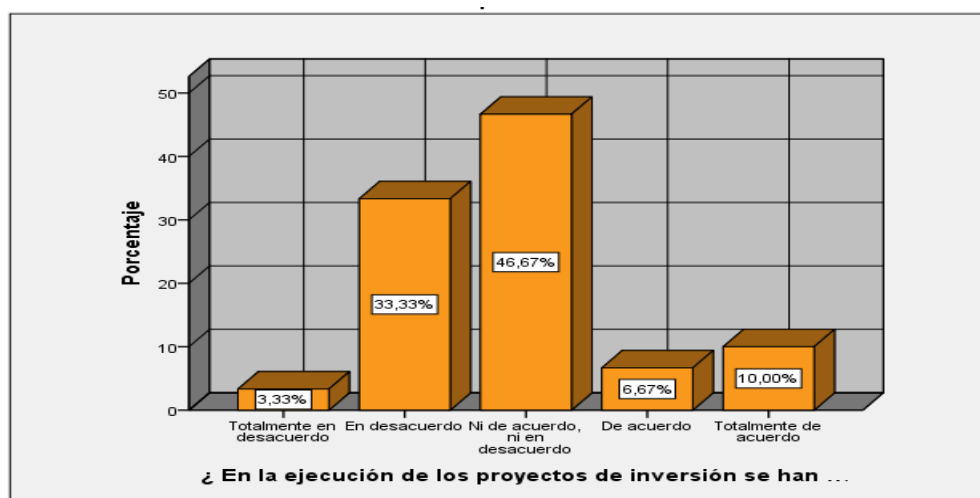


Figura 45. Frecuencia ejecución de los proyectos de inversión - ítem 36

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 44 y figura N° 45, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 46.7% de los trabajadores encuestados indican estar ni de acuerdo ni en desacuerdo con la ejecución de los proyectos de inversión que se han logrado las metas físicas previstas; y el 3.3% de los trabajadores mencionan indican estar en desacuerdo con la ejecución de los proyectos de inversión por que no se ha logrado las metas físicas previstas

Pregunta N°37: ¿la ejecución de los Proyectos de Inversión ha satisfecho las necesidades de los beneficiarios?

Tabla 45

Frecuencia del ítem 37 satisfacción de las necesidades de los beneficiarios

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	3	10,0	10,0	10,0
	En desacuerdo	8	26,7	26,7	36,7
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	10	33,3	33,3	70,0
	De acuerdo	8	26,7	26,7	96,7
	Totalmente de acuerdo	1	3,3	3,3	100,0
Total		30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

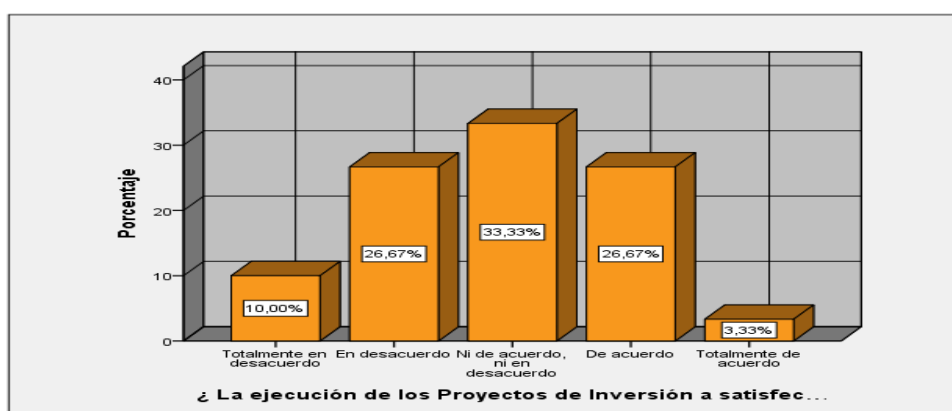


Figura 46. Frecuencia satisfacción de las necesidades de los beneficiarios - ítem 37

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 45 y figura N° 46, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 33.3% de los trabajadores encuestados indican estar ni de acuerdo ni en desacuerdo con la ejecución de los Proyectos de Inversión que han satisfecho las necesidades de los beneficiarios; y el 3.3% de los trabajadores mencionan estas totalmente de acuerdo con la ejecución de los Proyectos de Inversión que han satisfecho las necesidades de los beneficiarios.

Pregunta N°38: ¿la liquidación técnica y financiera de los proyectos de inversión se realizan como lo establece las normativas vigentes?

Tabla 46

Frecuencia del ítem 38 - liquidación técnica y financiera de los proyectos de inversión

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	9	30,0	30,0
	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	6	20,0	50,0
	De acuerdo	6	20,0	70,0
	Totalmente de acuerdo	9	30,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

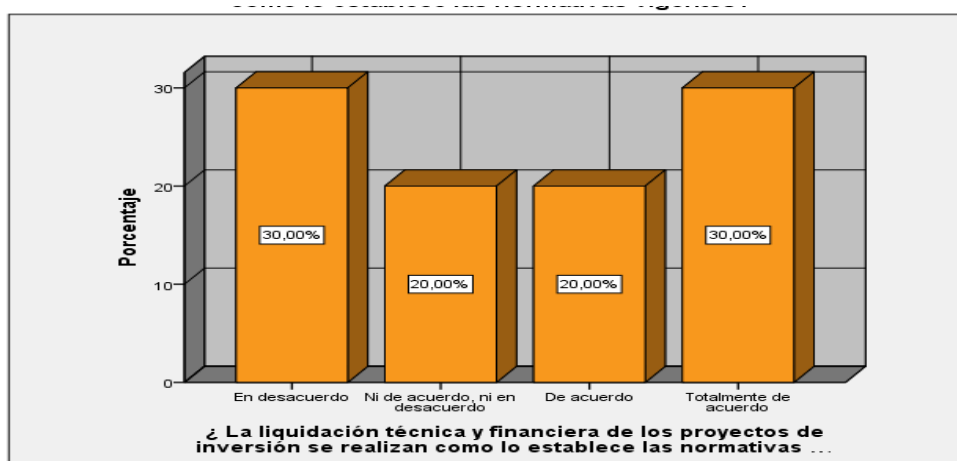


Figura 47. Frecuencia liquidación técnica y financiera de los proyectos de inversión - ítem 38

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 46 y figura N° 47, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 30.0% de los trabajadores encuestados indican estar medianamente en desacuerdo y totalmente de acuerdo con la liquidación técnica y financiera de los proyectos de inversión que se realizan como lo establece las normativas vigentes; y el 20.0% de los trabajadores mencionan estar de acuerdo con la liquidación técnica y financiera de los proyectos de inversión se realizan como lo establece las normativas vigentes.

4.1.4. Resultados de frecuencias de variables y dimensiones

Tabla 47

Frecuencia de la V1: Gestión de Recursos Financieros

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	13,3	13,3
	A veces	9	30,0	43,3
	Casi siempre	5	16,7	60,0
	Siempre	12	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

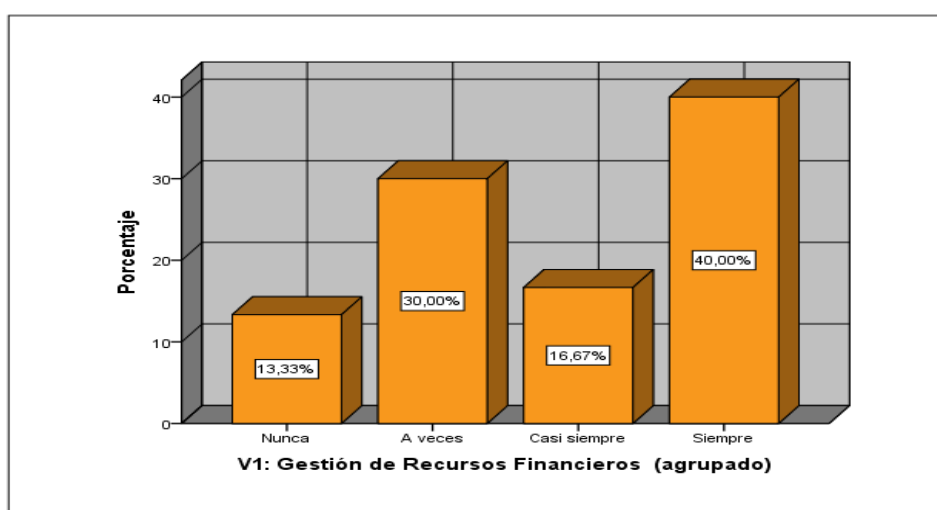


Figura 48. Variable 1: Gestión de Recursos Financieros

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 47 y figura N° 48, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 40.0% de los trabajadores encuestados indican que siempre la gestión de recursos financieros es eficiente y efectiva; y el 13.3% mencionan que la gestión de recursos financieros nunca es eficiente y efectiva. En resumen, los resultados indican que la gestión de recursos financieros es eficiente a veces y siempre en la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Tabla 48

Frecuencia de la V1-D1:(Planificación de actividad presupuestaria agrupada)

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	6,7	6,7
	A veces	12	40,0	46,7
	Casi siempre	8	26,7	73,3
	Siempre	8	26,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

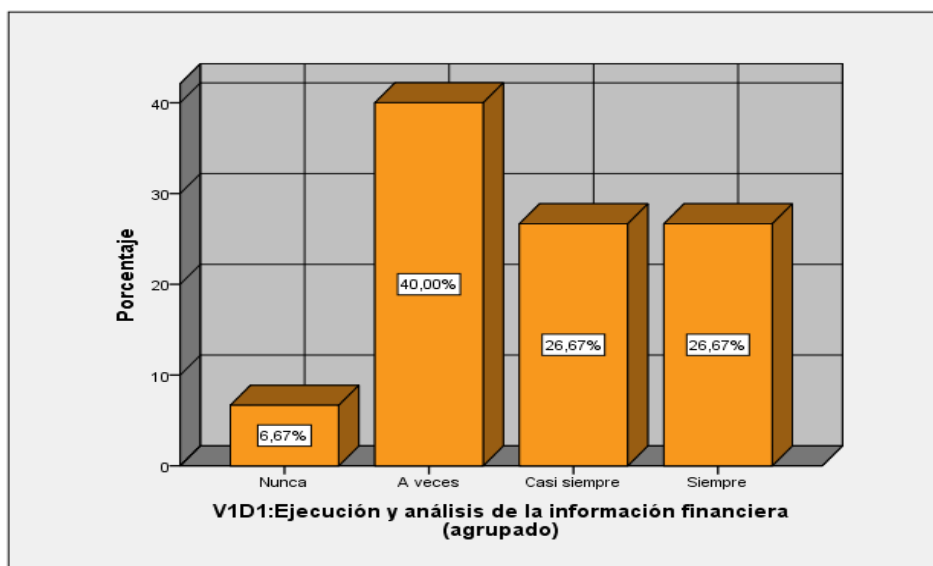


Figura 49. Dimensión 1: Planificación de actividad presupuestaria

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 48 y figura N° 49, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 40.0% de los trabajadores encuestados indican que a veces planificación de actividad presupuestaria es eficiente y efectiva; y el 6.7% señalan que la planificación de actividad presupuestaria nunca es eficiente y efectiva. En resumen, los resultados indican que la planificación de actividad presupuestaria a veces es eficiente y efectiva en la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Tabla 49

Frecuencia de la V1-D2: (Planificación financiera agrupada)

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	6,7	6,7
	A veces	8	26,7	33,3
	Casi siempre	9	30,0	63,3
	Siempre	11	36,7	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

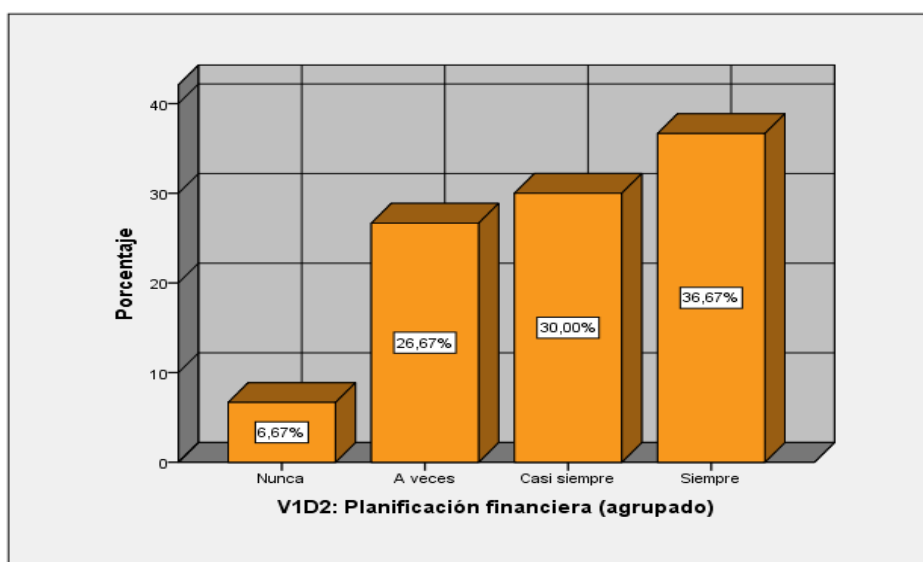


Figura 50. Dimensión 2: Planificación financiera

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 49 y figura N° 50, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 36.7% de los trabajadores encuestados indican que siempre la planificación financiera es eficiente y efectiva; y el 6.7% señalan que la planificación de actividad presupuestaria nunca es eficiente y efectiva. Resumiendo los resultados indican que la planificación financiera siempre es eficiente y efectiva en la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Tabla 50

Frecuencia de la V1-D3:(Ejecución y análisis de la información financiera agrupado)

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	6,7	6,7
	A veces	12	40,0	46,7
	Casi siempre	8	26,7	73,3
	Siempre	8	26,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

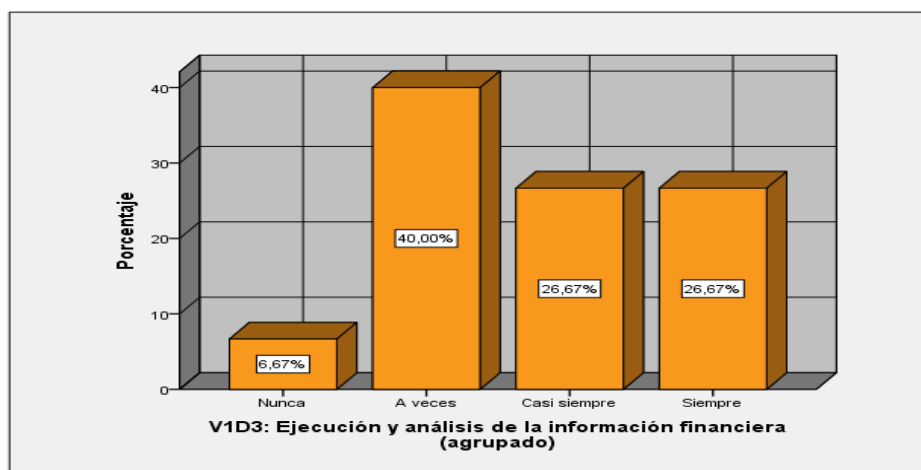


Figura 51. Dimensión 3: Ejecución y análisis de la información financiera

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 50 y figura N° 51, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 40.0% de los trabajadores encuestados indican que a veces la ejecución y análisis de la información financiera es eficiente y efectiva; y el 6.7% señalan que nunca la ejecución y análisis de la información financiera es eficiente y efectiva. Resumiendo, los resultados indican que la ejecución y análisis de la información financiera a veces es eficiente y efectiva en la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Tabla 51

Frecuencia de la V1-D4:(Control y toma de decisiones agrupado)

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	6,7	6,7
	A veces	5	16,7	23,3
	Casi siempre	8	26,7	50,0
	Siempre	15	50,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

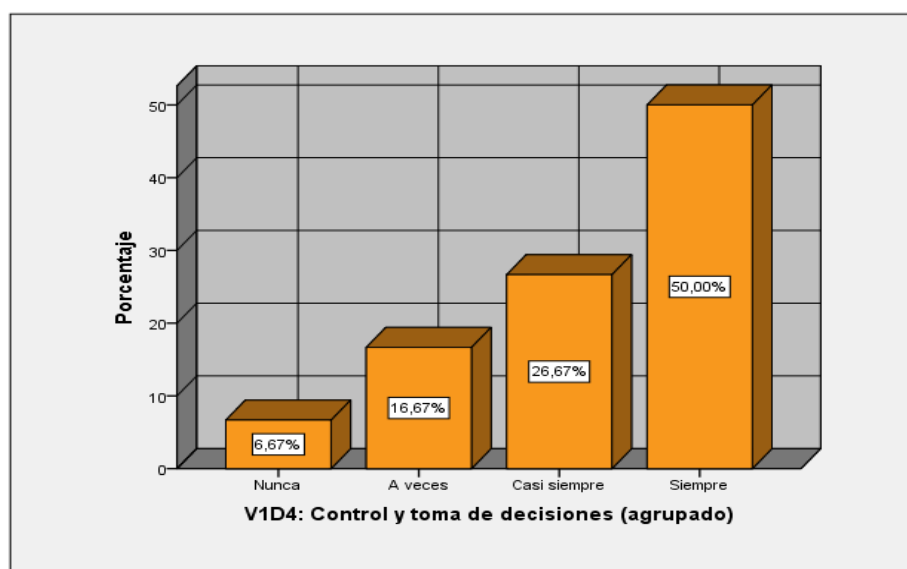


Figura 52 . Dimensión 4: Control y toma de decisiones

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 51 y figura N° 52, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 50.0% de los trabajadores encuestados indican que siempre el control y toma de decisiones es eficiente y efectiva; y el 6.7% mencionan que nunca el control y toma de decisiones es eficiente y efectiva. Resumiendo, los resultados indican que el control y toma de decisiones en la Municipalidad Distrital José María Arguedas siempre es eficiente y efectiva.

Tabla 52

Frecuencia de la V2: Ejecución de Proyectos de Inversión Pública

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	6,7	6,7
	En desacuerdo	12	40,0	46,7
	Ni de acuerdo, ni desacuerdo	6	20,0	66,7
	De acuerdo	7	23,3	90,0
	Totalmente de acuerdo	3	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

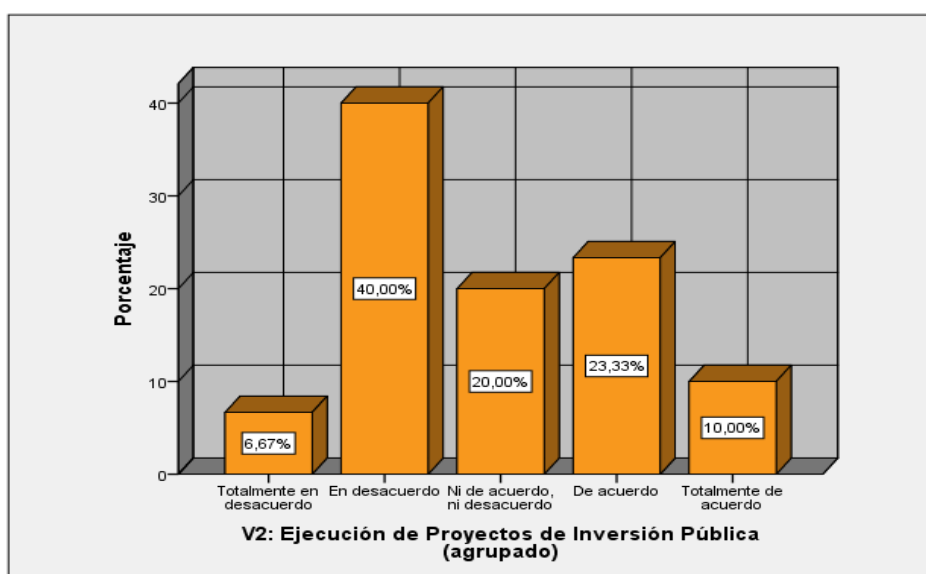


Figura 53. Variable 2: Ejecución de Proyectos de Inversión Pública

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 52 y figura N° 53, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 40.0% de los trabajadores encuestados están en desacuerdo en cuanto a la ejecución de proyectos de inversión pública; y el 6.7% de los trabajadores mencionan que están totalmente en desacuerdo con la ejecución de proyectos de inversión pública. Resumiendo, los resultados indican que los encuestados están en desacuerdo con la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Tabla 53

Frecuencia de la V2-D1:(Eficacia agrupado)

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	5	16,7	16,7	16,7
	En desacuerdo	13	43,3	43,3	60,0
	Ni de acuerdo, ni desacuerdo	4	13,3	13,3	73,3
	De acuerdo	5	16,7	16,7	90,0
	Totalmente de acuerdo	3	10,0	10,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

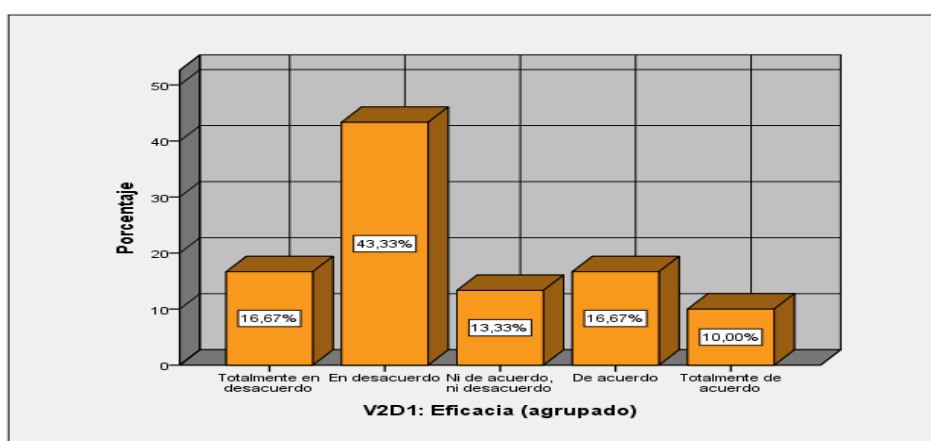


Figura 54. Dimensión 1: Eficacia

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 53 y figura N° 54, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 43.3% de los trabajadores encuestados están en desacuerdo en cuanto a la eficacia aplicada por la Municipalidad; y el 10.0% de los trabajadores mencionan que están totalmente de acuerdo con la eficacia aplicada por la Municipalidad. En resumen, los resultados indican que los encuestados están en desacuerdo en cuanto a la eficacia aplicada por la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Tabla 54

Frecuencia de la V2-D2:(Eficiencia agrupado)

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	1	3,3	3,3
	En desacuerdo	10	33,3	36,7
	Ni de acuerdo, ni desacuerdo	8	26,7	63,3
	De acuerdo	8	26,7	90,0
	Totalmente de acuerdo	3	10,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

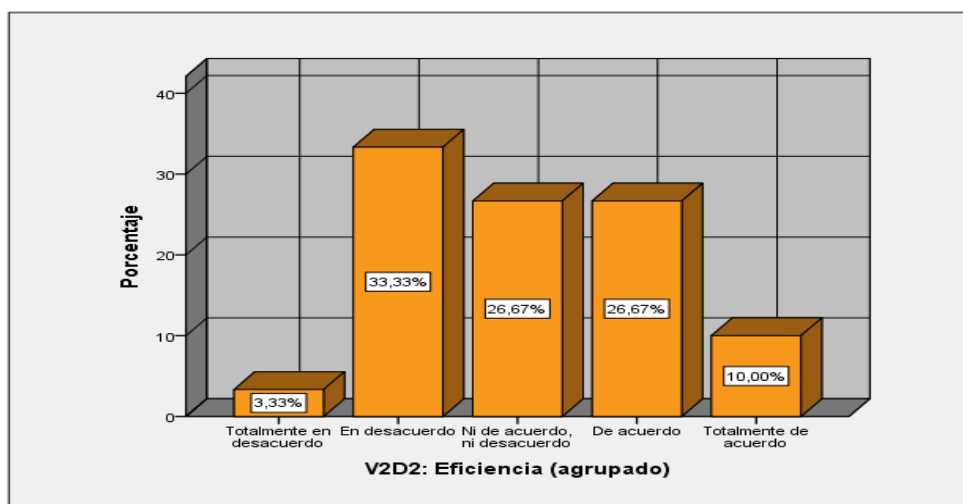


Figura 55. Dimensión 2: Eficiencia

Fuente: Datos obtenidos de las encuestas y procesada en el programa estadístico SPSS v25.

Según la tabla N° 54 y figura N° 55, se observa de los 30 trabajadores encuestados, el 33.3% de los trabajadores encuestados están en desacuerdo en cuanto a la eficiencia aplicada por la Municipalidad; y el 3.3% de los trabajadores mencionan que están totalmente en desacuerdo con la eficiencia aplicada por la Municipalidad. En resumen, los resultados indican que los encuestados están en desacuerdo en cuanto a la eficiencia aplicada en las diferentes tareas desarrolladas por la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

4.1.5. Descripción y resultados de recursos financieros y ejecución de proyectos de inversión – Municipalidad Distrital José María Arguedas

A continuación, se muestran los recursos financieros, procesos a nivel de estudios de pre-inversión y ejecución de proyectos de inversión llevados a cabo durante los años 2016 al 2018 en la Municipalidad Distrital José María Arguedas. Información que fueron recogidos a través del área de Programación inversión pública de la comuna edil y portal web del Ministerio de Economía y Finanzas-transparencia económica de la plataforma consulta amigable (Sistema de transparencia de consulta económica), ubicado en la URL: www.mef.gob.pe/portaltransparencia

4.1.5.1. Recursos financieros asignados a proyectos de inversión - 2016 al 2018

En las tablas que se muestran se evidencian los recursos financieros asignados para la ejecución de los proyectos de inversión que corresponden a los años 2016 al 2018 que fueron ejecutados por la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Tabla 55

Recursos financieros 2016

Año de Ejecución: 2016 PROYECTOS DE INVERSIÓN Departamento 03: APURIMAC Provincia 0302: ANDAHUAYLAS Municipalidad 030220-301863: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSE MARÍA ARGUEDAS								
TOTAL	241,043	533,476	386,425	386,425	386,425	386,425	386,425	72.4
Categoría Presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Atención de Compromiso Mensual	Ejecución Devengado Girado		Avance %
0036: GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS	0	14,617	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	95.8
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	0	617	0	0	0	0	0	0.0
2017433: IMPLEMENTACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA	0	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	100.0
0042: APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	60,000	14,889	0	0	0	0	0	0.0
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	60,000	14,889	0	0	0	0	0	0.0
0046: ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	60,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	100.0
2000229: ELECTRIFICACION RURAL	0	10,500	10,500	10,500	10,500	10,500	10,500	100.0
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	60,000	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	100.0
0068: REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	0	14,000	13,904	13,904	13,904	13,904	13,904	99.3
2000348: OBRAS DE EMERGENCIA	0	14,000	13,904	13,904	13,904	13,904	13,904	99.3

0083: PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO RURAL	80,000	282,108	221,450	221,450	221,450	221,450	221,450	78.5
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	80,000	15,200	0	0	0	0	0	0.0
2011721: MEJORAMIENTO DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE Y DESAGUE	0	237,525	212,450	212,450	212,450	212,450	212,450	89.4
2289719: AMPLIACION, MEJORAMIENTO DE SANEAMIENTO BASICO RURAL DEL CENTRO POBLADO DE CUMANAYLLA DISTRITO JOSE MARIA ARGUEDAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC	0	29,383	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	30.6
0138: REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	0	144,441	79,730	79,730	79,730	79,730	79,730	55.2
2061667: MEJORAMIENTO DE VIAS VECINALES	0	144,441	79,730	79,730	79,730	79,730	79,730	55.2
9002: ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	41,043	48,421	42,340	42,340	42,340	42,340	42,340	87.4
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	41,043	48,421	42,340	42,340	42,340	42,340	42,340	87.4
PROGRAMACIÓN ANUAL P.I.P. SEGÚN PIA-PIM - TOTAL	11							

Fuente: Transparencia económica - Ministerio de Economía y Finanzas.

Tabla 56
Recursos financieros 2017

Año de Ejecución: 2017									
PROYECTOS DE INVERSIÓN									
Departamento 03: APURIMAC									
Provincia 0302: ANDAHUAYLAS									
Municipalidad 030220-301863: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSE MARÍA ARGUEDAS									
TOTAL	283,386	1,101,693	959,384	958,138	958,138	958,138	958,138	958,138	87.0
Categoría Presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Atención de Compromiso Mensual	Ejecución		Avance %	
						Devengado	Girado		
0036: GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS	0	71,617	58,689	58,072	58,072	58,072	58,072	81.1	
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	0	71,617	58,689	58,072	58,072	58,072	58,072	81.1	
0042: APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	94,775	88,942	72,641	72,552	72,552	72,552	72,552	81.6	
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	0	88,942	72,641	72,552	72,552	72,552	72,552	81.6	
2011303: MEJORAMIENTO DE SISTEMA DE RIEGO	94,775	0	0	0	0	0	0	0.0	
0046: ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	0	145,000	143,865	143,865	143,865	143,865	143,865	99.2	
2000659: ELECTRIFICACION URBANA Y RURAL	0	145,000	143,865	143,865	143,865	143,865	143,865	99.2	
0068: REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	15,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	100.0	
2014586: MEJORAMIENTO DE DEFENSAS RIBEREÑAS	15,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	100.0	
0083: PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO RURAL	45,000	70,275	64,020	64,020	64,020	64,020	64,020	91.1	
2003071: AMPLIACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE	45,000	0	0	0	0	0	0	0.0	

2011547: MEJORAMIENTO DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE	0	70,275	64,020	64,020	64,020	64,020	64,020	91.1
0090: LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	0	33,500	33,500	33,500	33,500	33,500	33,500	100.0
2003114: AMPLIACION DE CENTROS EDUCATIVOS	0	31,500	31,500	31,500	31,500	31,500	31,500	100.0
2336834: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION BASICA REGULAR DE NIVEL INICIAL EN IE N 298 DE LA LOCALIDAD DE HUANCASVILCAS, DEL DISTRITO DE JOSE MARIA ARGUEDAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC	0	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	100.0
0108: MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS	0	341,974	341,943	341,943	341,943	341,943	341,943	100.0
2006831: CONSTRUCCION DE PARQUES	0	272,852	272,848	272,848	272,848	272,848	272,848	100.0
2008302: CONSTRUCCION DE VIAS URBANAS	0	69,122	69,095	69,095	69,095	69,095	69,095	100.0
0138: REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	78,611	191,812	183,226	183,206	183,206	183,206	183,206	95.5
2011090: MEJORAMIENTO DE CAMINOS VECINALES Y RURALES	0	8,500	0	0	0	0	0	0.0
2061667: MEJORAMIENTO DE VIAS VECINALES	78,611	183,312	183,226	183,206	183,206	183,206	183,206	99.9
9002: ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	50,000	133,573	36,500	35,980	35,980	35,980	35,980	26.9
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	50,000	41,500	36,500	35,980	35,980	35,980	35,980	86.7
2011664: MEJORAMIENTO DE PLAZA DE ARMAS	0	92,073	0	0	0	0	0	0.0
PROGRAMACIÓN ANUAL P.I.P. SEGÚN PIA-PIM - TOTAL	15							

Fuente: Transparencia económica -Ministerio de Economía y Finanzas.

Tabla 57

Recursos financieros 2018

<p style="text-align: center;">Año de Ejecución: 2018 PROYECTOS DE INVERSIÓN Departamento 03: APURIMAC Provincia 0302: ANDAHUAYLAS Municipalidad 030220-301863: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSE MARÍA ARGUEDAS</p>								
TOTAL								
	231,746	13,623,908	13,547,737	7,746,002	7,746,002	5,434,749	5,434,749	39.9
	Ejecución							
Categoría Presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	Avance %
0001: PROGRAMA ARTICULADO NUTRICIONAL	50,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	100.0
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION 2338424:	50,000	0				0	0	0.0
MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD BASICA DE CATEGORIA I -2 EN EL PUESTO DE SALUD DE LA LOCALIDAD DE SACCLAYA, DISTRITO DE JOSE MARIA ARGUEDAS - ANDAHUAYLAS - APURIMAC	0	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	100.0
0036: GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS	0	13,545	13,545	13,545	13,545	13,545	13,545	100.0
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION 0042:	0	13,545	13,545	13,545	13,545	13,545	13,545	100.0
APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	0	16,301	0	0	0	0	0	0.0
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION 0046:	0	16,301	0	0	0	0	0	0.0
ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	0	4,577	4,577	4,577	4,577	4,577	4,577	100.0
2000229: ELECTRIFICACION RURAL	0	4,577	4,577	4,577	4,577	4,577	4,577	100.0
4000069: MEJORAMIENTO DE REDES ELECTRICAS SECUNDARIAS	0	4,577	4,577	4,577	4,577	4,577	4,577	100.0

0083: PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO RURAL	60,50	10,639,64	10,629,83	6,706,95	6,706,95	4,395,70	4,395,70	41.3
2003071:								
AMPLIACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE	60,50	111,505	101,700	101,700	101,700	101,700	101,700	91.2
2289678:								
MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO E INSTALACION DE PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN LA LOCALIDAD DE HUANCABAMBA DEL DISTRITO DE JOSE MARIA ARGUEDAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC	0	10,528,138	10,528,138	6,605,257	6,605,257	4,294,004	4,294,004	40.8
0090: LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	30,00	1,946,854	1,916,854	38,000	38,000	38,000	38,000	2.0
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	30,00	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	100.0
2003114:								
AMPLIACION DE CENTROS EDUCATIVOS	0	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	100.0
2336834:								
MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION BASICA REGULAR DE NIVEL INICIAL EN IE N 298 DE LA LOCALIDAD DE HUANCASVILCAS, DEL DISTRITO DE JOSE MARIA ARGUEDAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC	0	1,908,854	1,878,854	0	0	0	0	0.0
0121: MEJORA DE LA ARTICULACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AL MERCADO	40,00	0			0	0	0	0.0
6000032: ESTUDIOS DE PRE - INVERSION	40,00	0			0	0	0	0.0

0138: REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	51,24								
	1	49,241	48,840	48,840	48,840	48,840	48,840	48,840	99.2
2061667: MEJORAMIENTO DE VIAS VECINALES	51,24								
	1	49,241	48,840	48,840	48,840	48,840	48,840	48,840	99.2
9002: ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	0	933,747	914,084	914,084	914,084	914,084	914,084	914,084	97.9
2011664: MEJORAMIENTO DE PLAZA DE ARMAS	0	933,747	914,084	914,084	914,084	914,084	914,084	914,084	97.9
PROGRAMACIÓN ANUAL P.I.P. SEGÚN PIA-PIM - TOTAL	14								

Fuente: Transparencia económica -Ministerio de Economía y Finanzas

4.1.5.2. Resumen de recursos financieros asignados para ejecución de proyectos de inversión - 2016 al 2018

De los datos históricos recogidos se mostró los recursos financieros asignados para el financiamiento y ejecución presupuestal de estudios de pre-inversión y proyectos de inversión, información que se resume como sigue:

Tabla 58

Resumen de recursos financieros para ejecución de proyectos 2016 al 2018

DENOMINACIÓN	AÑO – 2016 S/	AÑO – 2017 S/	AÑO – 2018 S/
PIA	241,043.00	283,386.00	231,746.00
PIM	533,476.00	1,101,693.00	13,623,908.00
Certificación	386,425.00	959,384.00	13,547,737.00
Compromiso Anual	386,425.00	958,138.00	7,746,002.00
Ejecución Devengado	386,425.00	958,138.00	5,434,749.00
Girado	386,425.00	958,138.00	5,434,749.00
Ejecutado porcentual	72.4%	87.00%	39.90%

Fuente: Transparencia económica -Ministerio de Economía y Finanzas

Leyenda:

- PIA : Presupuesto institucional de apertura
- PIM : Presupuesto institucional modificado

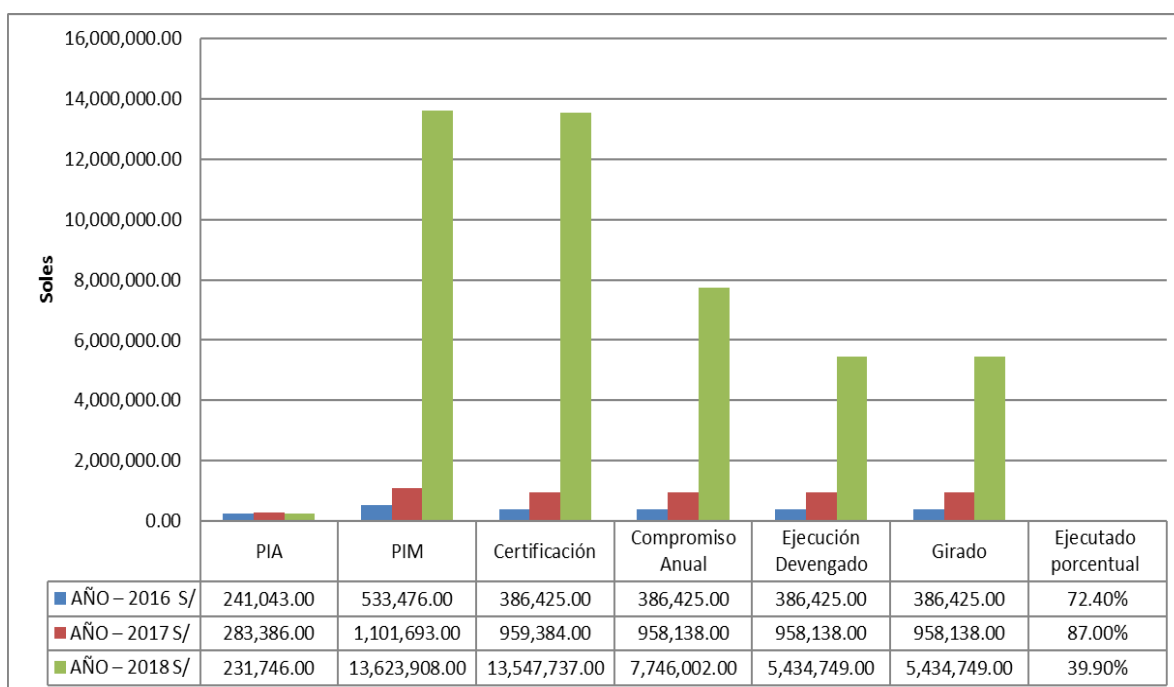


Figura 56. Recursos financieros para ejecución de proyectos de inversión 2016 al 2018

Tabla 59

Presupuesto anual asignado, ejecutado y no ejecutado

RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
ASIGNADO, EJECUTADO	2016	2017	2018
NO EJECUTADO			
ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA SEGÚN PIM - S/	533,476.00	1,101,693.00	13,623,908.00
PRESUPUESTO EJECUTADO - FASE GIRADO - S/	386,425.00	958,138.00	5,434,749.00
PRESUPUESTO NO EJECUTADO SEGÚN PIM S/	147,051.00	143,555.00	8,189,159.00
PORCENTAJE ANUAL EJECUTADO	72.4%	87.0%	39.9%
PORCENTAJE ANUAL NO EJECUTADO	27.56%	13.03%	60.11%

Fuente: Datos extraídos del programa Excel - elaborado por el autor

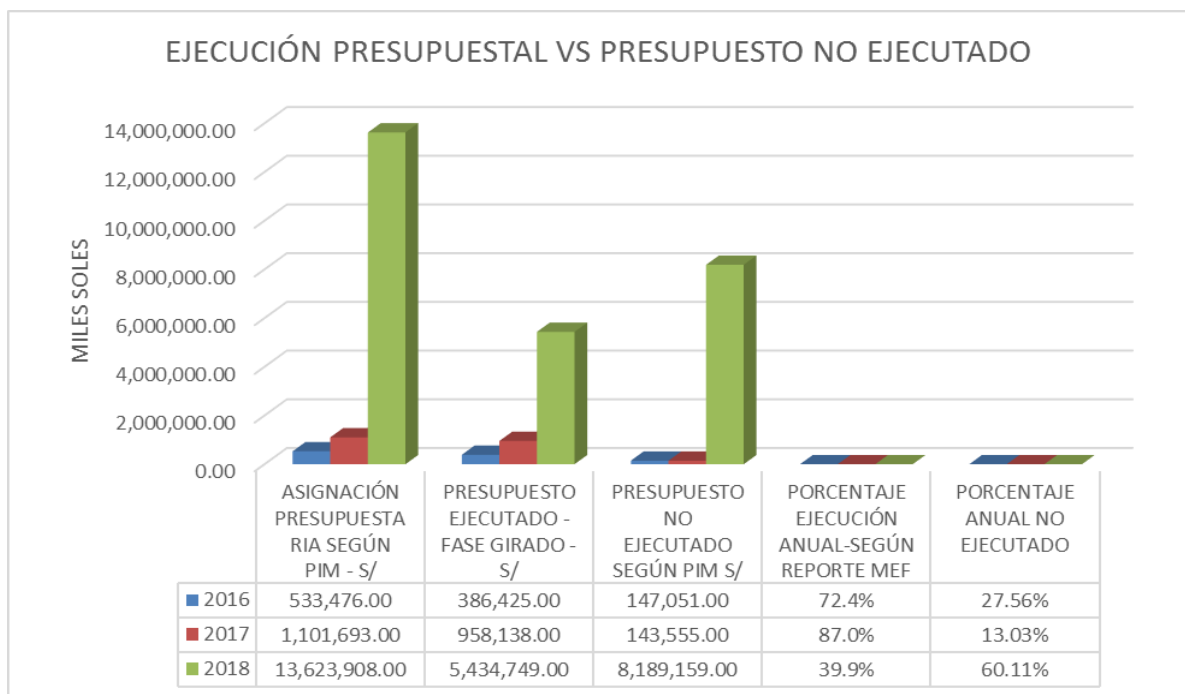


Figura 57. Presupuesto anual ejecutado y no ejecutado

Se observa, en la tabla 59 y figura 57, que la Municipalidad Distrital José María Arguedas no ejecutó sus recursos financieros para el financiamiento de proyectos de inversión resultando un 27.56% de no ejecución presupuestal para el año 2016, 13.03% que corresponde al año 2017 y por último no se ejecutó un 60.11% para el año 2018.

4.1.5.3. Resumen programación y ejecución de estudios de pre-inversión y proyectos de inversión 2016 al 2018

Se recopiló información de la programación y ejecución anual porcentual de los estudios de pre-inversión y proyectos de inversión de los años 2016 al 2018 efectuados por la Municipalidad Distrital José María Arguedas, los que se muestran a continuación:

Tabla 60

Programación anual y ejecución porcentual

PROYECTOS DE INVERSIÓN	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Programación planificada	11	15	14	Ejecución presupuestal %		
Estudios de pre-inversión sin ejecución presupuestal	3		1	0.00%		0.00%
Estudios de pre-inversión no culminados presupuestalmente	1	3		87.40%	83.13%	
Estudios de pre-inversión culminados presupuestalmente	1		2	100.00%		100.00%
Proyectos de inversión sin ejecución presupuestal		2	1		0.00%	0.00%
Proyectos de inversión no culminados presupuestalmente	4	3	4	68.63%	96.73%	82.28%
Proyectos de inversión culminados presupuestalmente	2	5	3	100.00%	100.00%	100.00%
Programación ejecutado según PIM	11	13	11			
TOTAL EJECUCIÓN ANUAL PORCENTUAL				72.4%	87%	39.90%

Fuente: Consulta – MEF, datos extraídos del programa Excel

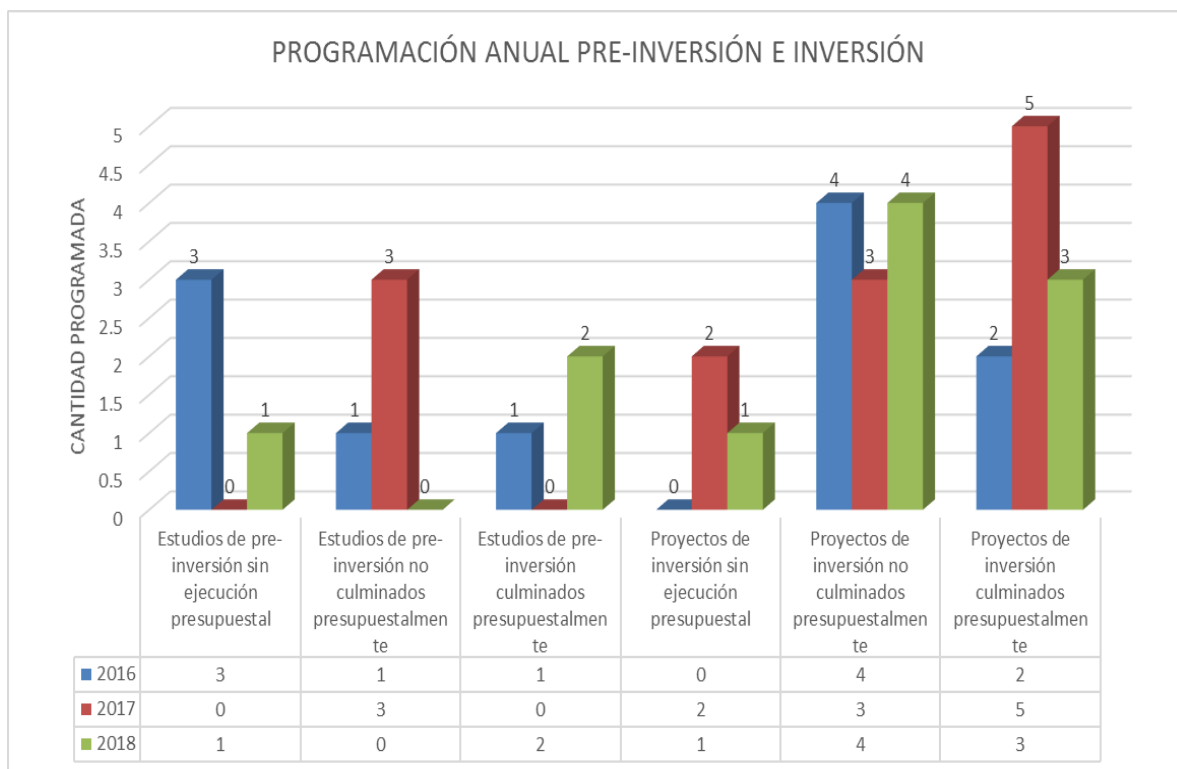


Figura 58. Comparativo de cantidad programada ejecutada de estudios de pre – inversión y proyectos de inversión.

Según tabla 60 y figura 58, la Municipalidad Distrital José María Arguedas ejecutó según el PIM en su programación para el año 2016, un total de 11 estudios de pre-inversión y proyectos de inversión ejecutándose sólo el 72.4% del presupuesto asignado, respecto al año 2017 se tuvo un total de 13 estudios de pre-inversión y proyectos de inversión, por tal motivo se ejecutó el 87%; y finalmente en el año 2018 ejecutó un total de 11 estudios de pre-inversión y proyectos de inversión por lo que sólo llegaron a ejecutar el 39.9% del presupuesto que se les asignó.

4.2. Resultado final de las variables según información obtenida

A. GESTIÓN FINANCIERA:

Tabla 61

Datos para cálculo de Gestión Financiera

PRESUPUESTO ASIGNADO SEGÚN PIM	2016	2017	2018
Recursos financieros Presupuestados S/	533,476.00	1,101,693.00	13,623,908.00
Recursos financieros ejecutados S/	386,425.00	958,138.00	5,434,749.00

Fuente: Transparencia económica – MEF, datos extraídos del programa Excel

Tabla 62

Cálculo porcentual de Gestión financiera.

Recursos	2016	2017	2018
A - Recursos financieros ejecutados	386,425.00	958,138.00	5,434,749.00
B - Recursos financieros Presupuestados	533,476.00	1,101,693.00	13,623,908.00
C - Recursos financieros no ejecutados (B-A)	147,051.00	143,555.00	8,189,159.00
Gestión Financiera - Razón porcentual de no ejecución financiera (C*100/B)	27.56%	13.03%	60.11%

Fuente: Elaborado por el autor, información extraída del programa Excel

Según tabla 62, la razón porcentual de no ejecución financiera para el año 2016 reflejó un porcentaje de 27.56%, para el año 2017 el 13.03% y finalmente en el año 2018 reflejó un 60.11% de no ejecución presupuestal.

De los resultados finales de la gestión de recursos financieros, se mostró que en el año 2018 no se ejecutó más del 50% del presupuesto institucional destinado a proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, por el cambio de nueva gestión de gobierno suponemos que el actual alcalde distrital asumió en continuar la

ejecución de obras que aún faltan concluir, por lo que, durante el 2019, la población espera que estas se materialicen al 100%.

B. EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA:

EFICACIA:

Para calcular la eficacia nos remitimos a la fórmula general dada por el valor porcentual como sigue:

$$\% \text{ Eficacia} = \frac{\text{Resultados Obtenidos}}{\text{Acciones Realizadas}} * 100$$

Para lo cual se homologarán los valores teniendo en cuenta los resultados alcanzados en nivel pre-inversión e inversión, entonces tenemos:

- a. Los **resultados obtenidos** son equivalentes a los estudios de pre-inversión y proyectos de inversión que se ejecutaron en su totalidad ya que llegaron a cumplir con su fin deseado (100%), teniendo en cuenta que la finalidad de toda inversión pública que realiza el Estado a través de sus organismos públicos es mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.
- b. Las **acciones realizadas** son homologadas a la programación ejecutada según PIM, estos referidos a los estudios de pre-inversión y proyectos de inversión ejecutados que llevaron al consumo de recursos y no necesariamente al fin deseado.

EFICIENCIA

Para calcular la eficiencia se tiene la fórmula general dada por su valor porcentual:

$$\% \text{ Eficiencia} = \frac{\text{Producción Real}}{\text{Producción Esperada}} * 100$$

- a. Se tomó como premisa la **Producción Real** a todos aquellos procesos de estudios de pre-inversión e inversión que llegaron a un fin deseado es decir aquellos que cumplieron con el presupuesto asignado (100%).

- b. Así mismo, la **Producción esperada** se consideró la programación planificada que se planearon de manera anual ello referido a estudios de pre-inversión e inversión ya que son inversiones que se esperan ejecutar durante un año fiscal.

ECONOMIA/COSTO

Está dado por la fórmula siguiente:

$$\text{Costo Unitario Total} = \frac{\text{Costo Total}}{\text{Unidades Producidas}}$$

Teniendo en cuenta que se estimará el costo efectivo de proyectos de inversión pública es decir lo que a la institución le costó llevar a cabo, para ello se determinó como sigue:

- a. El Costo Total equivale a los recursos financieros presupuestado para la ejecución de proyectos de pre inversión e inversión durante el año.
- b. Así mismo las Unidades producidas son el conjunto de proyectos a nivel pre inversión e inversión que llegaron al fin deseado es decir aquellos que cumplieron con el fin deseado según asignación presupuestal (bienes, servicios).

Teniendo en cuenta el presupuesto anual asignado para los años 2016, 2017 y 2018, se calculó la razón porcentual de recursos no utilizados, que se convertirán en porcentaje de gastos no ejecutados (Economía) en la medida que no se aprovecharon según lo programado en el proyecto.

$$\% \text{Economía} = 1 - \left(\frac{\text{Recursos Utilizados}}{\text{Recurso Presupuestado}} \right) * 100$$

CÁLCULANDO EFICACIA, EFICIENCIA Y ECONOMÍA DE ACUERDO A FÓRMULAS:

A partir del cuadro resumen se obtiene el conjunto de valores a ser reemplazado en las formulas citadas anteriormente, con respecto a eficacia y eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión.

Tabla 63

Datos para cálculo de las dimensiones Eficacia y Eficiencia

PROYECTOS DE ESTUDIO E INVERSIÓN	2016	2017	2018
Programación planificada	11	15	14
Estudios de pre-inversión sin ejecución presupuestal	3		1
Estudios de pre-inversión no culminados presupuestalmente	1	3	
Estudios de pre-inversión culminados presupuestalmente	1		2
Proyectos de inversión sin ejecución presupuestal		2	1
Proyectos de inversión no culminados presupuestalmente	4	3	4
Proyectos de inversión culminados presupuestalmente	2	5	3
Programación ejecutado según PIM	11	13	11

Fuente: Datos extraídos del programa Excel - elaborado por el autor

Calculando y reemplazando valores según fórmula se obtuvo los valores siguientes:

Tabla 64

Datos para cálculo de la dimensión economía

Recursos	2016	2017	2018
Recursos utilizados	386,425.00	958,138.00	5,434,749.00
Recursos financieros Presupuestados	533,476.00	1,101,693.00	13,623,908.00
Gasto no efectuado	147,051.00	143,555.00	8,189,159.00
Economía (razón porcentual de presupuesto no ejecutado)	27.56%	13.03%	60.11%

Fuente: Elaborado por el autor, información extraída del programa Excel

Tabla 65

Resultado de cálculo de las dimensiones

DIMENSIONES	2016	2017	2018
EFICACIA	27.27%	38.46%	45.45%
EFICIENCIA	27.27%	33.33%	35.71%
ECONOMÍA	27.56%	13.03%	60.11%

Fuente: Elaborado por el autor, información extraída del programa Excel

Según tabla 65, resultó la eficacia en el año 2016 un 27.27%, durante el periodo 2017 38.46% y durante el 2018 un 45.45%.

Respecto a la eficiencia resultó para el 2016 el 27.27%, para el 2017 un 33.33% y para el 2018 el 35.71%.

De los resultados de economía razón porcentual de presupuesto no ejecutado se obtuvo 27.56% para el año 2016, 2017 resultó 13.03 y 2018 se obtuvo un 60.11%

En resumen, la eficacia y eficiencia, muestran claramente quienes intervienen en la gestión de recursos financieros para la ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital José María Arguedas no son eficaces y eficientes gestionando recursos financieros ni ejecutando proyectos de inversión durante los periodos de los años 2016 al 2018. En el caso de la razón porcentual de economía los que intervienen en la ejecución de gastos presupuestales no lograron cumplir con el objetivo de la ejecución presupuestal asignada, directos responsables en este caso serían los supervisores y residentes de obras quienes son los encargados de elaborar los requerimientos de bienes y servicios, además, la implicancia de la parte operativa quienes son de gestionar la adquisición de bienes, servicios y demás en la organización.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN

Planificación de actividad presupuestaria, fue la primera dimensión considerada en el trabajo denominado “Gestión financiera y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas”, obteniendo, un 40.00%, el calificativo de a veces se efectúa la planificación de actividad presupuestaria en la Municipalidad José María Arguedas; así también lo demuestra Peña (2017), en el trabajo de investigación titulado “Monitoreo y Seguimiento de los Proyectos de Inversión Pública a nivel de Pre Inversión del Sector Educación en la Oficina Regional de Pre Inversión del Gobierno Regional de Apurímac” donde concluye que generalmente no se logra cumplir el cronograma establecido según el SNIP, porque no se cuenta con un buen equipo de seguimiento y monitoreo durante la formulación un proyecto por varias razones; el equipo que se conforma generalmente no tiene la experiencia necesaria para llevar a cabo las tareas en el plazo establecido.

Planificación financiera, fue la segunda dimensión considerada en el trabajo denominado “Gestión financiera y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas”, habiendo obtenido el 36.7% de los trabajadores encuestados el cual indicaron que siempre se ejecuta la planificación financiera en la comuna edil. De la misma forma en el trabajo de García (2017) “Gestión financiera del fondo especial de seguridad ciudadana y ejecución de Proyectos de Inversión Pública del Ministerio del Interior”. El cual señaló en una de sus conclusiones que la Gestión Financiera del Fondo Especial de Seguridad Ciudadana tiene relación positiva ($r = 0.764$) y significativa ($p = 0.000$) con la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública según los trabajadores de la oficina general de planeamiento y presupuesto del Ministerio del Interior 2016.

Ejecución y análisis de la información financiera, fue la tercera dimensión trabajada en el trabajo denominado “Gestión financiera y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas”, obteniendo, el 40.00%, el calificativo de a veces, la ejecución y análisis de la información financiera se realiza en la municipalidad. Así también, se evidencia en el trabajo de investigación de Campos (2011) “Gestión del recurso presupuestario y la eficiencia del programa de complementación alimentaria en la municipalidad

de Aymaraes, Apurímac, 2018” donde concluye y afirma que no hay una relación entre la gestión del recurso presupuestario y la entrega de productos del Programa de Complementación Alimentaria de la Municipalidad Provincial de Aymaraes, Apurímac 2018, esto a causa de las políticas del Programa de Complementación Alimentaria, a razón de que el valor que se obtuvo en el coeficiente Rho de Spearman es ($r=,063$, $p = ,498 > ,05$)..

Control y toma de decisiones, fue la cuarta dimensión del trabajo denominado “Gestión financiera y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas”, obteniendo, el 50.00%, y el calificativo de siempre, el control y toma de decisiones es aplicable y eficiente en la Municipalidad José María Arguedas periodos 2016 al 2018; al respecto, Chávez (2017) en su trabajo “Sistema integrado de administración financiera y gestión financiera en los centros hospitalarios del distrito de cercado de Lima” concluyó que es importante disponer información clara y oportuna que permita el adecuado control de las operaciones realizadas en los centros hospitalarios, puesto que si analiza las actividades desarrolladas por los trabajadores se podrá detectar y prevenir irregularidades relacionadas con el ineficiente desempeño de las funciones y el manejo inadecuado de los recursos asignados, por lo que en función de los reportes emitidos por las distintas áreas, los funcionarios podrán reconocer y suprimir aquellos factores que generan un riesgo para la gestión financiera de la entidad.

Eficacia, fue la primera dimensión de la segunda variable del trabajo denominado “Gestión financiera y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, 2016 al 2018”, obteniendo como resultado el 43.3%, de los trabajadores encuestados están en desacuerdo en cuanto a la eficacia aplicada por la Municipalidad durante los años 2016 al 2018. Este resultado se reflejó también en el cálculo que se realizó con la fórmula de eficacia lo cual demostró que a nivel de eficacia no llegan a superar el 50% de ser eficaces los que gestionaron financieramente y ejecutaron proyectos de inversión en la comuna edil durante los años 2016 al 2018. Al respecto, Peña (2017) en su trabajo “Monitoreo y Seguimiento de los Proyectos de Inversión Pública a nivel de Pre Inversión del Sector Educación en la Oficina Regional de Pre Inversión del Gobierno Regional de Apurímac”, donde concluyó que generalmente no se logra cumplir el cronograma establecido de 4 meses según el SNIP, porque no se cuenta con un buen equipo de seguimiento y monitoreo durante la formulación un

proyecto por varias razones; el equipo que se conforma generalmente no tiene la experiencia necesaria para llevar a cabo las tareas en el plazo establecido, el personal no tiene elementos técnicos y justificatorios para afrontar una serie de hechos nuevos que se presentan y los cuales se debe resolver en el menor tiempo posible, durante el periodo en estudio los proyectos fueron formulados en un tiempo mayor a 2 años, dentro de las dificultades se vio que no se cuenta con información sistematizada, adecuadamente en las instituciones públicas.

Eficiencia, fue la segunda dimensión de la segunda variable del trabajo denominado “Gestión financiera y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, 2016 al 2018”, donde resultó que el 33.3 %, de los encuestados respondieron que están en desacuerdo con respecto a la eficiencia aplicada en la ejecución de proyectos de inversión en la comuna edil durante los años 2016 al 2018. Peña (2017), establece en su investigación “Monitoreo y Seguimiento de los Proyectos de Inversión Pública a nivel de Pre Inversión del Sector Educación en la Oficina Regional de Pre Inversión del Gobierno Regional de Apurímac” concluyó que las acciones previas para dar inicio con el seguimiento y monitoreo de la formulación de un proyecto de inversión pública en el sector de educación, es priorizar los proyectos y conformar un equipo multidisciplinario que permita la formulación dentro de los plazos establecidos, el jefe de proyecto realiza el plan de trabajo o términos de referencia, según sea el caso. Esta priorización debe ser objetiva es decir debe estar dentro de un proceso de planificación de corto, mediano y largo plazo para conseguir las metas y resultados que se establecieron en el marco de un proceso de desarrollo verdadero y no como lo que sucede hasta ahora; manoseado por la influencia política que desvirtúa el fin de la formulación de un proyecto.

Economía, ha sido la tercera dimensión de la segunda variable de la tesis denominada “Gestión financiera y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, 2016 al 2018” En el caso de la razón porcentual de economía resultó el año 2018 el 60.11% de no ejecución presupuestal ello debido a que los que intervienen en la ejecución de gastos presupuestales no lograron cumplir con el objetivo de la ejecución presupuestal asignada, cuyos directos responsables en este caso serían los supervisores, residentes y personal de obras quienes son los encargados de elaborar los requerimientos de bienes y servicios, además, la implicancia de la parte operativa quienes son responsables de la gestión en la adquisición de bienes, servicios.

Mera (2017) y su investigación “La gestión Financiera y su Impacto en la rentabilidad de Farmambato CIA.LTDA”, concluyó que la gestión financiera de la empresa Farmambato Cía. Ltda. es inadecuada debido a que no existe un análisis-comparativo e interpretación de resultados, el mismo que determinó que no existe el manejo apropiado de activos y pasivos que maneja la empresa

CONCLUSIONES

1. El objetivo general fue describir la incidencia de la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018. La variable 1 gestión de recursos financieros resultó el (40.00 %) donde indicaron “siempre” se gestionan recursos financieros, la variable 2 ejecución de proyectos de inversión pública, resultó (40.00%) de los encuestados indicaron que están en desacuerdo respecto a la ejecución de proyectos de inversión. Además, según información (MEF-Municipio) obtenida y procesada la Gestión de recursos financieros resultó (ver tabla 62), razón porcentual de no ejecución de presupuesto asignado 27.56% (2016), 13.03% (2017) y 60.11% (2018). Variable 2 - Ejecución de proyectos de inversión pública y sus dimensiones eficacia y eficiencia resultó que en la comuna edil no han sido eficaces y eficientes gestionando recursos financieros ni ejecutando proyectos de inversión en los periodos 2016 al 2018, del resultado obtenido (ver tabla 64) eficacia 27.27% (2016), 38.46% (2017), 45.45% (2018). Eficiencia obtuvo 27.27% (2016), 33.33% (2017) y 35.71% (2018). La dimensión economía-razón porcentual de no ejecución de presupuesto obtuvo 27.56 % (2016), 13.03% (2017), 60.11% (2018), esto significa que no llegaron a concluir el 100% del presupuesto asignado.
2. El primer objetivo específico ha sido describir la incidencia de la planificación de actividad presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018. La dimensión planificación de actividad presupuestaria ha sido calificado por la mayoría (40.00%) de los encuestados indicaron que a veces se efectúa la planificación de actividad presupuestaria para la ejecución de proyectos de inversión pública.
3. El segundo objetivo específico fue describir la incidencia de la planificación financiera en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018. La dimensión planificación financiera ha sido calificada por la mayoría (36.7%) de los encuestados indicaron que siempre se ejecuta la planificación financiera para la ejecución de proyectos de inversión pública.

4. El tercer objetivo específico fue describir la incidencia de la ejecución y análisis de información financiera en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018. La dimensión ejecución y análisis de información financiera fue calificada por la mayoría (40.00%) de los encuestados respondieron de a veces se realiza la ejecución y análisis de información financiera en la ejecución de proyectos de inversión pública.
5. El cuarto objetivo específico fue describir la incidencia del control y toma de decisiones en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018. La dimensión control y toma de decisiones fue calificada por la mayoría (50.00%) de los encuestados respondieron como siempre se efectúa el control y toma de decisiones en la ejecución de proyectos de inversión pública.

RECOMENDACIONES

Las recomendaciones se realizarán de acuerdo a cada objetivo evaluado en la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, conforme se muestra a continuación:

1. Se recomienda al Concejo municipal, alcalde, gerente municipal y funcionarios planificar las actividades presupuestarias acorde a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas y demás entes rectores en este caso las actividades físicas y financieras que se puedan programar y planificar su ingreso en el aplicativo CEPLAN (Bienes, servicios, etc.), Plan anual de contrataciones en el aplicativo SEACE, así como, actividades planificadas que consideren prioritarias para el cumplimiento y ejecución financiera en la ejecución de proyectos de inversión a favor de la población.
2. Recomendar al Concejo municipal, Alcalde y funcionarios, planificar adecuadamente las inversiones que son de prioridad para cubrir las necesidades de la población, además, la gestión municipal debe de contar con profesionales que planifiquen, gestionen y busquen recursos financieros para el cumplimiento de objetivos según plan de gobierno de la Municipalidad.
3. Recomendar al Consejo municipal, Alcalde y funcionarios ejecutar sus recursos financieros asignados en su totalidad, además de cumplir con la programación presupuestal y ejecución de proyectos de inversión y que estos una vez culminados posean el informe técnico de liquidación. Respecto a la información financiera estas según su avance y ejecución deben de ser publicados oportunamente en el o los aplicativos de gestión y seguimiento de ejecución de proyectos de inversión.
4. Se recomienda al Consejo Municipal, alcalde y funcionarios efectuar reuniones de coordinación para tomar decisiones en cuanto a la ejecución financiera de los proyectos de inversión ya que muchas veces al no conocer estos aspectos importantes se deja de tomar decisiones que perjudican objetivos que coadyuvan en mejorar la gestión institucional, además, de que estas decisiones sean de forma programada y controlada.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Allcca, J. (2017). *Gestión de Presupuesto de Inversiones y su Relación con la Ejecución del Gasto, en la Gerencia Sub Regional Chanka Andahuaylas - 2016*. Tesis de pregrado, Andahuaylas. Obtenido de http://repositorio.unajma.edu.pe/bitstream/handle/123456789/285/Julian_Tesis_Bachiller_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Camino, E. (2017). *Proyectos de Inversion Publica para la Reduccion de los indices de Pobreza en el Distrito de San Pedro*. Tesis de Pregrado, Cusco. Obtenido de http://repositorio.uigv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.11818/1887/TESIS_%20CAMINO%20QUESLLOYA%20EDWIN.pdf?sequence=2&isAllowed=y
- Campos, G. (201). *Gestión del recurso presupuestario y la eficiencia del programa de complementación alimentaria en la municipalidad de Aymaraes, Apurímac, 2018*. Tesis de Pregrado, Abancay. Obtenido de http://repositorio.unajma.edu.pe/bitstream/handle/123456789/377/Genaro_Mauricio_Tesis_Bachiller_2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Carrasco Diaz, S. (2005). *Metodologia de la investigacion cinetifica*. Perú: San Marcos.
- Chapi, P. (2007). *Proyectos de Inversión Pública SNIP*. Lima: FECAT EIRL.
- Chávez, I. (2017). *Sistema integrado de administración financiera y gestión financiera en los centros hospitalarios del distrito de cercado de Lima*. Tesis de Pregrado, Lima.
- Chiavenato, I. (2007). *Administración de recursos humanos el capital humano de las organizaciones* (8ª ed.). Mexico: McGrawHall.
- Cifuentes, O. (2015). *Gestión Financiera y su impacto en la Rentabilidad de la Microempresa Skynet del Cantón Quevedo*. Tesis de Pregrado, Ecuador. Obtenido de <http://190.15.134.12/bitstream/43000/147/1/T-UTEQ-0011.pdf>
- Córdoba, M. (2012). *Gestión Financiera*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Dueñas, A. (2017). *El sistema nacional de inversión pública y el proceso presupuestal en el gobierno regional de Madre de Dios - 2017*. Tesis de Grado, Madre de Dios. Obtenido de [antecedente%20nacional%20para%20tener%20en%20cuenta.pdf](#)

- García, L. (2017). *Gestión financiera del fondo especial de seguridad ciudadana y ejecución de Proyectos de Inversión Pública del Ministerio del Interior*. Tesis de Grado, Lima. Obtenido de <http://repositorio.une.edu.pe/bitstream/handle/UNE/1777/TM%20AD-Gp%203317%20G1%20-%20Garcia%20Chuchon.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Hernández, R., Fernández, C. & Baptista, P. (2010). *Metodología de la Investigación*. (5a ed.). México: Editorial McGraw-Hill
- MEF. (23 de setiembre del 2019). Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/siaf/documentos/que_es_siafgl.pdf
- MEF. (23 de setiembre del 2019). Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/anexos/Anexo_4_clasificador_Ftes_Financiamiento_RD003_2019EF5001.pdf
- Mera, A. (2017). *La gestión Financiera y su Impacto en la rentabilidad de Farmambato CIA.LTDA*. Tesis de Grado, Ecuador. Obtenido de <http://repo.uta.edu.ec/bitstream/123456789/24625/1/T3866M.pdf>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). *Compendio de Normatividad del Sistema Nacional de Inversión Pública*. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/normas/normasv/COMPENDIO/COMPENDIO_DE_NORMATIVIDAD_DEL-SNIP.pdf
- Parra Inga, G. C. (2018). *Gestión Financiera en el entorno del proceso de Ejecución de Garantías Hipotecarias*. Obtenido de <http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1674/PARRA%20INGA%2c%20Giacomo%20C%3%A9sar%20Abd%20C3%ADAs.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Peña, K. (2017). *Monitoreo y Seguimiento de los Proyectos de Inversión Pública a nivel de Pre Inversión del Sector Educación en la Oficina Regional de Pre Inversión del Gobierno Regional de Apurímac*. Tesis de Pregrado, Abancay. Obtenido de <http://repositorio.unamba.edu.pe/handle/UNAMBA/560>
- Robbins, S. P., & Coulter, M. (2005). *Administración*. Mexico: Pearson.
- Stanley, B., & Geoffrey, H. (2001). *Fundamentos de Gerencia Financiera*. Colombia: McGraw-Hill.

Terrazas, R. (Junio de 2009). Perspectivas. *Modelo de la Gestion Financiera*(23), 55-72.
Recuperado el 20 de Mayo de 2019, de
<http://www.redalyc.org/pdf/4259/425942159005.pdf>

Yauqui, R. s. (2019). *Análisis de la inversión pública en el Canton Guaranda, provincia de Bolívar y su efecto en las condiciones de vida, periodo 2014-2017*. Tesis de Grado, Ecuador. Obtenido de
<http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/41437/1/T-YAUQUI%20AREVALO%20RONALD%20STALIN.pdf>

Web:

- <http://www.muniandahuaylas.gob.pe/wp-content/themes/munitala/descargas/PLAN%20LOCAL%20SEGURIDAD%20CIUDADANA%20TALAVERA%202016%20MARZO.pdf>
- <http://www.mef.gob.pe>
- [http://www.aplicativo Informático.SSI.gob.pe](http://www.aplicativoInformatico.SSI.gob.pe)

ANEXOS

Anexo 01: Matriz de consistencia de la investigación

Título: Gestión de Recursos Financieros y Ejecución de Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES
<p>PROBLEMA GENERAL:</p> <p>¿De qué manera incide la Gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018?</p> <p>PROBLEMAS ESPECÍFICOS:</p> <p>¿De qué manera incide la planificación de actividad presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018?</p> <p>¿De qué manera incide la planificación financiera en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018?</p> <p>¿De qué manera incide la ejecución y análisis de información financiera en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018?</p> <p>¿De qué manera incide el control y toma de decisiones en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018?</p>	<p>OBJETIVO GENERAL:</p> <p>Describir la incidencia de la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.</p> <p>OBJETIVOS ESPECIFICOS:</p> <p>Describir la incidencia de la planificación de actividad presupuestaria en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.</p> <p>Describir la incidencia de la planificación financiera en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.</p> <p>Describir la incidencia de la ejecución y análisis de información financiera en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.</p> <p>Describir la incidencia del control y toma de decisiones en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.</p>	<p>HIPOTESIS GENERAL:</p> <p>En el presente trabajo de investigación no corresponde hipótesis.</p>	<p>VARIABLE I:</p> <p>Gestión de recursos financieros</p> <p><i>Dimensiones:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Planificación de actividad presupuestaria - Planificación financiera - Ejecución y análisis de la información financiera - Control y toma de decisiones <p>VARIABLE II:</p> <p>Ejecución de Proyectos de Inversión Publica</p> <p><i>Dimensiones:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Eficacia - Eficiencia - Economía
MÉTODO Y DISEÑO	POBLACIÓN Y MUESTRA	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	

<p>METODO: descriptivo</p> <p>DISEÑO: No experimental.</p>	<p>POBLACIÓN: 43 trabajadores.</p> <p>MUESTRA: 30 trabajadores.</p>	<p>TÉCNICA: Encuesta Observación</p> <p>TRATAMIENTO ESTADÍSTICO:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Alfa de Cronbach. ● Distribución de Frecuencias. ● SPSS v23. 	<p>INSTRUMENTO: Cuestionario. ficha de observación</p>
--	---	---	---

Anexo 02: Matriz de operacionalización de variables

Título: Gestión de Recursos Financieros y Ejecución de Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Gestión de recursos financieros	Acción y/o conjunto de acciones que se realizan para lograr el proceso administrativo, que comprende las funciones de planificación, organización, dirección y control. (Apaza, M. 2015)	Diseño de una organización para formular un plan de acción, establecer el propósito y los objetivos de la organización, tomando como base sus recursos y necesidades, determinar el tipo de estructura, así como el personal y de tipo de control que debe ejercer para que la institución no deje de estar actualizada y sea capaz de adaptarse a las circunstancias cambiantes (Apaza, M. 2015).	Planificación de actividad presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> • Manejo de presupuesto público • Fondos públicos • Metas y objetivos presupuestarios • Fases de ejecución presupuestal • Instrumento financiero
			Planificación financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión Financiera • Fuente de Financiamiento • Inversiones • Ingresos y gastos • Evaluación Financiera
			Ejecución y análisis de la información financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Mecanismos necesarios del gasto • Bienes, servicios y obras • Logística o abastecimiento. • Elaboración de Estados y Balances • Análisis Financiero.
			Control y toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoreo • Transparencia en la ejecución presupuestal • Medidas correctivas - Sanciones • Control Físico y control presupuestario • Análisis
Ejecución de proyectos de inversión pública	Es toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, modernizar o recuperar la	Estudio de factibilidad y viabilización de proyectos de inversión pública para su ejecución a través de la	eficacia	<ul style="list-style-type: none"> • Perfil de proyectos • Ejecución de proyectos

	capacidad productora de bienes o servicios, cuyos beneficios se generan durante la vida útil del proyecto. No es un proyecto (Escudero, 2004)	inversión proveniente de fondos públicos.	eficiencia	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplimiento de metas • Logro de objetivos
			Economía	<ul style="list-style-type: none"> • Razón porcentual de ejecución presupuestal

Anexo 03: Matriz de instrumento de recojo de datos

Título: Gestión de Recursos Financieros y Ejecución de Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018.

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	PESO %	ITEMS	ÍTEMS
Gestión de recursos financieros	DIMENSION 1: Planificación de actividad presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Manejo de presupuesto público ✓ Fondos públicos ✓ Metas y objetivos presupuestarios ✓ Fases de ejecución presupuestal ✓ Instrumento financiero 	25%	5	<ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Considera usted que el manejo presupuestario en la municipalidad es eficiente? 2. ¿Cree usted que los fondos públicos que le asignan al municipio han logrado un impacto social y el alcance necesario para la ejecución presupuestal en su institución? 3. ¿Considera usted que las metas y objetivos presupuestarios se encuentran plasmados en el Plan Estratégico de la Municipalidad? 4. ¿Considera usted que las actividades que se desarrollan en la fase de ejecución presupuestal se encuentran programadas en el plan operativo institucional y que las mismas se cumplen? 5. ¿Considera usted que en la comuna edil se utiliza algún instrumento financiero o indicador para evaluar y medir los objetivos previstos por el ente en cuanto a los recursos disponibles de la entidad?
	DIMENSION 2: Planificación financiera	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Gestión Financiera ✓ Fuente de Financiamiento ✓ Inversiones ✓ Ingresos y gastos ✓ Evaluación Financiera 	25%	5	<ol style="list-style-type: none"> 6. ¿Considera usted que el alcalde y gerente municipal realizan la gestión financiera institucional tomando en consideración la información otorgada por los regidores, funcionarios y servidores? 7. ¿Considera usted que las fuentes de financiamiento otorgados para los proyectos, programas y demás, son los suficientes para alcanzar y cumplir con los objetivos y metas institucionales? 8. ¿Considera usted que el municipio antes de invertir en una obra pública debería realizar estudios técnicos de impacto ambiental, suelos, y demás procedimientos para no ocasionar obras inconclusas o defectuosas? 9. ¿Cree usted que la recaudación de ingresos a través de la fuente de financiamiento recursos directamente recaudados-RDR, permiten ejecutar gastos de bienes, servicios y obras

					<p>durante los meses del año fiscal?</p> <p>10. ¿Considera usted que el (los) responsables de planificación y presupuesto de la entidad efectúan periódicamente evaluaciones financieras conjuntamente con los funcionarios tomando en consideración las recomendaciones y medidas correctivas que los responsables de áreas puedan alcanzar?</p>
	<p>DIMENSION 3:</p> <p>Ejecución y análisis de la información financiera</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mecanismos necesarios del gasto ✓ Bienes, servicios y obras ✓ Logística o abastecimiento. ✓ Elaboración de Estados y Balances ✓ Análisis Financiero 	25%	5	<p>11. ¿Considera usted que los responsables de las distintas áreas del municipio conocen las normas, procedimientos y mecanismos necesarios para la ejecución de gasto presupuestal?</p> <p>12. ¿Considera usted que para contratar bienes, servicios y obras el área usuaria es responsable directo de definir los términos de referencia y requerimientos técnicos mínimos para su adquisición?</p> <p>13. ¿Considera usted que el área de logística de la entidad cumple en atender los requerimientos de las áreas usuarias oportunamente?</p> <p>14. ¿Considera usted que la oficina responsable de elaboración de los estados financieros da cumplimiento a las etapas de presentación de la información financiera ya sea trimestral, bimestral o anual ante en el ente rector?</p> <p>15. ¿Considera usted que la información sobre el análisis financiero que se presenta a la Dirección Nacional de Contabilidad Pública es previa autorización del Gerente Municipal de la institución?</p>
	<p>DIMENSIÓN 4:</p> <p>Control y toma de decisiones</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Monitoreo ✓ Transparencia en la ejecución presupuestal ✓ Medidas correctivas - Sanciones ✓ Control Físico y control presupuestario ✓ Análisis 	25%	5	<p>16. ¿Considera usted que en su trabajo se monitorea y evalúa el rendimiento económico y la ejecución presupuestal acorde a los lineamientos y/o políticas del gobierno central?</p> <p>17. ¿Considera usted que la gestión municipal del titular de pliego es transparente en cuanto a la ejecución presupuestal y cuya información es conocida por los regidores, funcionarios, servidores públicos y ciudadanía?</p> <p>18. ¿Cuándo se efectúan auditorías en la municipalidad se implementan las recomendaciones y medidas correctivas</p>

					<p>para las sanciones administrativa y penal a los involucrados?</p> <p>19. ¿Usted tiene conocimiento si se efectúan controles físicos y controles presupuestarios en las contrataciones de bienes, servicios y obras que ejecuta la municipalidad?</p> <p>20. ¿Conoce usted si frecuentemente se realizan análisis sobre el funcionamiento y seguimiento del sistema de control en su institución para identificar errores en la gestión para la toma de decisiones?</p>
Ejecución de proyectos de inversión pública	<p>DIMENSION 1:</p> <p>Eficiencia</p>	<p>✓ Perfil de proyectos</p> <p>✓ Ejecución de proyectos</p>	40%	8	<p>1. Los proyectos de pre inversión responden a la necesidad de la población.</p> <p>2. Los proyectos de pre inversión definen la naturaleza y características de la intervención.</p> <p>3. Se ha formulado el perfil de proyecto de acuerdo a la necesidad.</p> <p>4. Se hace un análisis de la participación de los agentes sociales en los proyectos de pre inversión.</p> <p>5. Los motivos que generaron la propuesta del proyecto de pre inversión son importantes.</p> <p>6. Se ha declarado la viabilidad de la propuesta del perfil del proyecto.</p> <p>7. La Oficina de Programación Multianual de Inversiones de la Municipalidad, realiza la evaluación de los Perfiles de los Proyectos en el plazo establecido por Ley.</p> <p>8. La Oficina de Programación Multianual de Inversiones de la Municipalidad, realiza la evaluación de los perfiles con profesionales idóneos.</p>
	<p>DIMENSION 2 y 3:</p> <p>Eficacia</p> <p>Economía</p>	<p>✓ Cumplimiento de metas</p> <p>✓ Logro de objetivos</p> <p>✓ Razón porcentual de ejecución presupuestal</p>	60%	10	<p>9. La formulación del estudio definitivo o expediente técnico es adecuada.</p> <p>10. Se han realizado acciones de evaluación y aprobación de los estudios y expedientes técnicos</p> <p>11. La aprobación de los estudios y expedientes técnicos de los proyectos, fueron realizados por profesionales competentes.</p> <p>12. Se han realizado acciones de evaluación y aprobación de la asignación de recursos económicos.</p> <p>13. Se han realizado acciones de evaluación y aprobación de seguimiento y monitoreo de las acciones previstas.</p> <p>14. Se han realizado acciones de evaluación y aprobación del uso de los recursos desembolsados.</p>

					<p>15. La viabilidad de los proyectos de inversión es priorizado.</p> <p>16. En la ejecución de los proyectos de inversión se han alcanzado las metas físicas previstas.</p> <p>17. La ejecución de los Proyectos de Inversión a satisfecho las necesidades de los beneficiarios.</p> <p>18. La liquidación técnica y financiera de los proyectos de inversión se realizan como lo establece las normativas vigentes.</p>
--	--	--	--	--	---

Anexo 04: Ficha de validación por criterio de jueces o experto

FORMATO DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

I. GENERALIDADES:

Nombres y Apellidos: CARLOS HUAMANQUISPE APAZA

Grado Académico: MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS

Fecha: 25.1.10.19

II. OBSERVACIONES:

FORMA:

CORRECTA

ESTRUCTURA: (Referido a la coherencia, dimensión, indicadores e ítems)


CORRECTA

CONTENIDO: (Referido a la presentación de los reactivos, al grupo muestral)

CORRECTA

III. VALIDACIÓN:

Luego de evaluado el instrumento **Procede** **No Procede** para su aplicación.


UNIVERSIDAD NACIONAL
JOSÉ MARÍA ARGUEDAS
Mg. Carlos Huamanquispe Apaza
DOCENTE
CLAD: 018958
Sello y Firma del Evaluador
DNI: 800.72894

FORMATO DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

I. GENERALIDADES:

Nombres y Apellidos: Richard Oswaldo Quiroz Pariona

Grado Académico: MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Fecha: 28.10.19

II. OBSERVACIONES:

FORMA:

CONFORME

ESTRUCTURA: (Referido a la coherencia, dimensión, indicadores e ítems)

VARIABLES / DIMENSIONES E INDICADORES - CONFORME

CONTENIDO: (Referido a la presentación de los reactivos, al grupo muestral)

POBLACIÓN / MUESTRA - CONFORME

III. VALIDACIÓN:

Luego de evaluado el instrumento **Procede** **No Procede** para su aplicación.


Mg. Richard Oswaldo Quiroz Pariona
ASESORÍA & CONSULTORÍA

Sello y Firma del Evaluador
DNI: 40559753

FORMATO DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

I. GENERALIDADES:

Nombres y Apellidos: Rosa Nelida Ascue Ruiz
Grado Académico: Magister en Administración de Empresas
Fecha: 17.10.19

II. OBSERVACIONES:

FORMA: Respecto su matriz de consistencia

ESTRUCTURA: (Referido a la coherencia, dimensión, indicadores e ítems)

Respecto sus ítems

CONTENIDO: (Referido a la presentación de los reactivos, al grupo muestral)

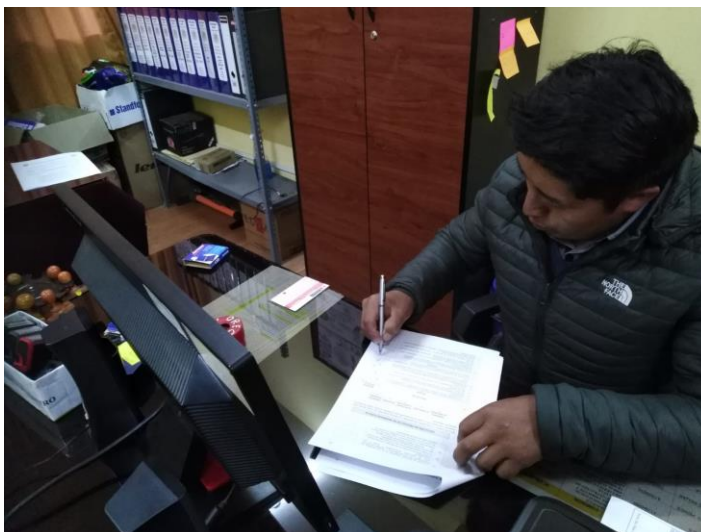
Respecto los términos

III. VALIDACIÓN:

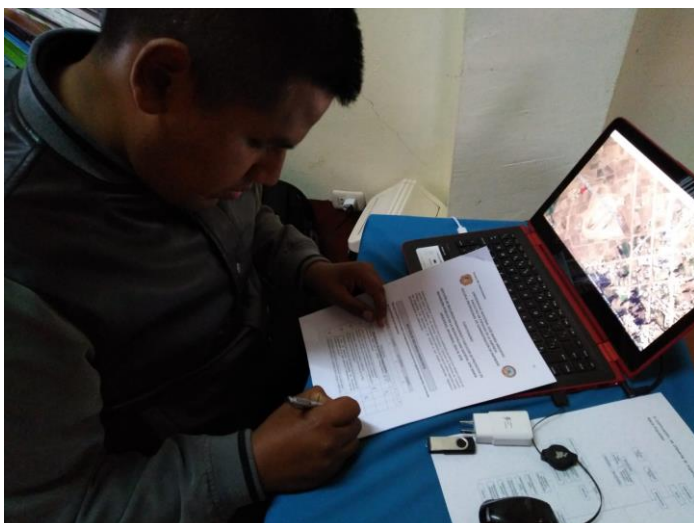
Luego de evaluar el instrumento **Procede** **No Procede** para su aplicación.

 UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ MARÍA ANTONIO
FACULTAD DE FISIOLÓGOS DE LA EMPRESA
DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE LA ESPECIALIDAD DE INGENIERÍA
M. en. Rosa Nelida Ascue Ruiz
Sello y Firma del Evaluador
DNI: 44346273

Anexo 05: Fotografías de la investigación



APLICACIÓN DEL INSTRUMENTO A TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS





**UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EMPRESA
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**



CUESTIONARIO

**GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSÉ MARÍA
ARGUEDAS, APURÍMAC, 2016 AL 2018**

Estimado compañero, a continuación leerá un cuestionario que tiene como objetivo conocer su opinión sobre la Gestión de Recursos Financieros y Ejecución de Proyectos de Inversión Pública. Dicha información es completamente anónima, por lo que le solicito responda todas las preguntas con sinceridad y de acuerdo a sus propias experiencias. Agradezco anticipadamente su colaboración

GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

Marque una X en el recuadro correspondiente de acuerdo a las siguientes preguntas, cuya escala de apreciación es el siguiente:

NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
1	2	3	4

N°	PREGUNTAS	1	2	3	4
	Planificación de actividad presupuestaria				
01	¿Considera usted que el manejo presupuestario en la municipalidad es eficiente?				
02	¿Cree usted que los fondos públicos que le asignan al municipio han logrado un impacto social y el alcance necesario para la ejecución presupuestal en su institución?				
03	¿Considera usted que las metas y objetivos presupuestarios se encuentran plasmados en el Plan Estratégico de la Municipalidad?				
04	¿Considera usted que las actividades que se desarrollan en la fase de ejecución presupuestal se encuentran programadas en el plan operativo institucional y que las mismas se cumplen?				
05	¿Considera usted que en la comuna edil se utiliza algún instrumento financiero o indicador para evaluar y medir los objetivos previstos por el ente en cuanto a los recursos				

	disponibles de la entidad?				
	Planificación financiera				
06	¿Considera usted que el alcalde y gerente municipal realizan la gestión financiera institucional tomando en consideración la información otorgada por los regidores, funcionarios y servidores?				
07	¿Considera usted que las fuentes de financiamiento otorgados para los proyectos, programas y demás, son los suficientes para alcanzar y cumplir con los objetivos y metas institucionales?				
08	¿Considera usted que el municipio antes de invertir en una obra pública debería realizar estudios técnicos de impacto ambiental, suelos, y demás procedimientos para no ocasionar obras inconclusas o defectuosas?				
09	¿Cree usted que la recaudación de ingresos a través de la fuente de financiamiento recursos directamente recaudados-RDR, permiten ejecutar gastos de bienes, servicios y obras durante los meses del año fiscal?				
10	¿Considera usted que el (los) responsables de planificación y presupuesto de la entidad efectúan periódicamente evaluaciones financieras conjuntamente con los funcionarios tomando en consideración las recomendaciones y medidas correctivas que los responsables de áreas puedan alcanzar?				
	Ejecución y análisis de la información financiera				
11	¿Considera usted que los responsables de las distintas áreas del municipio conocen las normas, procedimientos y mecanismos necesarios para la ejecución de gasto presupuestal?				
12	¿Considera usted que para contratar bienes, servicios y obras el área usuaria es responsable directo de definir los términos de referencia y requerimientos técnicos mínimos para su adquisición?				
13	¿Considera usted que el área de logística de la entidad cumple en atender los requerimientos de las áreas usuarias oportunamente?				
14	¿Considera usted que la oficina responsable de elaboración de los estados financieros da cumplimiento a las etapas de presentación de la información financiera ya sea trimestral, bimestral o anual ante en el ente rector?				
15	¿Considera usted que la información sobre el análisis financiero que se presenta a la Dirección Nacional de Contabilidad Pública es previa autorización del Gerente Municipal de la institución?				
	Control y toma de decisiones				
16	¿Considera usted que en su trabajo se monitorea y evalúa el rendimiento económico y la ejecución presupuestal acorde a los lineamientos y/o políticas del gobierno central?				
17	¿Considera usted que la gestión municipal del titular de pliego es transparente en cuanto a la ejecución presupuestal y cuya información es conocida por los regidores, funcionarios, servidores públicos y ciudadanía?				

18	¿Cuándo se efectúan auditorías en la municipalidad se implementan las recomendaciones y medidas correctivas para las sanciones administrativa y penal a los involucrados?				
19	¿Usted tiene conocimiento si se efectúan controles físicos y controles presupuestarios en las contrataciones de bienes, servicios y obras que ejecuta la municipalidad?				
20	20. ¿Conoce usted si frecuentemente se realizan análisis sobre el funcionamiento y seguimiento del sistema de control en su institución para identificar errores en la gestión para la toma de decisiones?				

EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

INDICACIONES: A continuación se presentan una serie de preguntas, las cuales deberá usted responder marcando con un aspa (X) la respuesta que considere correcta. Utilizar la siguiente escala de Valoración:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Nº	PREGUNTAS	Escala de Valoración				
		1	2	3	4	5
	Eficacia					
01	Los proyectos de pre inversión responden a la necesidad de la población					
02	Los proyectos de pre inversión definen la naturaleza y características de la intervención					
03	Se ha formulado el perfil de proyecto de acuerdo a la necesidad.					
04	Se hace un análisis de la participación de los agentes sociales en los proyectos de pre inversión					
05	Los motivos que generaron la propuesta del proyecto de pre inversión son importantes.					
06	Se ha declarado la viabilidad de la propuesta del perfil del proyecto.					
07	La Oficina de Programación Multianual de Inversiones de la Municipalidad, realiza la evaluación de los Perfiles de los Proyectos en el plazo establecido por Ley					
08	La Oficina de Programación Multianual de Inversiones de la Municipalidad, realiza la evaluación de los perfiles con profesionales idóneos					
	Eficiencia					
09	La formulación del estudio definitivo o expediente técnico es adecuada					
10	Se han realizado acciones de evaluación y aprobación de los estudios y expedientes técnicos					
11	La aprobación de los estudios y expedientes técnicos de los proyectos, fueron realizados por profesionales competentes					
12	Se han realizado acciones de evaluación y aprobación de la asignación de recursos					
13	Se han realizado acciones de evaluación y aprobación de seguimiento y monitoreo de las acciones previstas					

14	Se han realizado acciones de evaluación y aprobación del uso de los recursos desembolsados					
15	La viabilidad de los proyectos de inversión es priorizado					
16	En la ejecución de los proyectos de inversión se han alcanzado las metas físicas previstas					
17	La ejecución de los Proyectos de Inversión a satisfecho las necesidades de los beneficiarios					
18	La liquidación técnica y financiera de los proyectos de inversión se realizan como lo establece las normativas vigentes					

Anexo 07: Solicitud de petición de información

CARGO

"Año de la lucha contra la corrupción e impunidad"

SOLICITO: INFORMACIÓN SOBRE LA EJECUCIÓN DE PIP EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS, APURIMAC, 2016 A 2018.

Sr.
VICTOR MERINO HUARACA
ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSÉ MARÍA ARGUEDAS

Yo, **GERMÁN ROJAS LAZO**, identificado con **DNI N° 42644779**, con domicilio AV. ICA S/N - Huancabamba, ante usted con el debido respeto me presento y expongo:

Que, teniendo la necesidad de elaborar mi proyecto de tesis, **solicito a usted acceso a la información pública, copia simple/digital a través de CD-ROM/correo electrónico de la siguiente información:**

- a) Informes y reportes del SIAF, SIGA, SOSEM informes de cada etapa de GRF y el avance/cierre ejecución por proyecto de inversión del año 2016 a 2018.
- b) POA/perfil, factibilidad del año 2016 a 2018.
- c) Flujos financieros/perfil factibilidad del año 2016 a 2018.
- d) Estados financieros/perfil factibilidad del año 2016 a 2018.
- e) Control físico, presupuestario, performance/perfil, factibilidad del año 2016 a 2018.

Por lo expuesto:

Solicito a usted, tenga a bien acceder a mi solicitud.

José María Arguedas, 23 de julio de 2019

Atentamente,



GERMÁN ROJAS LAZO
DNI N° 42644779



Adjunto: copia de resolución.

Anexo 08: Marco presupuestal vs certificación años 2016 al 2018

SIAF - Módulo de Proceso Presupuestario
Version 18.08.00

Fecha : 12/10/2019
Hora : 10:03:25
Pag.: 1 de 1

MARCO PRESUPUESTAL Vs CERTIFICACION - 2016 DEL MES DE ENERO A DICIEMBRE (EN NUEVOS SOLES)

DEPARTAMENTO : 03 APURIMAC
PROVINCIA : 02 ANDAHUAYLAS
PLIEGO : 20 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSE MARÍA ARGUEDAS [301863]

SEC. FUNC FF	PRG/PROY ACT/AIOBR	FU DIF GRPF	PIA	MODIF. PPTALES.	PIM (a)	TOTAL CERTIFICADO (b)	SALDO (a - b)	% AVANCE (b / a)
0018 0083.2011721.4000183 MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETA 18.040 .0089								
Meta: 00002 - 0190984 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE AGUA POTABLE Y LETRINAS EN EL ANEXO DE TOCCYASCCA DEL DISTRITO DE JOSE MARIA ARGUEDAS - ANDAHUAYLAS- APURIMAC, OBRA: 1.000, APURIMAC, ANDAHUAYLAS, JOSE MARÍA ARGUEDAS								
5 RECURSOS DETERMINADOS								
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		0	188,091	188,091	168,421.19	19,669.81	89.54
2.6.2	CONSTRUCCION DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS		0	176,004	176,004	156,421.19	19,582.81	88.87
2.6.2.3	OTRAS ESTRUCTURAS		0	176,004	176,004	156,421.19	19,582.81	88.87
2.6.2.3.5	AGUA Y SANEAMIENTO		0	176,004	176,004	156,421.19	19,582.81	88.87
2.6.2.3.5.3	COSTO DE CONSTRUCCION POR ADMINISTRACION DIRECTA - PERSONAL		0	55,958	55,958	55,958.00	0.00	100.00
2.6.2.3.5.4	COSTO DE CONSTRUCCION POR ADMINISTRACION DIRECTA - BIENES		0	105,746	105,746	92,663.19	13,082.81	87.63
2.6.2.3.5.5	COSTO DE CONSTRUCCION POR ADMINISTRACION DIRECTA - SERVICIOS		0	14,300	14,300	7,800.00	6,500.00	54.55
2.6.8	OTROS GASTOS DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		0	12,087	12,087	12,000.00	87.00	99.28
2.6.8.1	OTROS GASTOS DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		0	12,087	12,087	12,000.00	87.00	99.28
2.6.8.1.2	ESTUDIO DE PREINVERSION		0	12,087	12,087	12,000.00	87.00	99.28
2.6.8.1.2.1	ESTUDIO DE PREINVERSION		0	12,087	12,087	12,000.00	87.00	99.28
PARCIAL FTE	5		0	188,091	188,091	168,421.19	19,669.81	89.54
TOTAL META			0	188,091	188,091	168,421.19	19,669.81	89.54
TOTAL EJECUTORA			0	188,091	188,091	168,421.19	19,669.81	89.54
RESUMEN ...								
TOTAL FUENTE 5			0.00	188,091.00	188,091.00	168,421.19	19,669.81	89.54
TOTAL			0.00	188,091.00	188,091.00	168,421.19	19,669.81	89.54

MARCO PRESUPUESTAL Vs CERTIFICACION - 2017
DEL MES DE ENERO A DICIEMBRE
(EN NUEVOS SOLES)

DEPARTAMENTO : 03 APURIMAC
PROVINCIA : 02 ANDAHUAYLAS
PLIEGO : 20 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSE MARÍA ARGUEDAS [301863]

SEC. FUNC FF RB	PRGPROD/PROY ACT/IOBR FU DIVF GRPF CATEGORIA ESPECIFICA DET	PIA	MODIF. PPTALES.	PIM (a)	TOTAL CERTIFICADO (b)	SALDO (a - b)	% AVANCE (b / a)
0036	0108.2006831.4000187 CONSTRUCCION DE PARQUES 19.041 .0010						
Meta: 00001 - 0005061 CONSTRUCCION Y MEJORAMIENTO DE PARQUES, OBRA: 1.000, APURIMAC, ANDAHUAYLAS, JOSE MARÍA ARGUEDAS							
5 RECURSOS DETERMINADOS							
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES							
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	272,852	272,852	272,848.19	3.81	100.00
2.6.2	CONSTRUCCION DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	0	272,852	272,852	272,848.19	3.81	100.00
2.6.2.3	OTRAS ESTRUCTURAS	0	272,852	272,852	272,848.19	3.81	100.00
2.6.2.3.6	PLAZUELAS, PARQUES Y JARDINES	0	272,852	272,852	272,848.19	3.81	100.00
2.6.2.3.6.3	COSTO DE CONSTRUCCION POR ADMINISTRACION DIRECTA - PERSONAL	0	56,640	56,640	56,640.00	0.00	100.00
2.6.2.3.6.4	COSTO DE CONSTRUCCION POR ADMINISTRACION DIRECTA - BIENES	0	175,089	175,089	175,088.19	0.81	100.00
2.6.2.3.6.5	COSTO DE CONSTRUCCION POR ADMINISTRACION DIRECTA - SERVICIOS	0	41,123	41,123	41,120.00	3.00	99.99
PARCIAL RUBRO 18		0	272,852	272,852	272,848.19	3.81	100.00
PARCIAL FTE 5		0	272,852	272,852	272,848.19	3.81	100.00
TOTAL META		0	272,852	272,852	272,848.19	3.81	100.00
TOTAL EJECUTORA		0	272,852	272,852	272,848.19	3.81	100.00
	RESUMEN ...						
	TOTAL FUENTE 5	0.00	272,852.00	272,852.00	272,848.19	3.81	100.00
	RESUMEN ...						
	TOTAL RUBRO 18	0.00	272,852.00	272,852.00	272,848.19	3.81	100.00
	TOTAL	0.00	272,852.00	272,852.00	272,848.19	3.81	100.00

MARCO PRESUPUESTAL Vs CERTIFICACION - 2018
DEL MES DE ENERO A DICIEMBRE
(EN NUEVOS SOLES)

DEPARTAMENTO : 03 APURIMAC
PROVINCIA : 02 ANDAHUAYLAS
PLIEGO : 20 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSE MARÍA ARGUEDAS [301863]

PRGPROD/PROY ACT/IOBR FU DIVF GRPF	PIA	MODIF. PPTALES.	PIM (a)	TOTAL CERTIFICADO (b)	SALDO (a - b)	% AVANCE (b / a)
0044 0090.2336834.4000035 MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE EDUCACION INICIAL 22.047 .0103						
Meta: 00002 - 0230492 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION BASICA REGULAR DE NIVEL INICIAL EN I.E N 298 DE LA LOCALIDAD DE HUANCASVILCAS, DEL DISTRITO DE JOSE MARIA ARGUEDAS, ANDAHUAYLAS - APURIMAC, AULA: 100.000, APURIMAC, ANDAHUAYLAS, JOSE MARÍA ARGUEDAS						
5 RECURSOS DETERMINADOS						
18 CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES						
2.6 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	1,906,854	1,906,854	1,878,854.00	28,000.00	98.53
2.6.2 CONSTRUCCION DE EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	0	1,815,956	1,815,956	1,787,956.00	28,000.00	98.46
2.6.2.2 EDIFICIOS O UNIDADES NO RESIDENCIALES	0	1,815,956	1,815,956	1,787,956.00	28,000.00	98.46
2.6.2.2.2 INSTALACIONES EDUCATIVAS	0	1,815,956	1,815,956	1,787,956.00	28,000.00	98.46
2.6.2.2.2.2 COSTO DE CONSTRUCCION POR CONTRATA	0	1,815,956	1,815,956	1,787,956.00	28,000.00	98.46
2.6.8 OTROS GASTOS DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	90,898	90,898	90,898.00	0.00	100.00
2.6.8.1 OTROS GASTOS DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	90,898	90,898	90,898.00	0.00	100.00
2.6.8.1.4 OTROS GASTOS DIVERSOS DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	90,898	90,898	90,898.00	0.00	100.00
2.6.8.1.4.3 GASTO POR LA CONTRATACION DE SERVICIOS	0	90,898	90,898	90,898.00	0.00	100.00
PARCIAL RUBRO 18	0	1,906,854	1,906,854	1,878,854.00	28,000.00	98.53
PARCIAL FTE 5	0	1,906,854	1,906,854	1,878,854.00	28,000.00	98.53
TOTAL META	0	1,906,854	1,906,854	1,878,854.00	28,000.00	98.53
TOTAL EJECUTORA	0	1,906,854	1,906,854	1,878,854.00	28,000.00	98.53
RESUMEN ...						
TOTAL FUENTE 5	0.00	1,906,854.00	1,906,854.00	1,878,854.00	28,000.00	98.53
RESUMEN ...						
TOTAL RUBRO 18	0.00	1,906,854.00	1,906,854.00	1,878,854.00	28,000.00	98.53
TOTAL	0.00	1,906,854.00	1,906,854.00	1,878,854.00	28,000.00	98.53

Anexo 09: SOSEM – Proyecto inversión I.E. Huancanvilcas

Código único de inversiones	2336834	Fecha de Registro	19/12/2016
Código SNIP	375846	Tipo de inversión	PIP MAYOR (SNIP)
Nombre PIP	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR DE NIVEL INICIAL EN IE N 298 DE LA LOCALIDAD DE HUANCASVILCAS, DEL DISTRITO DE JOSÉ MARÍA ARGUEDAS, PROVINCIA DE ANDAHUAYLAS - APURIMAC		
Cadena Funcional	EDUCACIÓN - EDUCACIÓN BÁSICA - EDUCACIÓN INICIAL		
Unidad Formuladora (UF)	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS GOBIERNOS LOCALES – MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS		
Unidad Evaluadora (OPI)	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS GOBIERNOS LOCALES – MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS		
Beneficiarios	290	Fuente de	RECURSOS ORDINARIOS
Responsable de Viabilidad	OPI MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANDAHUAYLAS	Fecha de Viabilidad	21/12/2016
Situación	VIABLE	Nivel Requerido para Viabilidad	PERFIL
Último Estudio y Calificación	PERFIL - APROBADO	Estado de la Inversión	ACTIVO
Monto Viable/Aprobado	1,393,787		
Monto del Estudio Definitivo o Expediente Técnico (F15)	1,938,853.94	Monto actualizado	1,938,854
¿El proyecto se ejecuta por etapas?	No	Monto laudo	0
		Monto carta fianza	0
¿Tiene expediente técnico o documento equivalente registrado?	Sí	¿Tiene registro de cierre?	
Convocatoria:	CONVOCATORIA FONIPREL 2017-II	Expediente:	SOLI-2017-II-0518
Presentación:	27/09/2017	Prioridad:	EDUCACIÓN
Monto del Proyecto:	1,908,853.94	Monto del Cofinanciamiento:	1,906,854
Evaluación:	---	Ganador:	SI
	(CONCURSO REGULAR)		
Presentación:	18/04/2017	Prioridad:	EDUCACIÓN BÁSICA
Monto del Proyecto:	1,908,853.94	Monto del Cofinanciamiento:	1,906,854
Evaluación:	---	Ganador:	NO

Código SNIP	375846	Código INFObras	091415
Descripción de la Obra	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR DE NIVEL INICIAL EN E.I. N 298 DE LA LOCALIDAD DE HUANCASVILCAS, DEL DISTRITO DE JOSE MARIA ARGUEDAS, PROVINCIA ANDAHUAYLAS - APURÍMAC		
Dirección o referencia	HUANCASVILCAS		
Entidad que ejecuta	MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSE MARIA ARGUEDAS		
Residente	FRANCISCO HIPOLITO. OSCCO ROJAS	Inicio de la Obra	17/12/2018

Avances de Obra							
N°	Periodo	Fecha	Avance Físico Acumulado		Avance Valorizado Acumulado		Estado
			Real	Programado	Real	Programado	
001	Dic 2018	16/09/2019	18.72 %	12.88 %	334,695.78	230,218.3	PUBLICADO
002	Ene 2019	16/09/2019	33.96 %	28.39 %	272,550.44	277,310.4	PUBLICADO
003	Feb 2019	16/09/2019	44.08 %	48.8 %	180,895.17	365,081.41	PUBLICADO
004	Mar 2019	16/09/2019	52.41 %	66.32 %	148,963.66	313,156.72	PUBLICADO
005	Abr 2019	16/09/2019	72.43 %	69.41 %	1,295,015.12	205,119.02	PUBLICADO
006	May 2019	16/09/2019	88.43 %	87.18 %	1,581,088.81	197,731.19	PUBLICADO
007	Jun 2019	16/09/2019	97.45 %	100 %	1,742,275.04	1,787,955.96	PUBLICADO

Anexo 10: Entrevista

Entrevista

Reciba un cordial saludo, como parte de la elaboración de mi tesis acerca de la Gestión de Recursos Financieros y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas 2016 al 2018. La información brindada en esta entrevista es de carácter confidencial, siendo utilizada como parte de la investigación.

Nombre del entrevistado: Carlos Coca Borja – Gerente Municipal	Nombre del entrevistador: Germán Rojas Lazo
Lugar: C.P. Huancabamba – Distrito José María Arguedas	Fecha: 14.DIC.2019

1. ¿Se siente satisfecho (a) con los resultados que se obtuvieron en cuanto a la gestión de recursos financieros para la ejecución de proyectos de inversión de la anterior gestión del ex alcalde y sus funcionarios?

No, debido a que se debieron de realizar gestiones presupuestales debido que existe mucha demanda por cubrir y mientras no se programa mayores recursos y se liquida obras en su debido momento, no se podrá requerir mayor presupuesto hasta que estos se encuentren liquidados en un 100%.

2. ¿Usted considera que los reportes y resultados que se generan de forma diaria o mensual en la consulta amigable económica del MEF reflejan la realidad en cuanto a la ejecución presupuestal de la institución y más aún referido al gasto de proyectos a nivel pre inversión e inversión de la institución y que estos le permiten tomar decisiones adecuadas en su momento?

Si, reflejan los resultados reales, sin embargo, como nueva gestión edil hacemos todo lo posible por cumplir el objetivo de realizar el gasto hasta alcanzar el 100%, a veces debido a que existen inconvenientes en la parte operativa estos resultados no se pueden alcanzar tal como se planifica ello debido a inconvenientes en cuanto a las adquisiciones o la falta de pago pendiente que se tuvo en bienes o servicios que han sido dejados por la gestión anterior. En ese sentido se tiene que asumir mas los pasivos que los pocos recursos que quedan.

3. ¿Considera usted que los trámites o gestiones para conseguir recursos financieros para la institución a nivel del gobierno central, regional o provincial son muy escasos o burocráticos?

Si bien es cierto los recursos económicos financieros no son escasos, lo óptimo manifestar es que son trámites burocráticos, requerir un presupuesto adicional ya sea por la fuente de financiamiento canon y sobre canon, requiere realizar trámites extensos que a veces la programación del sustento demanda semanas o meses.

4. ¿De todos los factores que cree usted que vulneran el cumplimiento de los objetivos a nivel de ejecución de proyectos de inversión cuál cree que sea el que tiene mayor incidencia?

Considero, que el factor que tiene mucha relevancia e importancia es contar con los recursos financieros disponibles, otro de los factores la implementación de una unidad formuladora ejecutora, ya que como se observó en la gestión edil anterior, los proyectos a nivel pre inversión e inversión han sido realizados en las unidades formuladoras de la Provincia de Andahuaylas, Pacucha, etc..

Anexo 11: Ficha de observación

FICHA DE OBSERVACIÓN

I. Datos informativos

1.1. Institución : Municipalidad Distrital José María Arguedas

1.2. Investigador : Germán Rojas Lazo

II. Objetivo

Comprobar la gestión de recursos financieros para la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital José María Arguedas.

Escalas: No presenta (0), malo (1), casi regular(2), regular(3), casi bueno(4), bueno(5)

N°	Aspectos a observar	Escala					
		0	1	2	3	4	5
1	Estructura funcional programática presupuestal		x				
2	Objetivo del proyecto			x			
3	Balance oferta y demanda de los bienes y servicios				x		
4	Análisis técnico			x			
5	Costo del PIP		x				
6	Beneficios del PIP			x			
7	Resultados de la evaluación social		x				
8	Sostenibilidad del PIP			x			
9	Organización y gestión			x			
10	Plan de implementación	x					
11	Financiamiento del PIP			x			
12	Conclusiones y recomendaciones del PIP	x					
13	Marco lógico del PIP			x			
14	Cuenta con Unidad formuladora		x				

Anexo 12: Base de datos

N° de Encuestado				VARIABLES																																										
	Datos Generales			Var 1: Gestión de Recursos Financieros																	Var 2: Ejecución de Proyectos de Inversión Pública																									
	Genero	Edad	Tiempo de servicio en el puesto	V1 d1: Planificación de actividad presupuestaria					V1 d2: Planificación financiera					V1d3: Ejecución y análisis de la información financiera					V1d4: Control y Toma de decisiones					V2 d1: Eficacia								V2d2: Eficiencia														
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38					
1	2	1	1	1	2	2	4	1	2	3	2	1	3	4	1	1	3	3	3	2	1	2	3	3	4	1	3	3	3	2	3	2	1	3	1	3	2	5	4	1	3					
2	2	2	1	3	4	1	1	3	3	2	4	2	2	3	4	3	3	3	4	4	2	2	2	3	3	4	2	4	4	4	3	3	4	5	4	2	3	5	2	4	4					
3	2	3	2	4	3	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3				
4	1	3	1	2	1	2	2	2	3	1	4	1	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5				
5	2	3	1	3	2	3	2	3	3	1	4	2	2	2	4	2	4	4	3	4	2	4	1	5	5	2	4	5	1	3	3	3	2	3	4	2	2	1	2	3	5					
6	2	4	2	4	3	4	3	3	4	3	4	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	2	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5					
7	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2					
8	2	4	1	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	4	3				
9	1	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2				
10	2	4	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3				
11	1	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	4	4	5	5	4	3	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	2	2	3	2	
12	1	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3		
13	2	3	1	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3				
14	2	2	1	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	1	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2			
15	1	2	1	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	4	2	3	3	4	2	3	3	4		
16	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	4	3	3	3	2	2	2	4	2	3	2	2	2	2	2			
17	1	3	1	3	3	2	1	2	1	2	3	3	2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	1	2	3	2	1	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	2		
18	2	3	1	2	2	1	2	1	1	1	3	2	2	2	2	1	2	1	4	4	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	4	2	1	2	3	2	2	2			
19	1	3	2	2	3	1	1	1	1	1	4	3	2	3	2	1	2	1	1	2	1	1	2	1	2	2	3	1	4	2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	2	1	2		
20	2	4	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2			
21	1	1	2	1	2	3	4	3	4	4	4	4	1	2	3	4	3	4	4	3	1	2	3	4	3	4	1	2	3	4	3	4	4	5	1	2	3	4	3	4	3	4	5			
22	2	1	2	2	3	1	1	2	3	4	3	2	3	3	2	2	3	3	3	4	3	2	2	5	5	5	3	3	2	2	3	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	3	5			
23	1	1	2	4	2	2	4	2	1	2	4	4	4	2	4	4	2	1	4	2	4	2	1	4	2	4	4	2	5	4	2	1	4	5	4	2	5	4	2	1	4	2	1	4		
24	2	2	3	4	3	3	3	3	2	4	3	4	4	3	2	3	3	2	4	1	4	3	3	5	3	5	4	3	2	5	3	5	4	1	4	3	3	5	3	5	3	5	5			
25	2	2	3	4	3	4	4	3	4	3	2	4	4	3	4	4	2	4	1	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4		
26	2	3	1	3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	3	2	3	2	2	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	4	5	3	3	3	3	3	3	2	2	5			
27	1	3	2	4	2	2	3	2	3	2	3	4	4	2	2	3	2	3	4	3	4	2	2	3	2	4	4	2	2	3	2	3	4	3	4	2	2	3	4	2	2	3	2	3	4	
28	2	3	2	4	4	4	2	2	4	3	2	3	2	4	4	1	2	4	3	4	2	4	4	5	2	5	2	4	4	5	2	4	5	4	2	4	4	5	4	2	4	4	5	2	4	4
29	1	4	3	4	3	3	4	3	2	3	4	2	4	3	3	4	3	2	3	2	4	3	3	4	3	5	4	3	3	4	3	2	5	5	4	3	3	4	3	3	4	3	2	5		
30	2	4	2	3	2	2	3	3	3	3	1	2	3	2	2	3	3	3	4	4	3	2	2	3	3	5	3	2	2	3	3	4	4	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	5	